



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS

ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO

Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre 2014.



ACTIVO		
	Dic. 2013	Dic.2014
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>		
EFFECTIVO	8,513,815.81	5,533,139.44
BANCOS/TESORERIA	2,301,041.67	4,532,852.63
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR</b>		
CUENTAS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS	11,385,101.15	17,483,372.36
INGRESOS POR RECUPERAR		
DEUDORES POR ANTICIPOS DE TESORERIA		
PRÉSTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVOS O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO		
<b>BIENES O SERVICIOS A RECIBIR</b>		
ANTICIPOS A CORTO PLAZO	143,895.56	33,895.00
<b>OTROS ACTIVOS</b>		
VALORES EN GARANTIA	13,760.00	13,760.00
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>22,357,614.19</b>	<b>27,597,019.43</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>EFFECTIVO O EQUIVALENTES A RECIBIR EN EL LARGO PLAZO</b>		
INVERSIONES FINANCIERAS		
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
TERRENOS	450,000.00	500,000.00
VIVIENDAS		
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	51,947,070.79	52,210,268.99
INFRAESTRUCTURA		
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO		
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS		
OTROS BIENES INMUEBLES		
<b>BIENES MUEBLES</b>		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	25,261,177.69	25,853,936.92
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,202,830.47	1,329,348.07
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO	886,702.15	886,702.15
EQUIPO DE TRANSPORTE	6,034,373.06	6,034,373.06
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	437,889.48	483,000.48
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>		
SOFTWARE	23,156.40	23,906.40
<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>		
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS		
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>86,243,200.04</b>	<b>87,321,536.07</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>108,600,814.23</b>	<b>114,918,555.50</b>

PASIVO		
	Dic. 2013	Dic.2014
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		
SERVICIOS PERSONALES	5,166.96	9,695,942.40
PROVEEDORES	486,780.05	391,492.01
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES	12,508,724.16	7,749,381.33
OTRAS CTAS. POR PAGAR A CORTO PLAZO	136,089,721.57	197,159,116.55
<b>DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO		
<b>PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>		
DEUDA PÚBLICA INTERNA		
<b>FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GTÍA. Y/O ADMÓN. A CORTO PLAZO</b>		
FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO		
<b>PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>		
OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO		
<b>OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO</b>		
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO		
<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>149,090,392.74</b>	<b>214,995,932.29</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO</b>		
DEUDA PÚBLICA INTERNA		
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>		
<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>149,090,392.74</b>	<b>214,995,932.29</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
	<b>86,217,964.05</b>	<b>87,296,300.08</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>		
RESULTADO DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO	- 61,869,200.27	- 66,323,435.28
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 64,838,342.29	- 126,779,889.49
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	5,729,647.90
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>- 40,489,578.51</b>	<b>- 100,077,376.79</b>
<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>108,600,814.23</b>	<b>114,918,555.50</b>

Elaboró:  
  
 JUAN VALDES VALDES  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
 LAURA ELENA DAVILA HERNANDEZ  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizo:  
  
 FELIPE ALVAREZ ALVAREZ  
 DIRECTOR GENERAL

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas se informa a la Ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO



Estado de Actividades del 1o al 31 de Diciembre de 2014.

	DIC.2013	DIC.2014
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>		
Venta de Bienes Y Servicios	37,925,202.04	940,088.78
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>		
Participaciones		
Participación Federal	249,636,775.79	256,427,193.54
Participación Estatal	134,921,488.00	150,273,596.19
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	16,324,647.55
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>422,483,465.83</b>	<b>423,965,526.06</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		
Servicios Personales	453,142,398.17	479,874,642.36
Materiales y Suministros	6,842,668.31	1,382,153.93
Servicios Generales	23,513,673.31	8,090,331.72
Bienes Muebles	853,926.31	941,833.33
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>484,352,666.10</b>	<b>490,288,961.34</b>
<b>AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>- 61,869,200.27 -</b>	<b>66,323,435.28</b>

Elaboró:  
  
JUAN VALDES VALDES  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
LAURA ELENA DÁVILA HERNÁNDEZ  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:  
  
FELIPE RAMÍREZ CHAVEZ  
DIRECTOR GENERAL  
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS

En cumplimiento al Art. 82 fracción XVII de la Constitución Política del Estado de Zacatecas se informa a la ciudadanía sobre la situación de las finanzas públicas del Gobierno del Estado por el periodo que se indica.  
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



NOTAS DE DESGLOSE A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DICIEMBRE DE 2014

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO CIRCULANTE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES EN EFFECTIVO

**EFFECTIVO.-** El saldo de \$ 5'533,139.44 al 31 de Diciembre de 2014 corresponde a los recursos en efectivo o en cheque captados y reportados por los planteles en ejercicios anteriores por una cantidad de \$5'387,438.93 y por la Dirección General por una cantidad de \$145,700.51. En el caso de los planteles los recursos captados son para gastos de operación. Por lo que se refiere a la Dirección General se cancelaron los fondos revolventes de viáticos y de gastos menores (caja chica), debido al cierre del ejercicio fiscal, cada uno por una cantidad de \$25,000.00.

**BANCOS/TESORERÍA.-** El monto de esta cuenta es de \$ 4'532,852.63 y representa el saldo contable bancario al 31 de Diciembre de 2014. Se abrió una cuenta para registrar y concentrar el ingreso del recurso no regularizable que enviaron de la Federación y el que se captó de los planteles en el marco de la convocatoria del Fondo para Fortalecer la Autonomía de Gestión en Planteles de Educación Media Superior; y también se abrieron doce cuentas para los planteles beneficiados con el Programa y que ejercen dicho recurso mediante el Proyecto para el Avance de la Autonomía de Gestión Escolar (PAAGES).

La cuenta de bancos se integra de la siguiente manera:

0824018375 de Banorte, con un saldo de \$2'409,283.43 donde se deposita el recurso federal y estatal.  
0515049888 de Banorte, con un saldo de \$ 856,921.68 de donde se paga nómina.  
0515049897 de Banorte, con un saldo de \$-292,271.53 de donde se paga a proveedores y descuentos de nómina.  
0519055430 de Banorte, con un saldo de \$4,710.00 de donde se toma recurso para invertirlo.  
0834236633 de Banorte, con un saldo de \$3,632.96 donde se tiene el recurso para el programa PAAGES.  
0152869969 de Bancomer, con un saldo de \$1'284,424.09 de donde se paga nómina y proveedores.  
1033-2 de Inverlat con un saldo de 8,471.05 de donde se pagan cuotas IMSS.  
0502459366 de Banorte para inversión con un saldo de \$0.00

**Cuentas para el manejo del PAAGES por plantel:**

0252542198 de Banorte (P. Ojocaliente) con un saldo de \$149,808.60  
0256566950 de Banorte (P. Villa Glez. Ortega) con un saldo de \$384.00  
0256568797 de Banorte (P. Enrique Estrada) con un saldo de \$22,915.61  
0256572661 de Banorte (P. Florencia de Benito Juárez) con un saldo de \$64,606.78  
0256578908 de Banorte (P. Ignacio Zaragoza) con un saldo de \$0.00  
0256583788 de Banorte (P. Atolinga) con un saldo de \$18,902.00  
0256635829 de Banorte (P. Apozol) con un saldo de \$149.26  
0256636415 de Banorte (P. Valparaíso ) con un saldo de \$17.44  
025606605 de Banorte (P. Loreto) con un saldo de \$8.84  
0256640935 de Banorte (P. Roberto Cabral del Hoyo) con un saldo de \$73.82  
0256645163 de Banorte (P. El Fuerte) con un saldo de \$152  
0256648726 de Banorte (P. Los Campos) con un saldo de \$662.60

