



ACTIVO			PASIVO		
	DICIEMBRE. 2014	DICIEMBRE.2015		DICIEMBRE. 2014	DICIEMBRE.2015
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>			<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		
EFFECTIVO	5,533,139.44	5,387,438.93	SERVICIOS PERSONALES	9,695,942.40	11,092,273.96
BANCOS/TESORERIA	4,532,852.63	2,435,518.76	PROVEEDORES	391,492.01	147,887.53
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR</b>			TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
CUENTAS POR COBRAR			RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	7,749,381.33	157,543,156.42
DEUDORES DIVERSOS	17,483,372.36	22,066,406.47	OTRAS CTAS. POR PAGAR A CORTO PLAZO	197,159,116.55	133,621,286.00
INGRESOS POR RECUPERAR			<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERIA			OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO		
PRÉSTAMOS OTORGADOS			<b>PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVOS O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO			DEUDA PÚBLICA INTERNA		
<b>BIENES O SERVICIOS A RECIBIR</b>			<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GTÍA. Y/O ADMÓN. A CORTO PLAZO</b>		
ANTICIPOS A CORTO PLAZO	33,895.00	23,519.90	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO		
<b>OTROS ACTIVOS</b>			<b>PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>		
VALORES EN GARANTIA	13,760.00	3,760.00	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO		
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>27,597,019.43</b>	<b>29,916,644.06</b>	<b>OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO</b>		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO		
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES A RECIBIR EN EL LARGO PLAZO</b>			<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>		
INVERSIONES FINANCIERAS			<b>214,995,932.29</b>	<b>302,404,603.91</b>	
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESO</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
TERRENOS	500,000.00	500,000.00	<b>DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>		
VIVIENDAS			DEUDA PÚBLICA INTERNA		
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	52,210,268.99	52,260,268.99	<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>		
INFRAESTRUCTURA			-		
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO			<b>TOTAL DE PASIVO</b>		
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS			<b>214,995,932.29</b>	<b>302,404,603.91</b>	
OTROS BIENES INMUEBLES			<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>BIENES MUEBLES</b>			<b>87,296,300.00</b>		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	25,853,936.92	26,605,577.48	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>		
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,329,348.07	1,542,932.19	RESULTADO DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO		
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO	886,702.15	886,702.15	-	66,323,435.28	-
EQUIPO DE TRANSPORTE	6,034,373.06	6,034,373.06	-	126,779,889.49	-
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	483,000.48	492,732.48	-	5,729,647.90	-
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		
SOFTWARE	23,906.40	23,906.40	-		13,582,129.62
<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>			<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS			-	100,077,376.87	-
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>87,321,536.07</b>	<b>88,346,492.75</b>	-	<b>184,141,467.10</b>	
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>114,918,555.50</b>	<b>118,263,136.81</b>	<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			<b>114,918,555.42</b>	<b>118,263,136.81</b>	

Elaboró,  
*Juan Valdes Valdes*  
JUAN VALDES VALDES  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Ve.Bo.  
*Laura Elena Dávila Hernández*  
LAURA ELENA DÁVILA HERNÁNDEZ  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Asesora,  
*Felipe Ramírez Chávez*  
FELIPE RAMÍREZ CHÁVEZ  
DIRECTOR GENERAL

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica. Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS



Estado de Actividades del 1o al 31 de Diciembre de 2015.

	DICIEMBRE.2014	DICIEMBRE.2015
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>		
<i>Venta de Bienes Y Servicios</i>	940.088,78	1.273.352,00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>		
Participaciones		
Participación Federal	256.427.193,54	261.983.492,48
Participación Estatal	150.273.596,19	153.767.395,46
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	16.324.647,55	728.079,65
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>423.965.526,06</b>	<b>417.752.319,59</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		
Servicios Personales	479.874.642,36	503.019.714,82
Materiales y Suministros	1.382.153,93	1.914.946,61
Servicios Generales	8.090.331,72	4.734.230,19
Bienes Muebles	941.833,33	-
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>490.288.961,34</b>	<b>509.668.891,62</b>
<b>AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>- 66.323.435,28 -</b>	<b>91.916.572,03</b>

Elaboró:  
  
**JUAN VALDES VALDES**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Va.Bo.  
  
**LAURA ELENA DÁVILA HERNÁNDEZ**  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:  
  
**FELIPE RAMÍREZ CHÁVEZ**  
 DIRECTOR GENERAL  
 COLEGIO DE BACHILLERES  
 DEL ESTADO DE ZACATECAS

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado de Zacatecas se informa a la ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS



Estado de Variación en la Hacienda Pública/Patrimonio del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2015.

