

CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO 2016



TOMO VII

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE



I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

2016

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2016	2015		2016	2015
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	2,239,256	2,493,034	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,832,561	3,911,502
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,497,660	1,474,923	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	3,736,916	3,967,957	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	3,832,561	3,911,502
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,208,978	10,473,978	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	20,032,177	18,991,985	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	3,832,561	3,911,502
Total de Activos No Circulantes	31,241,156	29,465,963	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	34,978,071	33,433,920	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	31,145,511	29,522,417
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,963,179	2,766,684
			Resultados de Ejercicios Anteriores	38,486,180	36,079,581
			Revalúos	-9,323,848	-9,323,848
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	31,145,511	29,522,417
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	34,978,071	33,433,920

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Revisó
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

Autorizó
LIC. IGNACIO GOMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Concepto	2016	2015	Concepto	2016	2015
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	4,725,016	4,265,500	Gastos de Funcionamiento	39,985,376	39,581,747
Impuestos	0	0	Servicios Personales	34,304,357	33,993,081
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,877,191	2,028,125
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	3,803,829	3,560,541
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente ¹	0	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	140,482	34,115	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	4,584,534	4,231,385	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes			Ayudas Sociales	0	0
de Liquidación o Pago			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias,	37,273,739	38,257,568	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas			Donativos	0	0
Participaciones y Aportaciones	253,001	848,600	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	37,020,738	37,408,968			
			Participaciones y Aportaciones	30,200	174,636
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Aportaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Convenios	30,200	174,636
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0	0			
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	41,998,755	42,523,068	Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	40,015,576	39,756,384
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,983,179	2,766,684

¹ No se incluyen: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. LUIS ALONSO MENDOZA DÍAZ
JEFE DEPTO. RECURSOS FINANCIEROS

Aprobó:

L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

**GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS**
**INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE**
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó

LIC. IGNACIO GÓMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	0	2,766,684	0	2,766,684
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	2,766,684	0	2,766,684
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015	0	0	2,766,684	0	2,766,684
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	29,162,332	-783,506	0	28,378,826
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-783,506	0	-783,506
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	38,486,180	0	0	38,486,180
Revalúos	0	-9,323,848	0	0	-9,323,848
Reservas	0	0	0	0	0
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016	0	29,162,332	1,983,179	0	31,145,511

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

VoBo
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

Autorizó
LIC. IGNACIO GOMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL



ZACATECAS
TRABAJEMOS DIFERENTE
2016-2021

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	253,778	1,797,929	PASIVO	0	78,942
Activo Circulante	253,778	22,737	Pasivo Circulante	0	78,942
Efectivo y Equivalentes	253,778	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	78,942
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	22,737	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	1,775,193	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	735,000	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	1,040,193	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	2,406,599	783,506
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,406,599	783,506
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	783,506
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,406,599	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. RES. FINANCIEROS

Elaboró

L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó

LIC. IGNACIO GÓMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Concepto	2016	2015	Concepto	2016	2015
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	41,998,755	42,523,071	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Aplicación	1,043,610	1,079,919
Aprovechamientos de Tipo Corriente	140,482	34,118	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	126,218	270,247
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	4,584,534	4,231,385	Bienes Muebles	917,392	809,671
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación	253,001	848,600			
Participaciones y Aportaciones	37,020,738	37,408,968	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,043,610	-1,079,919
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	0			
Otros Orígenes de Operación					
Aplicación	41,208,923	43,860,100	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	33,671,179	33,403,697	Origen	0	0
Materiales y Suministros	1,877,191	2,028,125	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	3,803,829	3,560,541	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,856,724	4,867,737			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	789,832	-1,337,030	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-253,778	-2,416,949
			Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	2,493,034	0
			Efectivo y Equivalentes al Final del Ejercicio	2,239,256	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Verificó
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó
LIC. IGNACIO GÓMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	33,433,920	171,260,891	169,716,740	34,978,071	1,544,151
Activo Circulante	3,967,957	168,825,699	169,056,740	3,736,916	-231,041
Efectivo y Equivalentes	2,493,034	126,436,354	126,690,131	2,239,256	-253,778
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,474,923	42,309,838	42,287,101	1,497,660	22,737
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	79,507	79,507	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	29,465,963	2,435,193	660,000	31,241,156	1,775,193
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,473,978	1,395,000	660,000	11,208,978	735,000
Bienes Muebles	18,991,985	1,040,193	0	20,032,177	1,040,193
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. REG. FINANCIEROS