## **EFFECTIVO O EQUIVALENTES DE EFFECTIVO A RECIBIR**

**DEUDORES DIVERSOS.-** El saldo de la cuenta se compone de montos provenientes de operaciones con planteles del Subsistema, de adeudos de dependencias y presidencias municipales por maestros comisionados y de gastos por comprobar por actividades del Colegio. Cabe señalar que una parte considerable del saldo corresponde a ejercicios anteriores; se ha instaurado un proceso de depuración, lo anterior por observaciones realizadas tanto de la Secretaría de la Función Pública como de la Auditoría Superior del Estado (ASE).

Asimismo, incluye el adeudo de la Federación por un monto de \$8,185,275.93; dicha cantidad se compone de lo calendarizado para el gasto de Operación de diciembre 2014; de la política salarial 2014 de los meses de noviembre y diciembre; ampliación a la cobertura 2014 y diferencias de enero a marzo generadas entre lo calendarizado y lo realmente ministrado.

## **ACTIVO NO CIRCULANTE**

**BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO.-** Los registros que existen en la cuenta corresponden al valor histórico de los inmuebles, no así al valor real o de recuperación.

**BIENES MUEBLES.-** En esta cuenta se tiene registrado el mobiliario y parque vehicular de toda la institución a valor histórico.

## **PASIVO CIRCULANTE**

**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.-** Representa los pasivos de la institución a liquidarse en un plazo no mayor de un año, se integran de la siguiente manera:

**Servicios Personales.-** El monto de \$9'695,942.40 corresponde a prestaciones que corresponden al ejercicio 2014, pero que son pagaderas en enero de 2015.

**Proveedores.-** El monto se integra principalmente por adeudos de ejercicios anteriores a proveedores de servicios.

**Retenciones y contribuciones.-** Corresponde al impuesto retenido a los trabajadores en el mes de Diciembre y pendiente de enterar a la Secretaría de Hacienda a más tardar el 17 de Enero 2015.

**Otras cuentas por pagar a corto plazo.-** El saldo se compone de adeudos con planteles; de descuentos realizados vía nómina a trabajadores por el Fondo de Ahorro y Préstamo y de Ahorro y Crédito pendientes de aplicar en dichos fondos en ejercicios anteriores; otras deducciones de nómina realizadas a los trabajadores a petición de ellos, por diferentes conceptos como son: Seguro de vida, cuotas sindicales, pensión alimenticia, INFONACOT, INFONAVIT y tiendas comerciales con las cuales existe un convenio signado, que se enteran en enero de 2015; las cuotas patronales al ISSSTEZAC; al fondo de Previsión Social; adeudos a la Secretaría de Finanzas; los enteros pendientes de cuotas patronales al IMSS y RCV, cuotas patronales INFONAVIT; entre otros.

De la situación deficitaria financiera y presupuestal del Colegio se han generado importantes adeudos que ponen en riesgo la operación de la Institución, así como las condiciones de seguridad social de los trabajadores; entre los que destacan:

**ISSSTEZAC.-** Al mes de Diciembre de 2014 hay un adeudo de \$ 84'529,101.97, de los cuales \$72'125,939.36 corresponden a las aportaciones patronales y los restantes \$12'403,162.61 a las cuotas de los trabajadores así como a los descuentos realizados a los mismos por préstamos, aval vivienda, crédito tienda y otros.

**Plan de Previsión Social.-** Se cuenta con un adeudo de \$ 21'404,808.25.

**Secretaría de Finanzas.-** Se adeuda un monto de \$ 79'730,057.24 por préstamos.

**Fondo de Ahorro y Crédito.-** Es la caja de ahorro de los trabajadores afiliados al SNTE, al mes de diciembre el importe de los descuentos por depositar al fondo es de **\$2'251,730.60**.

**IMSS, RCV e INFONAVIT.-** El importe del mes de diciembre por cubrir al IMSS es de \$1'290,009.99, RCV por \$1'289,110.85 y un saldo al INFONAVIT de \$1'768,559.60.

**SAT.-** En los meses de Diciembre 2013 y Enero 2014 por falta de presupuesto y liquidez se dejó de pagar el impuesto retenido a los trabajadores lo que originó una revisión del SAT. El monto original del adeudo fue de \$7'449,638.00; se realizó un convenio para pagar en parcialidades y a la fecha se adeuda un monto de \$3'230,275.00.

**DEDUCCIONES NÓMINA.-** Son descuentos realizados a los trabajadores por diferentes conceptos como lo son: cuotas sindicales, FONACOT, Seguro de Autos, Seguro de Vida, Plan Previsor, Descuentos IMSS, INFONAVIT y otros. A la fecha hay un saldo por cubrir por **\$ 21,509.90**.

**ACREEDORES PLANTELES.-** El saldo se compone de adeudos de los planteles a Oficinas Centrales por pago de bienes y servicios, mismos que indebidamente fueron registrados como Acreedores al compartir la misma Razón Social por lo que están en proceso de depuración.

#### **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO**

**Resultado de ejercicios anteriores.-** Representa el déficit que se ha acumulado en ejercicios fiscales anteriores.

**Rectificaciones de resultado de ejercicios anteriores.-** Corresponde a ajustes contables realizados en lo que va del presente año y que tienen su origen en ejercicios anteriores por concepto de: cancelación de cheques de otros ejercicios; registro de ingresos y egresos de planteles; beneficios fiscales; cancelación de adeudos de proveedores de ejercicios anteriores; comprobación de gastos y cancelación de adeudo con el INFONAVIT que se documentó como inexistente y que representaba un monto de \$2'871,420.08. Entre los principales ajustes está la depuración de las cuentas de deudores y acreedores, como el caso de planteles del propio Colegio que se tenían indebidamente registrados en dichas cuentas; así como de maestros comisionados que se encontraban registrados como deudores en 2013 y que para el presente ejercicio se concilió el saldo con la Secretaría de Finanzas acerca de la recuperación del gasto por comisión que se había realizado de manera automática con cargo al presupuesto del Colegio.

**Ahorro/desahorro neto del ejercicio.-** El saldo representa el déficit generado al cierre del mes de diciembre.

#### **ESTADO DE ACTIVIDADES**

**INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS.-** El saldo de la cuenta representa los ingresos captados como gastos de recuperación por conceptos de exámenes extraordinarios, impresión de credenciales, impresión de kardex, impresión de certificados, servicio de fotocopiado, tiendas escolares y otros relacionados con la prestación de servicios administrativos de la institución.

**PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, SUBSIDIOS Y AYUDAS.-** Representa los ingresos por aportaciones federales y estatales con la aclaración de que el ingreso estatal únicamente es para el pago de servicios personales.

