



**SMAP VILLANUEVA**  
**ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**01/oct./2025 Al 31/dic./2025**  
(Cifras en Pesos)

Utr: MARIO  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 23/ene./2026  
09:46 a. m.

| Concepto                                                                                                                    | 2025                  | 2024                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                                   |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>                                                                                                               | <b>\$2,705,311.45</b> | <b>\$11,667,879.99</b> |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                                      | \$2,705,311.45        | \$10,677,445.71        |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | \$0.00                | \$549,344.03           |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES                                          | \$0.00                | \$441,090.25           |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                                                           | <b>\$2,838,901.03</b> | <b>\$11,572,317.91</b> |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                                        | \$1,537,418.57        | \$6,035,845.39         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                                                    | \$150,046.23          | \$624,768.40           |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                                         | \$1,133,887.38        | \$3,965,523.32         |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                                                                  | \$0.00                | \$317,877.00           |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                                                             | \$17,548.85           | \$628,303.80           |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                                | <b>-\$133,589.58</b>  | <b>\$95,562.08</b>     |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                                                   |                       |                        |
| <b>APLICACIÓN</b>                                                                                                           | <b>\$1,552.00</b>     | <b>\$82,033.91</b>     |
| BIENES MUEBLES                                                                                                              | \$1,552.00            | \$82,033.91            |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                                                | <b>-\$1,552.00</b>    | <b>-\$82,033.91</b>    |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                                                              |                       |                        |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>                                                | <b>-\$135,141.58</b>  | <b>\$13,528.17</b>     |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>                                                          | <b>\$228,209.35</b>   | <b>\$214,681.18</b>    |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>                                                           | <b>\$93,067.77</b>    | <b>\$228,209.35</b>    |