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO AL INICIO DEL EJERCICIO 2015</b>					
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>			<b>5,729,647.90</b>		<b>5,729,647.90</b>
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables			5,729,647.90		5,729,647.90
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>87,296,300.08</b>				<b>87,296,300.08</b>
Aportaciones	44,345,118.15				44,345,118.15
Donaciones de Capital	42,951,181.93				42,951,181.93
Actualización de la Hacienda Pública y Patrimonio					
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		<b>- 126,779,889.49</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 126,779,889.49</b>
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro					-
Resultados de Ejercicios Anteriores		- 126,779,889.49			- 126,779,889.49
Revaluos					-
Reservas					-
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO AL FINAL DEL EJERCICIO 2015</b>					
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>			<b>7,852,481.72</b>		<b>7,852,481.72</b>
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables			7,852,481.72		7,852,481.72
<b>Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio 2014</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aportaciones	-				-
Donaciones de Capital	-				-
Actualización de la Hacienda Pública y Patrimonio					
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>		<b>- 66,323,435.28</b>	<b>- 91,916,572.03</b>	<b>-</b>	<b>- 158,240,007.31</b>
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			- 91,916,572.03		- 91,916,572.03
Resultados de Ejercicios Anteriores		- 66,323,435.28			- 66,323,435.28
Revaluos					-
Reservas					-
<b>SALDO NETO EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO AL 31 DE AGOSTO DEL EJERCICIO 2015</b>	<b>87,296,300.08</b>	<b>- 193,103,324.77</b>	<b>84,064,090.31</b>	<b>-</b>	<b>184,141,467.10</b>

Elaboró:  
  
 JUAN VALDES VALDES  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Ve.Bo.  
  
 LAURA ELENA DÁVILA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:  
  
 FELIPE RAMÍREZ CHÁVEZ  
 DIRECTOR GENERAL

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS



Estado de Cambios en la Situación Financiera al 31 de Diciembre 2015.

ACTIVO		
	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>		
EFFECTIVO	145,700.51	-
BANCOS/TESORERIA	2,097,333.87	-
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR</b>		
DEUDORES DIVERSOS	-	4,583,034.11
<b>BIENES O SERVICIOS A RECIBIR</b>		
ANTICIPOS A CORTO PLAZO	10,375.10	-
<b>OTROS ACTIVOS</b>		
VALORES EN GARANTIA	10,000.00	-
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>2,263,409.48</b>	<b>4,583,034.11</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
TERRENOS	-	-
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	-	50,000.00
<b>BIENES MUEBLES</b>		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-	751,640.56
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	213,584.12
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO	-	-
EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	9,732.00
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>		
SOFTWARE	-	-
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>-</b>	<b>1,024,956.68</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2,263,409.48</b>	<b>5,607,990.79</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		
SERVICIOS PERSONALES	1,396,331.56	-
PROVEEDORES	-	243,604.48
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	149,793,775.09	-
OTRAS CTAS. POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	63,537,830.55
<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>151,190,106.65</b>	<b>63,781,435.03</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>151,190,106.65</b>	<b>63,781,435.03</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>		
RESULTADO DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	-	25,593,136.75
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	66,323,435.28
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	7,852,481.72	-
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>7,852,481.72</b>	<b>91,916,572.03</b>
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>161,305,997.85</b>	<b>161,305,997.85</b>

Elaboró.  
  
 JUAN VALDES VALDES  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
 LAURA ELENA DÁVILA HERNÁNDEZ  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó.  
  
 FELIPE RAMIREZ CHAVEZ  
 DIRECTOR GENERAL

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS



Estado de Cambios en la Situación Financiera al 31 de Diciembre 2015.