**Participación Federal.-** El monto de \$256'427,193.54 corresponde al total recibido de la Federación conforme al calendario autorizado para el ejercicio fiscal 2014 hasta el mes de noviembre; al monto no regularizable de \$850,000.00 proveniente del Fondo para Fortalecer la Autonomía de Gestión en Planteles de Educación Media Superior y otras para los planteles que ejercerán dicho recurso mediante el Proyecto para el Avance de la Autonomía de Gestión Escolar (PAAGES); y a la política salarial 2014; quedando un adeudo registrado en la cuenta

de deudores diversos por la cantidad de \$8'185,275.90 del gasto de operación de diciembre 2014, de política salarial de noviembre y diciembre y de ampliación de la cobertura.

**Participación Estatal.-** El monto de \$150'273,596.19 corresponde al total recibido del Estado, mismo que se compone de \$102'921,487.50 conforme al calendario autorizado para el ejercicio fiscal 2014; así como un total de \$47'352,108.69 de ampliaciones por acuerdos con la Secretaría de Finanzas para resolución de conflictos sindicales en el marco del emplazamiento a huelga del 04 de junio de 2014 y pago de prestaciones de fin de año; Así como \$75,000.00 y \$99'337.58 para recuperación de espacios públicos y por rendimientos financieros respectivamente.

#### **OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS**

**Otros ingresos y beneficios varios.-** El saldo representa ingresos provenientes de cobro de incapacidades del IMSS, de descuentos por inasistencias, rendimientos financieros, beneficios fiscales, entre otros.

**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO.-** Representa el presupuesto ejercido en servicios personales, materiales y suministros, servicios generales y bienes muebles.

**Servicios Personales.-** El saldo representa el costo de la nómina y prestaciones durante los meses de enero a Diciembre 2014, así como la aplicación de movimientos derivados de los acuerdos con el SUPDACOBAEZ en el marco del estallamiento a huelga del 04 de junio de 2014, como son: pago de prestaciones de guardería, bono de transporte y bono de lentes; pago de promoción docente 2012 y 2013; pago de promoción administrativa 2013 conforme a convocatoria 2013; pago por diferencia en tabuladores de plazas de laboratorista, secretaria de director de área, secretaria de director de plantel y encargado de orden con retroactividad a 2013; pago del estímulo de productividad a personal administrativo; compra de chamarras a personal de apoyo. Asimismo es importante señalar que también se refleja el pago de la prestación por jubilación.

**Materiales y Suministros.-** El saldo representa los gastos realizados por la Dirección General para la operación del Colegio.

**Servicios generales.-** El saldo representa los gastos realizados por la Dirección General para la operación del Colegio; también representa el pago de intereses, recargos, multas y actualizaciones a causa del retraso en el pago de contribuciones por insuficiencia presupuestal y de liquidez.

**Bienes Muebles.-** El saldo representa los gastos en bienes muebles para la operación y realización de procesos.



Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas  
Secretaría General  
Departamento de Programación y Presupuesto



ANÁLISIS COMPARATIVO DE PRESUPUESTO MINISTRADO-EJERCIDO  
PERIODO: ENERO-DICIEMBRE DEL 2014

CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ACUMULADO
INGRESOS													
APORTACION FEDERAL	29,132,680.15	16,676,404.14	19,808,582.25	16,699,000.47	16,699,000.47	16,699,000.47	24,557,353.85	21,695,688.22	18,548,338.27	42,383,100.91	33,528,044.34	-	256,427,193.54
APORTACION ESTATAL	8,789,068.00	8,406,288.00	11,000,888.00	8,406,289.00	9,250,400.00	15,603,601.00	8,165,723.00	8,788,917.50	8,592,603.00	9,015,233.00	5,823,086.00	48,431,499.69	150,273,596.19
INGRESOS Y BENEFICIOS	26,406.17	52,777.54	11,837.50	650,079.73	8,764.62	393,144.56	234,855.00	3,954.96	5,973.00	35,500.00	290,520.00	12,564.82	940,088.78
OTROS INGRESOS	-	2,964,845.37	712,298.85	7,562.27	4,744.73	2,785,115.23	823,941.14	983,746.78	917,014.21	1,055,661.10	956,780.38	5,112,937.49	16,324,647.55
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>37,948,154.32</b>	<b>28,100,315.05</b>	<b>31,533,606.60</b>	<b>25,762,931.47</b>	<b>25,962,909.82</b>	<b>34,694,572.14</b>	<b>33,781,872.99</b>	<b>31,472,307.46</b>	<b>28,063,928.48</b>	<b>52,489,495.01</b>	<b>40,598,430.72</b>	<b>53,557,002.00</b>	<b>423,965,526.06</b>
GASTOS DE OPERACIÓN													
SERVICIOS PERSONALES	69,577,190.45	28,007,929.26	23,552,018.43	36,777,614.54	31,679,182.82	32,984,494.32	37,640,609.84	33,623,326.48	35,075,894.44	38,620,831.15	25,416,990.99	86,918,559.64	479,874,642.36
MATERIALES Y SUMINISTROS	40,826.00	24,194.67	116,447.72	52,146.62	96,463.14	147,760.26	72,321.93	78,735.97	117,632.97	118,714.79	156,410.84	360,499.02	1,382,153.93
SERVICIOS GENERALES	163,997.35	514,816.28	855,020.93	669,387.53	724,515.00	824,169.21	753,432.51	544,099.11	26,498.92	509,530.55	325,342.09	2,179,522.24	8,090,331.72
BIENES MUEBLES	2,120.00	-	5,860.00	34,453.60	34,140.00	32,731.80	16,392.00	1,078.00	4,878.00	3,752.50	393,097.68	413,329.75	941,833.33
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>69,784,133.80</b>	<b>28,546,940.21</b>	<b>24,529,347.08</b>	<b>37,533,602.29</b>	<b>32,534,300.96</b>	<b>33,989,155.59</b>	<b>38,482,756.28</b>	<b>34,247,239.56</b>	<b>35,224,904.33</b>	<b>39,252,828.99</b>	<b>26,291,841.60</b>	<b>89,871,910.65</b>	<b>490,288,961.34</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>- 31,835,979.48</b>	<b>- 446,625.16</b>	<b>7,004,259.52</b>	<b>- 11,770,670.82</b>	<b>- 6,571,391.14</b>	<b>705,416.55</b>	<b>- 4,700,883.29</b>	<b>- 2,774,932.10</b>	<b>- 7,160,975.85</b>	<b>13,236,666.02</b>	<b>14,306,589.12</b>	<b>- 36,314,908.65</b>	<b>- 66,323,435.28</b>

ZACATECAS, ZAC., A 22 DE ENERO DEL 2015

NOTA: El monto ministrado durante el mes de septiembre, incluye un monto de \$ 850,000.00 como recurso no regularizable, etiquetado para la ejecución de los Proyectos para el Avance de Autonomía de Gestión Escolar (PAAGES) 2014.

LABORO:  
  
L.C. ANA MARÍA CORDERO ROJAS  
JEFA DEL DEPTO. DE PROG. Y PPTO.

