



**SMAP VILLANUEVA**  
**ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**01/abr./2026 Al 30/jun./2026**  
(Cifras en Pesos)

Usr: MARIO  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 15/jul./2026 08:20 a. m.

| Concepto                                                                           | 2026                  | 2025                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                          |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>                                                                      | <b>\$2,801,147.64</b> | <b>\$11,263,766.49</b> |
| PRODUCTOS                                                                          | \$1.86                | \$0.00                 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                             | \$2,801,145.78        | \$11,124,122.43        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$0.00                | \$139,644.06           |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  | <b>\$3,064,370.50</b> | <b>\$11,422,510.09</b> |
| SERVICIOS PERSONALES                                                               | \$1,335,209.67        | \$5,606,547.02         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                           | \$196,432.12          | \$556,411.47           |
| SERVICIOS GENERALES                                                                | \$1,399,312.18        | \$4,544,422.84         |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                         | \$0.00                | \$129,629.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                    | \$133,416.53          | \$585,499.76           |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                       | <b>-\$263,222.86</b>  | <b>-\$158,743.60</b>   |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                          |                       |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$29,363.72</b>     |
| BIENES MUEBLES                                                                     | \$0.00                | \$29,363.72            |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                       | <b>\$0.00</b>         | <b>-\$29,363.72</b>    |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                     |                       |                        |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>       | <b>-\$263,222.86</b>  | <b>-\$188,107.32</b>   |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                 | <b>\$40,102.03</b>    | <b>\$228,209.35</b>    |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                  | <b>-\$223,120.83</b>  | <b>\$40,102.03</b>     |