ACTIVO				PASIVO			
	dic-14	dic-15	VARIACIÓN		dic-14	dic-15	VARIACIÓN
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>				<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
EFFECTIVO	5,533,139.44	5,387,438.93	- 145,700.51	<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	9,695,942.40	11,092,273.96	1,396,331.56
BANCOS/TESORERIA	4,532,852.63	2,435,518.76	- 2,097,333.87	SERVICIOS PERSONALES	391,492.01	147,887.53	- 243,604.48
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR</b>				TRANSFERENCIAS OTORGADAS			
CUENTAS POR COBRAR				RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	7,749,381.33	157,543,156.42	149,793,775.09
DEUDORES DIVERSOS	17,483,372.36	22,066,406.47	4,583,034.11	OTRAS CTAS. POR PAGAR A CORTO PLAZO	197,159,116.55	133,621,286.00	- 63,537,830.55
INGRESOS POR RECUPERAR				<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>			
DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERÍA				OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO			
PRÉSTAMOS OTORGADOS				<b>PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>			
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVOS O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO				DEUDA PÚBLICA INTERNA			
<b>BIENES O SERVICIOS A RECIBIR</b>				<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GTÍA. Y/O ADMÓN. A CORTO PLAZO</b>			
ANTICIPOS A CORTO PLAZO	33,895.00	23,519.90	- 10,375.10	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO			
<b>OTROS ACTIVOS</b>				<b>PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>			
VALORES EN GARANTIA	13,760.00	3,760.00	- 10,000.00	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO			
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>27,597,019.43</b>	<b>29,916,644.06</b>	<b>2,319,624.63</b>	<b>OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO</b>			
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>				<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>214,995,932.29</b>	<b>302,404,603.91</b>	<b>87,408,671.62</b>
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES A RECIBIR EN EL LARGO PLAZO</b>				<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
INVERSIONES FINANCIERAS				<b>DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>			
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESO</b>				DEUDA PÚBLICA INTERNA			
TERRENOS	500,000.00	500,000.00		<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>			
VIVIENDAS				<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>214,995,932.29</b>	<b>302,404,603.91</b>	<b>87,408,671.62</b>
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	52,210,268.99	52,260,268.99	50,000.00	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>			
INFRAESTRUCTURA				<b>87,296,300.08</b>	<b>87,296,300.08</b>		
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO				<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>			
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS							
OTROS BIENES INMUEBLES				RESULTADO DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	- 66,323,435.28	- 91,916,572.03	- 25,593,136.75
<b>BIENES MUEBLES</b>				RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 126,779,889.49	- 193,103,324.77	- 66,323,435.28
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	25,853,936.92	26,605,577.48	751,640.56	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	5,729,647.90	13,582,129.62	7,852,481.72
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,329,348.07	1,542,932.19	213,584.12	<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>- 100,077,376.79</b>	<b>- 184,141,467.10</b>	<b>- 84,064,090.31</b>
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO	886,702.15	886,702.15		<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>114,918,555.50</b>	<b>118,263,136.81</b>	<b>3,344,581.31</b>
EQUIPO DE TRANSPORTE	6,034,373.06	6,034,373.06					
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	483,000.48	492,732.48	9,732.00				
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>							
SOFTWARE	23,906.40	23,906.40					
<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>							
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS							
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>87,321,536.07</b>	<b>88,346,492.75</b>	<b>1,024,956.68</b>				
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>114,918,555.50</b>	<b>118,263,136.81</b>	<b>3,344,581.31</b>				

Elaboró:  
  
 JUAN VALDES VALDES  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

VoBo:  
  
 LAURA ELENA DAVILA HERNANDEZ  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

FELIPE RAMIREZ ALVAREZ  
 DIRECTOR GENERAL

En cumplimiento al Art. 82 fracción VII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS



Estado de Flujo de Efectivo al 31 Diciembre del 2015.