REVISO:  
  
Q.F.B. LAURA ELENA DEL MUÑO ESCAREÑO  
SECRETARIA GENERAL



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

NOTA: Se hizo un ajuste en el mes de Febrero, ya que se tenían registradas otras cantidades en lo referente a los Ingresos Propios  
Se realizó un ajuste en el mes de Julio en el rubro de Otros gastos y Servicios Personales



COMPARATIVO INGRESOS ESTATALES AUTORIZADOS-MINISTRADOS 2014

MES	PRESUPUESTO ASIGNADO	APORTACIONES EXTRAORDINARIAS	TOTAL PRESUPUESTO	MINISTRADO	DIFERENCIA AUTORIZADO/MINISTRADO
ENERO	8,789,068.00		8,789,068.00	8,789,068.00	-
FEBRERO	8,406,288.00		8,406,288.00	8,406,288.00	-
MARZO	8,406,288.00	2,594,600.00	11,000,888.00	11,000,888.00	-
ABRIL	8,661,455.00	196,315.00	8,857,770.00	8,406,289.00	451,481.00
MAYO	9,010,969.00	588,945.00	9,599,914.00	9,250,400.00	349,514.00
JUNIO	7,773,093.00	196,315.00	7,969,408.00	15,603,601.00	- 7,634,193.00
JULIO	8,406,288.00	392,630.00	8,798,918.00	8,165,723.00	633,195.00
AGOSTO	8,406,288.00	392,630.00	8,798,918.00	8,788,917.50	10,000.50
SEPTIEMBRE	8,406,288.00	196,315.00	8,602,603.00	8,592,603.00	10,000.00
OCTUBRE	8,406,288.00	588,945.00	8,995,233.00	9,015,233.00	- 20,000.00
NOVIEMBRE	8,406,288.00	392,630.00	8,798,918.00	5,823,086.00	2,975,832.00
DICIEMBRE	9,842,887.00	41,812,783.69	51,655,670.69	48,431,499.69	3,224,171.00
<b>T O T A L</b>	<b>102,921,488.00</b>	<b>47,352,108.69</b>	<b>150,273,596.69</b>	<b>150,273,596.19</b>	<b>0.50</b>

NOTAS:

- 1.- Las aportaciones extraordinarias corresponden a adelantos de Calendario otorgados para el pago de Prestaciones Contractuales
- 2.- Además de lo ministrado, cabe señalar que fueron otorgados por el Estado préstamos adicionales por la cantidad de \$ 25'730,057.24

ZACATECAS, ZAC., A 22 DE ENERO DEL 2015

ELABORO:

L.C. ANA MARÍA CORDERO ROJAS  
JEFA DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PPTO.



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

AUTORIZO:

Q.F.B. LAURA ELENA DEL MURO-ESCARREÑO  
SECRETARIA GENERAL



Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas  
Secretaría General  
Departamento de Programación y Presupuesto



COMPARATIVO INGRESOS FEDERALES AUTORIZADOS-MINISTRADOS 2014

MES	PRESUPUESTO ASIGNADO			APORTACIONES EXTRAORDINARIAS	TOTAL PRESUPUESTO	MINISTRADO	DIFERENCIA AUTORIZADO/MINISTRADO
	SERVICIOS PERSONALES	GASTOS DE OPERACIÓN	TOTAL				
ENERO	27,480,812.68	1,389,734.55	28,870,547.23	-	28,870,547.23	29,132,680.15	- 262,132.92
FEBRERO	15,895,164.72	803,835.75	16,699,000.47	-	16,699,000.47	16,676,404.14	22,596.33
MARZO	19,167,698.65	969,331.34	20,137,029.99	-	20,137,029.99	19,808,582.25	328,447.74
ABRIL	15,895,164.72	803,835.75	16,699,000.47	-	16,699,000.47	16,699,000.47	-
MAYO	15,895,164.72	803,835.75	16,699,000.47	-	16,699,000.47	16,699,000.47	-
JUNIO	15,895,164.72	803,835.75	16,699,000.47	-	16,699,000.47	16,699,000.47	-
JULIO	23,375,242.44	1,182,111.40	24,557,353.84	-	24,557,353.84	24,557,353.85	- 0.01
AGOSTO	20,651,328.12	1,044,360.10	21,695,688.22	-	21,695,688.22	21,695,688.22	-
SEPTIEMBRE	16,846,397.64	851,940.63	17,698,338.27	850,000.00 1	18,548,338.27	18,548,338.27	-
OCTUBRE	32,741,562.36	1,655,776.38	34,397,338.74	9,760,376.00 2	44,157,714.74	42,383,100.91	1,774,613.83
NOVIEMBRE	32,741,562.36	1,655,776.38	34,397,338.74	-	34,397,338.74	33,528,044.34	869,294.40
DICIEMBRE	4,777,022.87	241,579.24	5,018,602.11	432,854.47 3	5,451,456.58	-	5,451,456.58
T O T A L	241,362,286.00	12,205,953.02	253,568,239.02	11,043,230.47	264,611,469.49	256,427,193.54	8,184,275.95

ZACATECAS, ZAC., A 22 ENERO DEL 2015

- 1 Recurso no regularizable. Corresponde al monto autorizado por la Federación para la ejecución de los Proyectos para el Avance de Autonomía de Gestión Escolar 2014
- 2 Corresponde al monto destinado para cubrir la Política Salarial 2014 periodo Febrero-Agosto
- 3 Corresponde al monto destinado para cubrir el Proceso de Ampliación de la Cobertura en EMS 2014

E L A B O R O:

ANA MARÍA CORDERO ROJAS

JEFA DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PPTO.



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

A U T O R I Z O:

Q.F.B. LAURA ELENA DEL MUÑO ESCAREÑO

SECRETARIA GENERAL



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS  
SECRETARÍA GENERAL  
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO



ANÁLISIS DE INGRESOS  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2014

MES	MONTO APROBADO	MONTO MODIFICADO	MONTO DEVENGADO	MONTO RECAUDADO
ENERO	37,659,615.23	37,948,154.32	37,948,154.32	37,948,154.32
FEBRERO	25,105,288.47	28,100,315.05	28,100,315.05	28,100,315.05
MARZO	28,543,317.99	31,533,606.60	31,533,606.60	31,533,606.60
ABRIL	25,360,455.47	25,762,931.47	25,762,931.47	25,762,931.47
MAYO	25,709,969.47	25,962,909.82	25,962,909.82	25,962,909.82
JUNIO	24,472,093.47	34,694,572.14	34,694,572.14	34,694,572.14
JULIO	32,963,641.84	33,781,872.99	33,781,872.99	33,781,872.99
AGOSTO	30,101,976.22	31,472,307.46	31,472,307.46	31,472,307.46
SEPTIEMBRE	26,104,626.27	28,063,928.48	28,063,928.48	28,063,928.48
OCTUBRE	42,803,626.74	52,489,495.01	52,489,495.01	52,489,495.01
NOVIEMBRE	42,803,626.74	40,598,430.72	40,598,430.72	40,598,430.72
DICIEMBRE	14,861,489.11	53,557,002.00	53,557,002.00	53,557,002.00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>356,489,727.02</b>	<b>423,965,526.06</b>	<b>423,965,526.06</b>	<b>423,965,526.06</b>

ZACATECAS, ZAC., A 22 DE ENERO DEL 2015

ELABORO:

L.C. ANA MARÍA CORDERO ROJAS  
JEFA DEL DEPTO. DE PROGRAMACIÓN Y PPTO.