L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION GENERAL

Autorizó
LIC. IGNACIO GÓMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública del Ejercicio 2016
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA					
Corto Plazo					
Deuda Interna					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores	Pesos Mexicanos		0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				0	0
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Corto Plazo				0	0
Largo Plazo					
Deuda Interna					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores	Pesos Mexicanos		0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				0	0
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo				0	0
Otros Pasivos				0	0
	Otras Obligaciones Financieras	Pesos Mexicanos		3,911,502	3,832,561
	Otras Obligaciones Financieras	Pesos Mexicanos		0	0
Subtotal de otras Obligaciones Financieras				0	0
	Otros Pasivos del Ente			0	0
	Subtotal de Otros Pasivos del Ente	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	3,911,502	3,832,561
Subtotal Otros Pasivos				3,911,502	3,832,561
TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS				3,911,502	3,832,561

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró,

L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Validó,

L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó

LIC. IGNACIO GOMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

Concepto	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
JUICIOS LABORALES	EMPLEADOS	2,800,000	2,800,000
Suma total		2,800,000	2,800,000

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró
L.C. INDIRA PATELA ZUÑIGA
HERNÁNDEZ
JEFE DEPTO. REC. HUMANOS

Vo.Bo.
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL

Autorizó
LIC. IGNACIO GOMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2016

NOTAS DE DESGLOSE

INFORMACIÓN CONTABLE

1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2016, refleja un saldo de \$2, 239,256.00, está integrado por la cuenta de Bancos/Tesorería que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1, 497,660.00; su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$29,531.63 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado de los conceptos de cuotas de inscripción y otros servicios; Deudores Diversos por \$1, 423,339.43 de ejercicios anteriores y \$44,219.49 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería por \$0.00 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$569.00 correspondiente al Subsidio Para el Empleo pendiente de acreditar.

BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

4.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 31 de diciembre de 2016 son por \$11, 208,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico.

5.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 31 de diciembre de 2016 arrojan un saldo de \$20,032,177.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico.

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen los Servicios Personales por Pagar (IMSS) por \$122,450.34, las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de diciembre por \$ 1, 428,310.34, más otras cuentas por pagar a corto plazo de ejercicios anteriores por \$2, 281,799.89.

2) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PUBLICA

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, se reportó en \$31, 145,511.00, integrados por el Patrimonio Generado, de los cuales la cantidad de \$38, 486,180.00 es el patrimonio generado y utilidad de ejercicios anteriores, \$1, 983,179.00 es el resultado del ejercicio (ahorro) y -\$9, 323,848.00 en revalúo.

3) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1.- Los Ingresos del periodo se componen de los siguientes conceptos:

- Ingresos de Gestión por \$4, 725,016.00 correspondientes al ingreso recaudado de la aportación de alumnos por cuotas escolares, servicios administrativos y servicios generales. Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas por \$37, 273,739.00 recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

GASTOS Y OTRAS PARTIDAS

1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$39, 985,376.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados, adicionalmente se ejercieron gastos del rubro de participaciones y aportaciones por \$30,200.00 que fueron registrados como erogaciones contables pero no presupuestales debido a que se trata de recursos específicos para proyectos especiales en los que el instituto solo funge como cuenta puente para la ejecución de los mismos.

2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas", es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades.

Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 31 de diciembre de 2016, arroja la cantidad de \$ 1, 043,610.00.

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

EFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

Cuenta Contable	31-dic-16	31-dic-15
Bancos /Tesorería	\$ 2,239,256.00	\$ 2,493,034.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$ 2,239,256.00	\$ 2,493,034.00

2.- A continuación se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

CONCEPTO	IMPORTE
----------	---------



Mobiliario y Equipo de Administración	\$	451,380.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$	143,312.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$	227,700.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$	95,000.00
Bienes Inmuebles	\$	126,218.00
Total Adquisiciones de Bienes Inmuebles y Muebles	\$	1,043,610.00

V Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		\$41,605,272.00

2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$393,483.00
Incremento por variación de inventarios	\$0	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$0	
Disminución del exceso de provisiones	\$0	
Otros ingresos y beneficios varios	\$0	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$393,483.00	

3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$0
Productos de capital	\$0	
Aprovechamientos capital	\$0	
Ingresos derivados de financiamientos	\$0	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$0	

4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)

\$41,998,754.00

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016		
1. Total de egresos (presupuestarios)		\$40,518,259.00

2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$1,043,610.00
Mobiliario y equipo de administración	\$1,043,610.00	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$0	
Vehículos y equipo de transporte	\$0	
Equipo de defensa y seguridad	\$0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$0	
Activos biológicos	\$0	
Bienes inmuebles	\$0	
Activos intangibles	\$0	
Obra pública en bienes propios	\$0	
Acciones y participaciones de capital	\$0	
Compra de títulos y valores	\$0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$0	
Amortización de la deuda pública	\$0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0	

3. Más gastos contables no presupuestales		\$540,927.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	\$0	
Provisiones	\$0	
Disminución de inventarios	\$0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$0	

Aumento por insuficiencia de provisiones	\$0
Otros Gastos	\$0
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$30,200.00
Otros Gastos Contables No Presupuestales (IMSS, INFONAVIT Y RCV)	\$510,727.00

4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)

\$40,015,576.00

NOTAS DE MEMORIA

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Presupuestarias.

2.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2016:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-dic-2016
8110	Ley de Ingresos Estimada	\$ 40,366,226.00
8120	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 0.00
8130	Modificaciones a la Ley de Ingresos	\$ 41,998,755.00
8140	Ley de Ingresos Devengada	\$ 41,998,755.00
8150	Ley de Ingresos Recaudada	\$ 41,998,755.00

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2016:

No. Cuenta	Nombre	Saldo 31-dic-2016
8210	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 40,578,374.00
8220	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 963,812.00
8230	Modificaciones al Presupuesto de Egresos	\$ 41,482,911.00
8240	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 40,519,099.00

8250	Presupuesto de Egresos Devengado	\$	40,519,099.00
8260	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$	40,519,099.00
8270	Presupuesto de Egresos Pagado	\$	40,395,808.00

NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

1. Introducción

De acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina.

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

2. Panorama Económico y Financiero

Durante 2015, la economía mexicana registró un desempeño ligeramente más favorable del que anteriormente podía apreciarse. Así, el PIB de 2015 en su conjunto registró un crecimiento de 2.5 por ciento, cifra ligeramente por encima del límite superior del intervalo de pronóstico previsto en el Informe anterior. No obstante, para 2016 y 2017 se prevé un entorno externo más complejo que el previsto en el Informe anterior. En particular, se estima un menor dinamismo de la demanda externa respecto a lo previamente anticipado, principalmente ante la revisión a la baja en los pronósticos para la actividad industrial de Estados Unidos y la desaceleración en la actividad económica mundial. Así, para 2016 el intervalo de pronóstico para el crecimiento del PIB de México se revisa a la baja con respecto al Informe anterior, de uno de entre 2.5 y 3.5 por ciento, a uno de entre 2.0 y 3.0 por ciento.

Se anticipa que en 2016 la inflación general anual aumente y que alcance temporalmente niveles ligeramente superiores a 3 por ciento entre el segundo y el tercer trimestre, para luego cerrar el año cerca de dicho nivel. Esta trayectoria considera el desvanecimiento de los choques de oferta favorables que tuvieron lugar a principios de 2015, los ajustes en precios relativos derivados de la depreciación cambiaria, así como el cambio en la determinación de los precios de la gasolina y, en consecuencia, en su estacionalidad, la cual implicaría precios más altos de este combustible durante el segundo y tercer trimestre, pero más bajos durante el primer y cuarto trimestre del año. En el caso de la inflación subyacente anual, se espera que aumente gradualmente a lo largo del año como resultado del ajuste en precios relativos mencionado, para también finalizar 2016 en niveles cercanos a 3 por ciento.