CONCEPTO

<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
DERECHOS	-	
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	-	
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	-	
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>		<b>415.750.887,94</b>
PARTICIPACIONES		
APORTACIONES		
CONVENIOS		
	<b>415.750.887,94</b>	
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>		<b>2.001.431,65</b>
<b>APLICACIÓN</b>		<b>509.668.891,62</b>
SERVICIOS PERSONALES	503.019.714,82	
MATERIALES Y SUMINISTROS	1.914.946,61	
SERVICIOS GENERALES	4.734.230,19	
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>		-
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	-	
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	-	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	-	
AYUDAS SOCIALES	-	
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>		-
PARTICIPACIONES	-	
APORTACIONES	-	
CONVENIOS	-	
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>91.916.572,03</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>		<b>7.872.856,82</b>
CONTRIBUCIONES DE CAPITAL	7.852.481,72	
VENTA DE ACTIVOS FÍSICOS		
OTROS	20.375,10	
<b>APLICACIÓN</b>		<b>1.024.956,68</b>
BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (OBRA PÚBLICA)	1.015.224,68	
OTROS	9.732,00	
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>6.847.900,14</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>		<b>151.190.106,65</b>
ENDEUDAMIENTO NETO	-	
INTERNO	-	
INCREMENTO EN OTROS PASIVOS	151.190.106,65	
DISMINUCIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		
<b>APLICACIÓN</b>		<b>68.364.469,14</b>
INCREMENTO DE ACTIVOS FINANCIEROS		
SERVICIOS DE LA DEUDA	4.583.034,11	
INTERNO	-	
DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	63.781.435,03	
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		<b>82.825.637,51</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>2.243.034,38</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>		<b>10.065.992,07</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		<b>7.822.957,69</b>

Elaboró  
  
 JUAN VALDES VALDES  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
 LAURA ELENA DAVILA HERNANDEZ  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ  
  
 FELIPE RAMIREZ CHAVEZ  
 DIRECTOR GENERAL

COLEGIO DE BACHILLERES

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Poder Ejecutivo del Estado Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS



Estado Analítico del Activo al mes de Diciembre de 2015.

Cuenta Contable	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
<b>1 ACTIVO</b>	<b>108,838,042.35</b>	<b>170,866,833.61</b>	<b>161,441,739.15</b>	<b>118,263,136.81</b>	<b>9,425,094.46</b>
<b>1.1 ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>21,072,827.15</b>	<b>170,285,556.06</b>	<b>161,441,739.15</b>	<b>29,916,644.06</b>	<b>8,843,816.91</b>
<b>1.1.1 EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>8,427,930.08</b>	<b>160,738,131.68</b>	<b>161,343,104.07</b>	<b>7,822,957.69</b>	<b>604,972.39</b>
1.1.1.1 EFECTIVO	5,394,431.30	33,089.03	40,081.40	5,387,438.93	6,992.37
1.1.1.2 BANCOS/TESORERIA	3,033,498.78	160,705,042.65	161,303,022.67	2,435,518.76	597,980.02
1.1.1.3 BANCOS DEPENDENCIAS Y OTROS					
1.1.1.4 INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)					
1.1.1.5 FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICA					
1.1.1.6 DEP. DE FDOS. DE TERCEROS EN GRDIA. Y/O ADMON.					
1.1.1.9 OTROS ACTIVOS Y EQUIVALENTES					
<b>1.1.2 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	<b>12,617,617.17</b>	<b>9,546,874.38</b>	<b>98,085.08</b>	<b>22,066,406.47</b>	<b>9,448,789.30</b>
1.1.2.1 INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO					
1.1.2.2 CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO					
1.1.2.3 DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	12,617,617.17	9,546,874.38	98,085.08	22,066,406.47	9,448,789.30
1.1.2.4 INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO					
1.1.2.5 DEUDORES POR ANTICIP. DE TESORERIA A CTO. PLAZO	-	-	-	-	-
1.1.2.6 PRESTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO					
<b>1.1.2.9 OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECT. O EQUIV.</b>	<b>3,760.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,760.00</b>	<b>-</b>
<b>1.1.3 DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS</b>	<b>23,519.90</b>	<b>550.00</b>	<b>550.00</b>	<b>23,519.90</b>	<b>-</b>
1.1.3.4 ANTICIPO A CONTRAT. POR OBRAS PÚBL. A CORTO PLAZO					
<b>1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>87,765,215.20</b>	<b>581,277.55</b>	<b>-</b>	<b>88,346,492.75</b>	<b>581,277.55</b>
1.2.1 INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO					
1.2.1.3 FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS					
1.2.3 <b>BIENES INMUEB., INFRAESTR.Y CONSTR. EN PROCESO</b>	<b>52,760,268.99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52,760,268.99</b>	<b>-</b>
1.2.3.1 TERRENOS	500,000.00	-	-	500,000.00	-
1.2.3.2 VIVIENDAS	52,260,268.99	-	-	52,260,268.99	-
1.2.3.3 EDIFICIOS NO HABITACIONALES					
1.2.3.4 INFRAESTRUCTURA					
1.2.3.5 CONSTR. EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO					
1.2.3.6 CONTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS					
1.2.3.9 OTROS BIENES INMUEBLES					
1.2.4 <b>BIENES MUEBLES</b>	<b>34,981,039.81</b>	<b>581,277.55</b>	<b>-</b>	<b>35,562,317.36</b>	<b>581,277.55</b>
1.2.4.1 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	26,182,518.06	423,059.42	-	26,605,577.48	423,059.42
1.2.4.2 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,384,714.06	158,218.13	-	1,542,932.19	158,218.13
1.2.4.3 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	886,702.15	-	-	886,702.15	-
1.2.4.4 EQUIPO DE TRANSPORTE	6,034,373.06	-	-	6,034,373.06	-
1.2.4.6 MAQUINARIA OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	492,732.48	-	-	492,732.48	-
1.2.7 <b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>23,906.40</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23,906.40</b>	<b>-</b>
1.2.7.9 OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	23,906.40	-	-	23,906.40	-