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

AUTORIZO:

Q.F.B. LAURA ELENA DEL MUÑO ESCAREÑO  
SECRETARIA GENERAL



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE ZACATECAS  
SECRETARÍA GENERAL  
DEPARTAMENTO DE PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO



ANÁLISIS DE EGRESOS 2014  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2014

MES	MONTO APROBADO	MONTO MODIFICADO	MONTO COMPROMETIDO	MONTO DEVENGADO	MONTO EJERCIDO
ENERO	37,659,615.23	37,948,154.32	69,784,133.80	69,784,133.80	69,784,133.80
FEBRERO	25,105,288.47	28,100,315.05	28,546,940.21	28,546,940.21	28,546,940.21
MARZO	28,543,317.99	31,533,606.60	24,529,347.08	24,529,347.08	24,529,347.08
ABRIL	25,360,455.47	25,762,931.47	37,533,602.29	37,533,602.29	37,533,602.29
MAYO	25,709,969.47	25,962,909.82	32,534,300.96	32,534,300.96	32,534,300.96
JUNIO	24,472,093.47	34,694,572.14	33,989,155.59	33,989,155.59	33,989,155.59
JULIO	32,963,641.84	33,781,872.99	38,482,756.28	38,482,756.28	38,482,756.28
AGOSTO	30,101,976.22	31,472,307.46	34,247,239.56	34,247,239.56	34,247,239.56
SEPTIEMBRE	26,104,626.27	28,063,928.48	35,224,904.33	35,224,904.33	35,224,904.33
OCTUBRE	42,803,626.74	52,489,495.01	39,252,828.99	39,252,828.99	39,252,828.99
NOVIEMBRE	42,803,626.74	40,598,430.72	26,291,841.60	26,291,841.60	26,291,841.60
DICIEMBRE	14,861,489.11	53,557,002.00	87,459,315.04	87,459,315.04	87,459,315.04
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>356,489,727.02</b>	<b>423,965,526.06</b>	<b>487,876,365.73</b>	<b>487,876,365.73</b>	<b>487,876,365.73</b>

Nota: El monto pagado no se especifica debido al déficit presupuestal con el que se ha venido trabajando desde ejercicios anteriores.

ZACATECAS, ZAC., A 22 DE ENERO DEL 2015

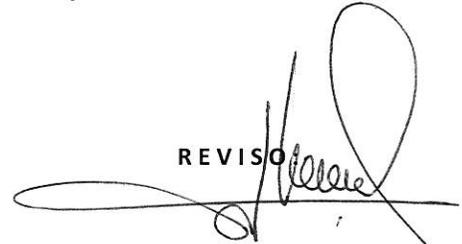
ELABORÓ:

  
L.C. ANA MARIA CORDERO ROJAS  
JEFA DEL DEPTO. DE PROGRAM. Y PPTO.



COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE ZACATECAS

REVISÓ

  
Q.F.B. LAURA ELENA DEL MURO ESCAREÑO  
SECRETARÍA GENERAL

Trimestre	Resultado	Indicador
1er Trimestre (Enero - Marzo)	33.96 %	
2do Trimestre (Abril - Junio)	77.21 %	
3er Trimestre (Julio - Septiembre)	85.81 %	
4to Trimestre (Octubre - Diciembre)	68.58 %	

No. Proyecto	Nombre del Proyecto	Unidad de Medida	Programada Semestral	Programada Anual	Avance Semestral %	Avance Anual %
1	P1 Actualizar Al 80% De La Planta Docente Del Colegio De Bachilleres Del Estado De Zacatecas	Certificación	100.00	200.00	1,092.00 %	15.50 %
2	P2. Consolidar La Formación Complementaria Al 100% De Los Estudiantes Del Cobaez	Alumnos	7,793.00	15,586.00	43.31 %	50.00 %
3	P3 Mejorar La Calidad E Innovación Educativa En El Cobaez	Certificación	100.00	200.00	590.00 %	0.00 %
4	P4 Incremento De La Capacidad Y La Competitividad Del Cobaez	Diagnóstico	100.00	200.00	126.00 %	6,401.00 %

Total de Proyectos : 4

**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**UNIDAD DE PLANEACIÓN**  
**Cuenta Pública 2014**

EJE	LÍNEA	ESTRATEGIA	DEPENDENCIA	NO. PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	META	PROGRAMADA SEMESTRAL	ALCANZADA SEMESTRAL	PROGRAMADA ANUAL	ALCANZADA ANUAL	AVANCE%		OBSERVACIONES
											SEMESTRAL	ANUAL	
5	5.3	5.3.2	Colegio de Bachilleros del Estado de Zacatecas	1	P1 Actualizar al 80% de la planta docente del Colegio de Bachilleros del Estado de Zacatecas	Certificación	100.00	1,092.00	200.00	31.00	1092.00%	15.50%	Se impartieron un total de 22 Capacitaciones (Talleres, Diplomados, Cursos), beneficiándose 1092 trabajadores. En el mes de Julio fueron modificadas las MIR, cambiándose las metas programadas
5	5.3	5.3.2	Colegio de Bachilleros del Estado de Zacatecas	2	P2 Consolidar la formación complementaria al 100% de los estudiantes del COBAEZ	Alumnos	7,793.00	3,375.00	15,586.00	7,793.00	43.31%	50.00%	Se impartieron un total de 5 eventos (Ferias, Talleres, Cursos) en los que participaron un total de 3,375 alumnos.
5	5.3	5.3.2	Colegio de Bachilleros del Estado de Zacatecas	3	P3 Mejorar la calidad e innovación educativa en el COBAEZ	Certificación	100.00	590.00	200.00		590.00%	0.00%	La innovación educativa dentro del Subistema COBAEZ ha sido adoptado a través de su Plataforma Virtual y el Repositorio de materiales académicos. En este caso la meta alcanzada corresponde a docentes que han cursado algún módulo en dichas plataformas. En el mes de julio se modificaron las MIR, cambiándose las metas programadas, por lo que se iba a evaluar en base a encuestas que se aplicaban para medir la calidad, no se realizó la actividad
5	5.3	5.3.2	Colegio de Bachilleros del Estado de Zacatecas	4	P4 Incremento de la capacidad y la competitividad del COBAEZ	Diagnóstico	100.00	126.00	200.00	12,802.00	126.00%	6401.00%	Esta cifra corresponde al total de profesores que cuentan con estudios de posgrado y que dan cuenta de la capacidad representada por el nivel de habilitación de nuestra planta docente. En el mes de julio se modificaron las MIR, cambiándose las metas programadas.

