



**SMAP VILLANUEVA**  
**ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01/ene/2025 Al 30/jun./2025**  
(Cifras en Pesos)

Usu: MARIO  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 08/jul./2025  
08:47 a. m.

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$5,794,883.04</b>	<b>\$11,667,879.99</b>
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$5,655,238.98	\$10,677,445.71
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$549,344.03
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$139,644.06	\$441,090.25
<b>APLICACION</b>	<b>\$5,953,891.43</b>	<b>\$11,572,317.91</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$2,902,112.63	\$6,035,845.39
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$250,072.33	\$624,768.40
SERVICIOS GENERALES	\$2,285,795.51	\$3,965,523.32
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$129,629.00	\$317,877.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$386,281.96	\$628,303.80
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-\$159,008.39</b>	<b>\$95,562.08</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACION</b>	<b>\$18,111.72</b>	<b>\$82,033.91</b>
BIENES MUEBLES	\$18,111.72	\$82,033.91
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-\$18,111.72</b>	<b>-\$82,033.91</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-\$177,120.11</b>	<b>\$13,528.17</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$228,209.35</b>	<b>\$214,681.18</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$51,089.24</b>	<b>\$228,209.35</b>