La Junta de Gobierno aclaró que, si bien su última decisión de política monetaria no inicia un ciclo de contracción monetaria, hacia adelante permanecerá atenta al comportamiento de todos los

determinantes de la inflación y de sus expectativas para horizontes de mediano y largo plazo, en especial al del tipo de cambio y su posible traspaso a los precios al consumidor. Asimismo, sostuvo que se mantendrá vigilante de la posición monetaria relativa entre México y Estados Unidos, sin descuidar la evolución de la brecha del producto. Todo ello con el fin de estar en posibilidad de tomar medidas con toda flexibilidad y en el momento en que las condiciones lo requieran, para consolidar la convergencia eficiente de la inflación al objetivo de 3 por ciento.

En 2015, la balanza comercial registró un déficit de 14.5 miles de millones de dólares (1.3 por ciento del PIB). El déficit de la cuenta corriente alcanzó 32.4 miles de millones de dólares (2.8 por ciento del PIB), cifra que se compara con la de 24.8 miles de millones de dólares (1.9 por ciento del PIB) en 2014. El cambio entre el saldo de la cuenta corriente en 2014 y en 2015 se explica fundamentalmente por el deterioro en la balanza petrolera (la cuenta corriente excluyendo la balanza petrolera presentó un déficit de 2.0 por ciento del PIB en 2014, cifra similar a la observada en 2015). Para 2016, se anticipan déficits en la balanza comercial y en la cuenta corriente de 12.0 y de 30.3 miles de millones de dólares, respectivamente (1.2 y 2.9 por ciento del PIB, en el mismo orden).

La información sobre las condiciones económico-financieras que se presentaron es generada por el Banco de México.

3. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte nace por DECRETO GUBERNATIVO DE CREACION, publicado en el Periódico oficial, Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

b) Principales cambios en su estructura

Año con año se realizan cambios a la Estructura Organizacional del Instituto derivado del crecimiento natural que se va presentado, actualmente contamos con una estructura tipo C asignada presupuestalmente.

4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tendrá por objeto:

- I. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;
- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

b) Principal actividad

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica y cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

c) Ejercicio fiscal

El periodo que se informa es del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016.

d) Régimen jurídico

El régimen Jurídico de cada Entidad de la Administración Pública, está descrito en los documentos legales que les dan origen.

En el caso del Instituto el documento legal que le da origen es el Decreto Gubernativo de Creación.

e) Consideraciones fiscales del ente

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR retenido por pagos de sueldos y salarios
- ISR retenido por asimilados a salarios.
- ISR retenido por pagos por servicios profesionales.

f) Estructura organizacional básica

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Director General
- III. Los Directores de Área
- IV. Los Subdirectores
- V. Los Jefes de División
- VI. Los Jefes de Departamento

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.
- c) Los postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los Estados Financieros con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables que deben ser aplicados por los entes públicos. A continuación se enlistan cada uno de ellos:

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera

- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia

- d) El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, fue desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) el cual se denomina Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- e) Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

En el periodo que se informa no se aplicaron políticas de contabilidad significativa.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

8. Reporte Analítico del Activo

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$1, 043,610.00

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

10. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 100.00% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2016 dichos ingresos se componen por ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados por un total de \$4, 584,534.00, aprovechamientos de tipo corriente por \$140,482.00, transferencias internas y asignaciones al sector público por \$37, 020,738.00 y por convenios \$253,001.00.

En relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$25, 209,664.00 y Recursos Estatales por \$ 11, 811,074.00.

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

12. Calificaciones otorgadas

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

13. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

14. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se

muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

15. Eventos Posteriores al Cierre

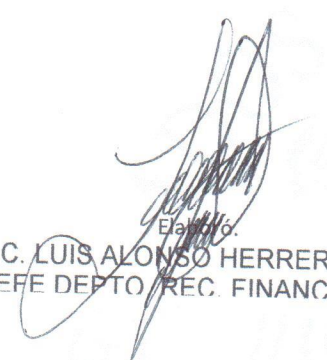
No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa.

Partes Relacionadas

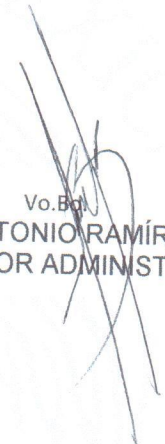
No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS




Vo.Bo.
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

GOBIERNO DEL ESTADO
DE ZACATECAS
INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR ZACATECAS NORTE
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN GENERAL
Autorizó
LIC. IGNACIO GÓMEZ BAEZ
DIRECTOR GENERAL