Rep  
Preso

DATOS DEL PROYECTO

Nombre del Proyecto		Número del Proyecto		Inversión		Unidad Responsable		Dirección Académica		Nombre del titular	
P1 Actualizar al 80% de la planta docente del Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas		1		\$35,808,000.00						Josefina Martínez Flores	
Eje de política Pública		Eje		Dependencia o Entidad							
III. Medio con Educación de Calidad		5. Zacatecas Justo		Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas							
Objetivo		Línea Estratégica		Objetivo							
3.1.1.1 Estimular el desarrollo profesional de los maestros, centrado en la escuela y en el aprendizaje de los alumnos, en el marco del Servicio Profesional Docente.		5.3 Educación de calidad para un Zacatecas moderno y productivo.		Fortalecer y actualizar el perfil docente y administrativo de la Institución de manera permanente y continua a través de cursos, talleres, diplomados e intercambios académicos (estatales, nacionales e internacionales) que hagan posible el desarrollo profesional de los docentes y a la vez, permitan el acceso y reflexión de las prácticas educativas, logrando así la capacitación personal en áreas específicas que impacten de manera favorable en la formación de los estudiantes en los diferentes planteles educativos del Estado de Zacatecas.							
		Estrategia		5.3.2 Fortaleceremos la Educación Superior y Superior							

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL

Finalidad	Función	Subfunción	Propósito
DESARROLLO SOCIAL	EDUCACIÓN	Educación Superior	Los docentes cursan PROFORDEMS

RESULTADOS

Nivel	Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
		Denominación - Método de cálculo - Tipo - Dimensión - Frecuencia - Sentido - Meta Anual		
FIN	Apoyar a los Planteles para su Ingreso al Sistema Nacional de Bachillerato	<p>NOMBRE: Porcentaje de Docentes inscritos en PROFORDEMS</p> <p>MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes inscritos en la Convocatoria 7 Bis / Total de Docentes del Subsistema sin PROFORDEMS x 100</p> <p>31/321x100=9.70%</p> <p>TIPO: Impacto</p> <p>DIMENSIÓN: Eficiencia</p> <p>FRECUENCIA: Anual</p> <p>SENTIDO: Constante</p> <p>UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje</p> <p>META ANUAL: 100%</p>	Listas oficiales de registros al PROFORDEMS	Que se publiquen las convocatorias para cursar el PROFORDEMS
PROPOSITO	Los docentes cursan PROFORDEMS	<p>NOMBRE: Porcentaje de docentes capacitados</p> <p>MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes capacitados/Total de docentes del Subsistema x 100</p> <p>31/321x100=9.70%</p> <p>TIPO: Gestión</p> <p>DIMENSIÓN: Eficiencia</p> <p>FRECUENCIA: Semestral</p> <p>SENTIDO: Constante</p> <p>UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje</p> <p>META ANUAL: 100%</p>	Listas Oficiales de registros al PROFORDEMS	Contar con la participación de todos los docentes para su inscripción en la convocatoria
COMPONENTE	P1.1 Fortalecer y actualizar al 80% del perfil docente y 50% administrativo de la Institución de manera permanente y continua a través de cursos, talleres, diplomados e intercambios académicos (estatales, nacionales e internacionales).	<p>NOMBRE: Lograr la capacitación y la habilitación de 500 docentes y 200 administrativos en áreas específicas que impacten de manera favorable, en la formación de los estudiantes en los diferentes planteles educativos del COBAEZ. - Lograr la inscripción de 500 docentes a diferentes mediante Cursos y Talleres aplicados en diferentes áreas de conocimiento</p> <p>MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes participantes / total de docentes convocados</p> <p>TIPO: Impacto</p> <p>DIMENSIÓN: Eficiencia</p> <p>FRECUENCIA: Semestral</p> <p>SENTIDO: Constante</p> <p>UNIDAD DE MEDIDA: Capacitación</p> <p>META ANUAL: 100%</p>	Catálogo de cursos y talleres, listas de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Disponer de recursos humanos, financieros y materiales en tiempo y forma
ACTIVIDAD	P1.1.1 Promover la profesionalización y actualización en la formación disciplinada y pedagógica del 60 al 80 % del personal académico del COBAEZ	<p>NOMBRE: Docentes Beneficiados</p> <p>MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes participantes / Total de docentes convocados</p> <p>TIPO: Impacto</p> <p>DIMENSIÓN: Eficiencia</p> <p>FRECUENCIA: Semestral</p> <p>SENTIDO: Constante</p> <p>UNIDAD DE MEDIDA: Capacitación</p> <p>META ANUAL: 100%</p>	Listas de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Contar con la participación de todos los docentes convocados

ACTIVIDAD	P1.1.2 Promover la educación continua en el 50% del personal administrativo y docente del COBAEZ	<p>NOMBRE: Total de personal beneficiado</p> <p>MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes participantes/total de docentes convocados</p> <p>TIPO: Impacto</p> <p>DIMENSIÓN: Eficiencia</p> <p>FRECUENCIA: Semestral</p> <p>SENTIDO: Constante</p> <p>UNIDAD DE MEDIDA: Capacitación /&gt;META ANUAL: 100%</p>	Listas de asistencias, evidencias fotográficas y de video.	Contar con la participación de todos los docentes convocados
ACTIVIDAD	P1.1.3 Capacitar al 100% del personal en el acceso y uso de las tecnologías de la información del aprendizaje y comunicación para mejorar los ambientes y procesos de aprendizaje, así como los servicios educativos.	<p>NOMBRE: Total de trabajadores beneficiados</p> <p>MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes participantes/total de docentes convocados</p> <p>TIPO: Producto</p> <p>DIMENSIÓN: Eficiencia</p> <p>FRECUENCIA: Trimestral</p> <p>SENTIDO: Incremento</p> <p>UNIDAD DE MEDIDA: Capacitación /&gt;META ANUAL: 100%</p>	Listas de asistencias, evidencias fotográficas y de video.	Contar con la participación de todo el personal convocado

**DATOS DEL PROYECTO**

Datos del Proyecto: P2. Consolidar la formación complementaria al 100% de los estudiantes del COBAEZ. Número del Proyecto: 2. Inversión: \$11,176,000.00. Unidad Responsable: Dirección Académica. Nombre del titular: Josefina Martínez Flores.

**ALINEACIÓN**

Eje de política Pública: III. Modelo con Educación de Calidad. Eje: 5. Zacatecas Justo. Dependencia o Entidad: Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas.

Objetivo: 3.1.3.5 Fortalecer dentro de los planes y programas de estudio, la enseñanza sobre derechos humanos en la educación básica y media superior. Línea Estratégica: 5.3 Educación de calidad para un Zacatecas moderno y productivo. Estrategia: 5.3.2 Fortaleceremos la Educación Superior y Superior. Objetivo: Acrecentar el perfil deseado de los estudiantes mediante talleres, cursos, actividades deportivas, estudiantiles y espacios académicos que brinden una formación complementaria, en la que se aumente la competitividad del futuro estudiante del nivel superior y un ciudadano responsable de su entorno social y natural.

**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL**

DESARROLLO SOCIAL - EDUCACIÓN - Educación Superior - Propósito - Alumnos integrados con competencias y capacidades necesarias para un mejor nivel de desarrollo.