Elaboró:  
  
**JUAN VALDÉS VALDÉS**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
**LAURA ELENA DÁVILA HERNÁNDEZ**  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:  
  
**FELIPE RAMÍREZ CHAVEZ**  
 DIRECTOR GENERAL  
 COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas por el periodo que se indica. Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



NOTAS DE DESGLOSE A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO CIRCULANTE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

EFFECTIVO.- El saldo de \$ 5'387,438.93 al 31 de Diciembre de 2015 corresponde a los recursos en efectivo o en cheque captados y reportados por los planteles y se aplicaron en sus gastos de operación. Por lo que se refiere a la Dirección General se cancelaron los dos fondos revolventes debido al fin del ejercicio fiscal 2015, viáticos y gastos menores (caja chica) cada uno por una cantidad de \$25,000.00.

BANCOS/TESORERÍA.- El monto de esta cuenta es de \$ 2'435,518.76 y representa el saldo contable bancario al 31 de Diciembre del 2015.

La cuenta de bancos se integra de la siguiente manera:

- 0824018375 de Banorte, con un saldo de \$ 599,425.90 donde se deposita el recurso federal y estatal.
0515049888 de Banorte, con un saldo de \$ 189,058.98 de donde se paga nómina.
0515049897 de Banorte, con un saldo de \$ 1'211,521.35 de donde se paga a proveedores y descuentos de nómina.
0519055430 de Banorte, con un saldo de \$77,981.09 de recursos propios.
0834236633 de Banorte, con un saldo de \$101,545.70 para el programa PAGEES
0502459366 de Banorte, con un saldo de \$0.00 correspondiente a inversión.
0152869969 de Bancomer, con un saldo de \$ 247,514.69 de donde se paga nómina y proveedores.
1033-2 de Inverlat con un saldo de \$ 8,471.05 de donde se pagaron adeudos del IMSS y no tiene movimiento desde diciembre 2014.

EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR

DEUDORES DIVERSOS.- Una parte considerable del saldo corresponde a ejercicios anteriores; se ha instaurado un proceso de depuración de las operaciones que cuentan con respaldo documental, lo anterior por observaciones realizadas tanto por la Secretaría de la Función Pública como por la Auditoría Superior del Estado.

El saldo de esta cuenta se compone de la siguiente manera:

- 1.- Montos provenientes de operaciones con planteles del Subsistema.

Elaboró
Juan Valdés Valdés
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Vo. Bo.
Laura Elena Dávila Hernández
Directora Administrativa

Autorizó
Felipe Ramírez Chávez
Director General
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS

2.- Adeudos de dependencias y presidencias municipales por personal comisionado.

3.- Gastos a comprobar por actividades del Colegio.

4.-Un adeudo de la federación de presupuesto autorizado y calendarizado para 2014 pendiente de ministrar por la cantidad de **\$3'611,457.39**; así como la cantidad **\$9'372,452.00** que por comunicado vía correo electrónico quedó como el monto a ministrar para el mes de diciembre de 2015, mismo que al cierre aún no se había recibido.

#### OTROS ACTIVOS

**VALORES EN GARANTÍA.-** Mario Efrén Infante Campos.- Depósito en garantía por renta del edificio que ocupó la Comisión Mixta de Escalafón, por un monto de \$3,760.00

#### ACTIVO NO CIRCULANTE

**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO.-** Los registros que existen en la cuenta corresponden al valor histórico de los inmuebles, no así al valor catastral que puedan tener o al determinado por un perito valuador.

**BIENES MUEBLES.-** En esta cuenta se tiene registrado el mobiliario y parque vehicular de toda la institución a valor histórico; no se han realizado ajustes por depreciación o su registro de acuerdo con su valor de recuperación.

#### PASIVO CIRCULANTE

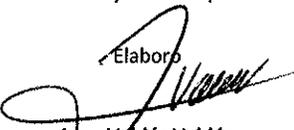
**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.-** Representa los pasivos de la institución a liquidarse en un plazo no mayor de un año, se integran de la siguiente manera:

**Servicios Personales.-** El monto representa el adeudo de cuatro prestaciones contractuales (Bono de 5 días, Bono de Despensa, Ajuste de calendario y Descansos Obligatorios), mismas que quedaron pendientes de cubrir al cierre de diciembre 2015.

**Proveedores.-** El monto se integra principalmente por adeudos de ejercicios anteriores a proveedores de servicios, de los cuales está pendiente el ajuste contable.

**Retenciones y contribuciones.-** Corresponde al impuesto retenido a los trabajadores en el mes de Diciembre y pendiente de enterar a la Secretaría de Hacienda; y a los enteros pendientes de cuotas patronales al IMSS y RCV, cuotas patronales INFONAVIT y al ISSSTEZAC, entre otros.

**Otras cuentas por pagar a corto plazo.-** El saldo se compone de adeudos con planteles; de descuentos realizados vía nómina a trabajadores por el Fondo de Ahorro y Préstamo y de Ahorro y Crédito pendientes de aplicar en dichos fondos; otras deducciones de nómina realizados a los trabajadores a petición de parte de ellos, por

Elaboró  
  
Juan Valdés Valdés  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Vo. Bo.  
  
Laura Elena Dávila Hernández  
Directora Administrativa

Autorizó  
  
Felipe Ramírez Chávez  
Director General  
COLEGIO DE ESTUDIOS  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

diferentes conceptos como son: Seguro de vida, cuotas sindicales, pensión alimenticia, INFONACOT, INFONAVIT y tiendas comerciales con las cuales existe un convenio signado; las aportaciones al fondo de Previsión Social y adeudos a la Secretaría de Finanzas.

Es importante mencionar el problema de los adeudos de la institución, de los cuales destacan los siguientes:

**ISSSTEZAC.-** Al mes de Diciembre de 2015 hay un adeudo de \$ **135'151,495.64**; además, está pendiente el registro de los accesorios que dicho adeudo ha generado; éste tiene su origen en el desequilibrio que existe entre las aportaciones federales y la estatales, siendo éstas últimas menores a los estipulado normativamente; como consecuencia de ello se ha carecido de liquidez tanto para cubrir las aportaciones patronales que ya suman un monto de **\$105'080,590.42**, como las cuotas de los trabajadores y descuentos realizados a los mismos por préstamos, aval vivienda, crédito tienda y otros por **\$30'070,905.22** Es importante mencionar que se corre el riesgo de que se suspenda el servicio de no contar con el apoyo financiero de las autoridades estatales.

**Plan de Seguridad Social.-** La complejidad de la situación presupuestal ya señalada, ha repercutido también en el adeudo al Plan de Previsión Social de los Servidores Públicos al que estamos adheridos, mismo que asciende a la cantidad de **\$30'565,634.78** y al igual que el ISSSTEZAC se corre el riesgo de que se suspendan los beneficios a los trabajadores.

**Secretaría de Finanzas.-** Se tiene un adeudo de \$ **98'209,868.72**, que fueron otorgados como préstamo para cubrir los compromisos de nómina, ya que el recurso estatal calendarizado es menor al requerido conforme a lo estipulado normativamente. Cabe señalar que el Colegio ha realizado gestiones para que este monto, que comenzó a acumularse desde 2012, sea considerado como una ampliación al presupuesto estatal con la afectación al resultado de ejercicios anteriores.