**RESULTADOS**

Nivel	Objetivos	Indicadores		Medios de Verificación	Supuestos
		Denominación - Método de Cálculo - Tipo - Dimensión - Frecuencia - Sentido - Meta Anual			
FIN	Mejorar la calidad de la educación para que los alumnos desarrollen competencias y capacidades necesarias que les permitan alcanzar un mejor nivel y contribuir al desarrollo del Estado de Zacatecas	NOMBRE: Porcentaje de alumnos con formación integral MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos con formación integral/Total de alumnos del subsistema x 100 TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Anual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje META ANUAL: 100%	3375/7793x100=43.31%	Lista de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Que exista trabajo interinstitucional para medir resultados en ámbitos tan diversos como: educación, cultura, deporte, salud, entre otros.
PROPOSITO	Alumnos integrados con competencias y capacidades necesarias para un mejor nivel de desarrollo	NOMBRE: Porcentaje de alumnos que participan en actividades de formación integral MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos participantes/Total de alumnos convocados x 100 TIPO: Proceso DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje META ANUAL: 100%	3375/7793*100=43.31%	Listados de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Contar con la participación de los estudiantes convocados, así como con la colaboración de instancias involucradas en el quehacer educativo, cultural, cívico, deportivo, salud, entre otros.
COMPONENTE	P2.1 Acrecentar el perfil deseado de los 16,000 estudiantes mediante talleres, cursos, actividades deportivas, estudiantiles y espacios académicos que brinden una formación complementaria.	NOMBRE: Alumnos beneficiados MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos participantes / Total de alumnos convocados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Participación / META ANUAL: 10%		Catálogo de cursos y talleres	Disponer de recursos financieros, humanos y materiales en tiempo y forma
ACTIVIDAD	P2.1.1 Articular y dar sentido al conjunto de actividades que los estudiantes desarrollan en la escuela con intercambios que incidan en su formación integral	NOMBRE: Alumnos beneficiados MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos participantes / Total de alumnos convocados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Trimestral SENTIDO: Incremento UNIDAD DE MEDIDA: Participación / META ANUAL: 100%		Listas de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Contar con la participación de los estudiantes convocados
		NOMBRE: Alumnos Beneficiados MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos participantes/Total de alumnos convocados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia			

ACTIVIDAD	P2.1.2 Promover y difundir las actividades de orden académico, cultural, cívico, artístico y deportivo	<p>FRECUENCIA: Trimestral  SENTIDO: Incremento  UNIDAD DE MEDIDA: Participación /&gt;META ANUAL: 100%</p>	Listas de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Contar con la participación de los estudiantes convocados
		<p>NOMBRE: Alumnos beneficiados  MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos participantes/Total de alumnos convocados  TIPO: Impacto  DIMENSIÓN: Eficiencia  FRECUENCIA: Trimestral  SENTIDO: Incremento</p>		
ACTIVIDAD	P2.1.3 Conformer un programa sostenido para la difusión extensiva cultural	<p>UNIDAD DE MEDIDA: Participación /&gt;META ANUAL: 100%</p>	Listas de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Contar con la participación de los alumnos convocados, así como la participación de las instituciones de difusión extensiva cultural
		<p>NOMBRE: Alumnos beneficiados  MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos participantes/Total de alumnos convocados  TIPO: Impacto  DIMENSIÓN: Eficiencia  FRECUENCIA: Mensual  SENTIDO: Incremento</p>		
ACTIVIDAD	P2.1.4 Crear un programa de vida saludable	<p>UNIDAD DE MEDIDA: Participación /&gt;META ANUAL: 100%</p>	Listas de asistencia, evidencia fotográfica y de video	Contar con la participación de los estudiantes convocados, así como la participación de las dependencias de salud.

DATOS DEL PROYECTO

Nombre del Proyecto		Número del Proyecto		Inversión		Unidad Responsable		Dirección		Nombre del titular	
P3 Mejorar la calidad e innovación educativa en el COBAEZ		3		\$1,507,000.00						Josefina Martínez Flores	

Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018			Plan Estatal de Desarrollo 2013-2018			Objetivo estratégico de la Dependencia o Entidad		
---------------------------------------	--	--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

Eje de política Pública	III. México con Educación Calidad	Eje	5. Zacatecas Justo	Dependencia o Entidad	Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas
Objetivo	3.1.3.5 Fortalecer dentro de los planes y programas de estudio, la enseñanza sobre derechos humanos en la educación media superior.	Línea Estratégica	5.3 Educación calidad para un Zacatecas moderno y productivo.	Objetivo	<p>5.3.2 Fortaleceremos la Educación Superior y Superior</p> <p>5.3.2 Fortaleceremos la Educación Superior y Superior</p> <p>Objetivo</p> <p>Eficientar el ingreso y la aplicación de planes y programas de estudio, mediante la estructuración de proyectos educativos transversales, que favorezcan la planeación docente y un proceso en las diferentes realidades académicas, para que el desarrollo de los mismos permita un ejercicio profesional apegado a los perfiles deseables y así poder observar el crecimiento de los estudiantes.</p>

Finalidad		Función		Subfunción		Proyecto	
DESARROLLO SOCIAL		EDUCACION		Educación Superior		Procesos y proyectos académicos y administrativos de calidad	

RESULTADOS

Nivel	Objetivos	Indicadores		Medios de Verificación	Supuestos
		Denominación - Método de Cálculo - Tipo - Dimensión - Frecuencia - Sentido - Meta Anual			
FIN	Mejorar la calidad de la educación para que los alumnos desarrollen competencias y capacidades necesarias que les permitan alcanzar un mejor nivel y contribuir al desarrollo del Estado de Zacatecas	NOMBRE: Grado de aceptación de la Sociedad hacia los servicios educativos del COBAEZ 0% No se han aplicado las encuestas. TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Calidad FRECUENCIA: Anual SENTIDO: Incremento UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje META ANUAL: 100%		Sondeos, encuestas, opinión pública, porcentaje de absorción de indicadores SEP	Los programas y proyectos sean congruentes con la misión institucional y que éstos a su vez se encuentren alineados con las políticas de desarrollo social, nacionales, estatales y municipales.
PROPOSITO	Procesos y proyectos académicos y administrativos de calidad	NOMBRE: Porcentaje de Procesos y/o proyectos académicos y administrativos con enfoque de calidad e innovación MÉTODO DE CALCULO: Total de Programas de calidad e innovación implementados/Total de Programas de calidad e innovación programados 50 proyectos= 47% TIPO: Proceso DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje META ANUAL: 100%		Proyectos aplicados	Disponer de recursos financieros, humanos y materiales en tiempo y forma
COMPONENTE	P3.1 Eficientar el ingreso y la aplicación de planes y programas de estudio en los 40 planteles, mediante la estructuración de 40 proyectos educativos transversales, que favorezcan la planeación docente y 2 procesos de evaluación docente en el ciclo escolar.	NOMBRE: Programa aplicado MÉTODO DE CALCULO: Total de programas implementados/Total de programas autorizados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Evaluación de docentes/META ANUAL: 100%		Proyectos aplicados	Disponer de recursos financieros, humanos y materiales en tiempo y forma.
ACTIVIDAD	P3.1.1 Promover la integración de materiales educativos en los 40 planteles, como parte de los programas educativos donde incluyan experiencias de aprendizaje	NOMBRE: Docentes beneficiados MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes participantes/Total de docentes convocados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Certificación de docentes/META ANUAL: 100%		Materiales presentados	Contar con la participación de los docentes
	P3.1.2 Desarrollar un sistema de capacitación virtual en el que se desarrollen de	NOMBRE: Docente beneficiado MÉTODO DE CALCULO: Total de docentes participantes/Total de docentes convocados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Mensual			

ACTIVIDAD	manera colaborativa con otras instituciones educativas: o diplomados, o cursos y trabajo docente que permitan la capacitación actualizaci3n permanente del personal docente del COBAEZ.	SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Capacitaci3n/Acreditaci3n/>META ANUAL: 100%	Cat3logo de cursos y talleres	Contar con la participaci3n de los docentes, as3 como de las instituciones educativas para impartir las capacitaciones
ACTIVIDAD	P3.1.3 Fomentar el desarrollo y consolidaci3n del trabajo colegiado en los 40 planteles educativos	NOMBRE: Docente beneficiado M3TODO DE CALCULO: Total de docentes participantes/Total de docentes convocados TIPO: Impacto DIMENSI3N: Eficiencia FRECUENCIA: Mensual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Participaci3n/>META ANUAL: 100%	Informes presentados	Contar con la participaci3n de los docentes
ACTIVIDAD	P3.1.4 Realizar una autoevaluaci3n institucional que permita conocer c3mo son las fortalezas y problemas institucionales categorizando los procesos de gesti3n que se trabajan en la bsqueda de los est3ndares de calidad educativa para elaborar con ello el proyecto Institucional del sistema de gesti3n de calidad para la certificaci3n ISO 9001-200.	NOMBRE: Trabajadores evaluados M3TODO DE CALCULO: Total de trabajadores evaluados/Total de trabajadores del Subsistema TIPO: Impacto DIMENSI3N: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Incremento UNIDAD DE MEDIDA: Evaluaci3n/>META ANUAL: 100%	Proyecto elaborado	Contar con la participaci3n de los docentes

DATOS DEL PROYECTO

Datos del Proyecto		Número del Proyecto	Inversión	Unidad Responsable	Dirección Administrativa	Nombre del titular
Nombre del Proyecto		4	\$12,008,000.00			Laura Elena Díaz Hernández

Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018		Plan Estatal de Desarrollo 2013-2018		Objetivo estratégico de la Dependencia o Entidad	
---------------------------------------	--	--------------------------------------	--	--	--

Eje de política Pública	III. Modelo con Educación de Calidad	Eje	5. Zacatecas Justo	Dependencia o Entidad	Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas
-------------------------	--------------------------------------	-----	--------------------	-----------------------	--

Objetivo	3.1.2.1 Promover la mejora de la infraestructura de los planteles educativos mejorados.	Línea Estratégica	5.3 Educación de calidad para un Zacatecas moderno y productivo.	Objetivo	Realizar de manera permanente diagnósticos de necesidades de infraestructura y equipamiento con la finalidad de priorizar dichas necesidades y se pueda de esta manera gestionar los recursos suficientes; además de planificar una política de cierre de brechas académicas, en el mejoramiento de los estudiantes con bajo rendimiento
		Estrategia	5.3.2 Fortaleceremos la Educación Superior y Superior		

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL

Función	DESARROLLO SOCIAL	Subfunción	EDUCACIÓN	Subsubfunción	Educación Superior	Programa	Alumnos involucrados con la solución de la problemática de su entorno natural y social
---------	-------------------	------------	-----------	---------------	--------------------	----------	--

RESULTADOS

Nivel	Objetivo	Indicadores			Medios de Verificación	Supuestos
		Denominación	Método de Cálculo	Tipo		
FIN	Mejorar la calidad de la educación para que los alumnos desarrollen competencias y capacidades necesarias que les permitan alcanzar un mejor nivel y contribuir al desarrollo del Estado de Zacatecas	NOMBRE: Disminuir la Deserción Escolar MÉTODO DE CALCULO: Total de Alumnos que egresan al ciclo escolar N/Total de alumnos que ingresan en el ciclo escolar N x 100 2481/16201x100=15.31% TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Anual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje META ANUAL: 100%			Estadísticas Oficiales SEP y de INEGI	Que exista trabajo interinstitucional para medir resultados en ámbitos tan diversos como: educación, cultura, deporte, salud, entre otros.
PROPOSITO	Alumnos involucrados con la solución de la problemática de su entorno natural y social	NOMBRE: Porcentaje de alumnos involucrados satisfactoriamente MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos involucrados satisfactoriamente/Total de alumnos involucrados x 100 12960/16201x100=80% TIPO: Proceso DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Semestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Porcentaje META ANUAL: 100%			Listados de asistencia, evidencia fotográfica, resultados oficiales de las Dependencias con las que se trabaja colaborativamente	Que las actividades diseñadas estén en apego a las bases de oportunidad y/o emanen de un diagnóstico.
COMPONENTE	P4.1 Realizar de manera permanente diagnósticos de necesidades de infraestructura y equipamiento en los 40 planteles y la dirección general, con la finalidad de priorizar dichas necesidades y se pueda de esta manera gestionar los recursos.	NOMBRE: Diagnóstico realizado MÉTODO DE CALCULO: Total de planteles evaluados/Total de planteles del subsistema TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Mensual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Bien inmueble META ANUAL: 100%			Diagnósticos elaborados	Disponer de recursos financieros, humanos y materiales en tiempo y forma.
ACTIVIDAD	P4.1.1 Actualizar el inventario de estructura física y equipamiento, así como realizar un estudio sobre las necesidades para su consolidación y regularización de cada uno de los planteles.	NOMBRE: Planteles inventariados MÉTODO DE CALCULO: Planteles inventariados/Total de planteles del subsistema TIPO: Gestión /> DIMENSIÓN: Eficacia FRECUENCIA: Anual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Planteles META ANUAL: 100%			Inventarios realizados	Contar con el personal adecuado para para realizar los inventarios, así como la autorización de la Dependencia a quien corresponda la regularización de los bienes inmuebles.
		NOMBRE: Convenios firmados				

ACTIVIDAD	P4.1.2 Gestionar recursos para la construcción, mantenimiento y equipamiento	MÉTODO DE CALCULO: Total de convenios firmados/ Total de convenios programados TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Anual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Planteles META ANUAL: 100%	Convenios gestionados	Contar con la participación de recursos por parte de instancias gubernamentales, particulares o privadas.
ACTIVIDAD	P4.1.3 Brindar atención a todos los alumnos de bajo aprovechamiento o para resarcir su bajo desempeño académico y apoyar al alumnado restante para la consecución del presente objetivo	NOMBRE: Alumnos atendidos MÉTODO DE CALCULO: Total de alumnos atendidos/Total de alumnos del subsistema TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Mensual SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Proyecto META ANUAL: 100%	Proyectos de atención	Contar con la participación de los alumnos de bajo rendimiento.
ACTIVIDAD	P4.1.4 Realizar evaluaciones e implementar medidas preventivas y correctivas para el cierre de brechas académicas.	NOMBRE: Número de medidas implantadas MÉTODO DE CALCULO: Número de medidas preventivas y correctivas aplicadas/Número de evaluaciones realizadas TIPO: Impacto DIMENSIÓN: Eficiencia FRECUENCIA: Trimestral SENTIDO: Constante UNIDAD DE MEDIDA: Evaluaciones META ANUAL: 100%	Proyecto de evaluaciones	Contar con el personal adecuado para realizar las evaluaciones.