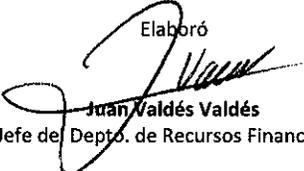
**Fondo de Ahorro y Préstamo.-** Es la caja de ahorro de los trabajadores afiliados al SUPDACOBAEZ, al mes de Diciembre no hay saldo pendiente de depositar de **\$843,880.28**

**Fondo de Ahorro y Crédito.-** Es la caja de ahorro de los trabajadores afiliados al SNTE, al mes de Diciembre el importe de los descuentos por depositar al fondo es de **\$1'556,153.44**

**IMSS, RCV E INFONAVIT.-** El importe a Diciembre es de **\$5'780,531.51** y se pagará a más tardar el 17 de Enero 2016 realizando el ajuste de las aportaciones de los trabajadores.

**ISR.-** El importe a Diciembre es de **\$16'611,129.27** y representa los enteros pendientes por los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre de 2015, debido a que sólo se ha dispuesto de recursos suficientes para pagar el monto neto (líquido) al personal.

**SAT.-** El monto de **\$549,156.00** representa un saldo contable en proceso de documentar y realizar el correspondiente ajuste para su cancelación, mismo que quedó como resultado de las operaciones que se tuvieron que realizar de manera diferida a causa de la falta de pago de ISR de los meses de Diciembre 2013 y Enero 2014.

Elaboró  
  
Juan Valdés Valdés  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Vo. Bo.  
  
Laura Elena Dávila Hernández  
Directora Administrativa

Autorizó  
  
Felipe Ramírez Chávez  
Director General  
COLEGIO DE SACATEPEC  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

**DEDUCCIONES NÓMINA.-** Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: cuotas sindicales, FONACOT, Seguro de Autos, Seguro de Vida, Plan Previsor, Descuentos IMSS, INFONAVIT y otros. A la fecha hay un saldo por cubrir por **\$ 653,644.31**

**ACREEDORES PLANTELES.-** Se trata de un saldo que está en proceso de documentación para ajuste contable, con los planteles Víctor Rosales y Morelos, y que indebidamente quedó registrado en esta subcuenta, al compartir planteles y oficinas del Colegio la misma razón social.

#### **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO**

**Resultado de ejercicios anteriores.-** Representa el déficit que se ha acumulado en ejercicios fiscales anteriores.

**Rectificaciones de resultado de ejercicios anteriores.-** Corresponde a ajustes contables realizados y que tienen su origen en ejercicios anteriores por concepto de: cancelación de cheques, registro de ingresos y egresos de planteles, beneficios fiscales, pago de facturas, comprobación de gastos y cancelación de adeudo con el INFONAVIT que se documentó como inexistente.

**Bienes muebles e inmuebles.-** Representa los edificios, terrenos, mobiliario y parque vehicular que la institución ha adquirido o recibido como donación.

**Ahorro/desahorro neto del ejercicio.-** El saldo representa el desahorro al cierre del mes de Diciembre.

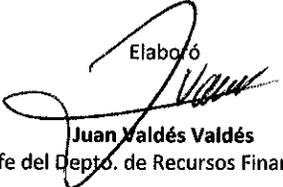
#### **ESTADO DE ACTIVIDADES**

**INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS.-** El saldo de la cuenta representa los ingresos captados como gastos de recuperación por conceptos de exámenes extraordinarios, impresión de credenciales, impresión de kardex, impresión de certificados, servicio de fotocopiado, tiendas escolares y otros relacionados con la prestación de servicios administrativos de la institución.

**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y AYUDAS.-** Representa los ingresos por aportaciones federales y estatales con la aclaración de que el ingreso estatal únicamente es para el pago de servicios personales.

**Participación Federal.-** El monto de **\$261'983,492.48** corresponde al total recibido de la Federación al mes de Diciembre 2015. Cabe señalar que la ministración de noviembre fue inferior a la calendarizada; el monto registrado para diciembre fue de **\$9'372,452.00** según comunicado vía correo electrónico y se encuentra en tránsito.

**Participación Estatal.-** El monto de **\$153'767,395.46** corresponde al total recibido del Estado al mes de Diciembre 2015.

Elaboró  
  
Juan Valdés Valdés  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Vo. Bo.  
  
Laura Elena Dávila Hernández  
Directora Administrativa

Autorizó  
  
Felipe Ramírez Chávez  
COLEGIO DE B.  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Director General

## OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

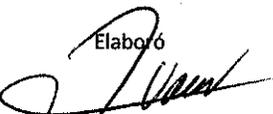
**Otros ingresos y beneficios varios.**- El saldo representa ingresos provenientes de cobro de incapacidades del IMSS, de descuentos por inasistencias, rendimientos financieros, beneficios fiscales, entre otros.

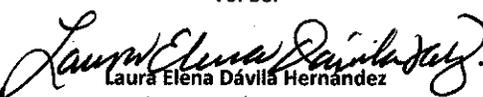
## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.**- Representa el presupuesto ejercido en servicios personales, materiales y suministros, servicios generales y bienes muebles.

**Servicios Personales.**- El saldo representa el costo de la nómina al mes de Diciembre y se integra de la siguiente manera:

- 1.- Percepciones quincenales de Enero a Diciembre
  - 2.- Segunda parte de aguinaldo pagado en Enero
  - 3.- Permisos Económicos no disfrutados pagados en Enero
  - 4.- Bono de Puntualidad y Asistencia pagado en Enero
  - 5.- Diez días de Prima Vacacional pagados en Marzo
  - 6.- Bono del día de Maestro pagado en Mayo
  - 7.- Bono de Ayuda para libros al personal docente pagado en Mayo
  - 8.- Estímulo a la Productividad y Eficiencia Administrativa pagado en Junio
  - 9.- Diferencias en prestaciones homologadas por porcentaje mínimo de incremento no aplicado, pagado en Junio
  - 10.- Pago de retroactivo por incremento salarial en Junio
  - 11.- Pago de segunda parte de prima vacacional y bono de puntualidad y asistencia
  - 12.- Pago de bonos de Superación Académica (primer periodo), Inicio, Organización y útiles escolares, así como el Estímulo al Desempeño Docente, en Septiembre
  - 13.- Pago de Estímulo por Años de Servicio en Noviembre.
- En Diciembre los pagos de:
- 14.- Primera parte del Aguinaldo ejercicio 2015
  - 15.- Prima vacacional
  - 16.- Bono de fin de año (5 días)
  - 17.- Bono de Despensa
  - 18.- Bono Administrativo (15 días)
  - 19.- Bono de \$500
  - 20.- Ajuste de Calendario.
  - 21.- Descansos Obligatorios

Elaboró  
  
Juan Valdés Valdés  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Vo. Bo.  
  
Laura Elena Dávila Hernández  
Directora Administrativa

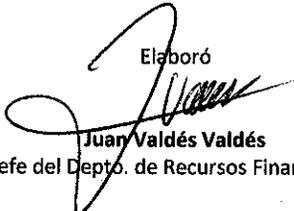
Autorizó  
  
Felipe Ramírez Chávez  
Director General  
COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECOS

22.- Bono de Superación Académica (segundo periodo)

**Materiales y Suministros.-** El saldo representa los gastos realizados por la Dirección General para la operación del Colegio.

**Servicios generales.-** El saldo representa los gastos realizados por la Dirección General para la operación del Colegio.

**Ahorro/Desahorro del Ejercicio.-** El saldo de **-\$91'916,572.03** representa el desahorro que se ha tenido a la fecha de corte del mes de Diciembre. Al cierre del ejercicio 2015 la diferencia contable entre las aportaciones de la Federación y el Estado es de **\$108'216,097.02**, que refleja la parte que el Estado ha dejado de aportar conforme a lo estipulado en la Cláusula Décimo Novena del Convenio Marco signado entre la Federación y el Estado; dicha diferencia, así como el desfase que se ha presentado en la ministración de recursos federales con respecto de lo planeado en el calendario presupuestal, repercuten en el resultado.

Elaboró  
  
Juan Valdés Valdés  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Vo. Bo.  
  
Laura Elena Dávila Hernández  
Directora Administrativa

Autorizó  
  
Felipe Ramírez Chávez  
Director General  
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS