

---

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE ZACATECAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con el fin de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como al documento emitido por el CONAC el pasado 27 de septiembre de 2018, se acompañan las notas a los estados financieros, en atención a los postulados de revelación suficiente e importancia relativa para que la información que se presenta sea de mayor utilidad a los usuarios, en el presente documento se pueden encontrar:

- a) Las notas de desglose;
- b) Las notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Las notas de gestión administrativa.

a) NOTAS DE DESGLOSE

Se informa, que para los Estados Financieros que incluyen un análisis comparativo, en la columna referida al periodo anterior se consideró el último periodo del ejercicio inmediato anterior, tomando en cuenta lo establecido por el CONAC en la reforma publicada el 23 de diciembre 2020 al capítulo VII del Manual de Contabilidad Gubernamental.

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El formato con el que se presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Capítulo VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 06 de octubre de 2014, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 11 octubre de 2014, por el CACEZAC.

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2020, refleja un saldo de 495.6 millones de pesos, está integrado por el resultado de las siguientes cuentas: Efectivo, por un importe de 4.5 millones de pesos, que corresponde a recursos en efectivo o en cheque recaudados a través de las Oficinas Recaudadoras o Kioscos Electrónicos de la Secretaría de Finanzas pendientes de depositar bancariamente al cierre del período; Bancos/Tesorería, por 437.4 millones de pesos, que representa el saldo contable disponible en las Cuentas Bancarias a la fecha que se informa; Inversiones Temporales (hasta 3 meses), por 53.6 millones de pesos, corresponde a las inversiones de recursos en instituciones bancarias, todas contratadas a corto plazo.

| Efectivo y Equivalentes |   |                               |
|-------------------------|---|-------------------------------|
| Cuenta                  | Descripción                             | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1111                    | Efectivo.                               | 4,560,384                     |
| 1112                    | Bancos /Tesorería.                      | 437,486,994                   |
| 1114                    | Inversiones Temporales (hasta 3 meses). | 53,603,095                    |
|                         | <b>Total</b>                            | <b>495,650,472</b>            |

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

2. A continuación se presenta una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365, del monto registrado en los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital).

| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes y Servicios a Recibir. |   | Vencimiento en días  |          |          |          |
|--|---|----------------------|----------|----------|----------|
| Cuenta   | Descripción                                   | 90                   | 180      | <=365    | >365     |
|  | Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes    |                      |          |          |          |
| 1122   | Cuentas por Cobrar a Corto Plazo              | 93,357,329           |          |          |          |
| 1123   | Deudores Diversos                             | 37,375,309           |          |          |          |
| 1124   | Ingresos por Recuperar a Corto Plazo          | 870,591              |          |          |          |
| 1125   | Deudores por Anticipo de Tesorería            | 213,288,374          |          |          |          |
| 1126   | Préstamos Otorgados a Corto Plazo             | 411,736,457          |          |          |          |
| 1129   | Otros Derechos a Recibir Efec. y Equivalentes | 219,561,591          |          |          |          |
|  | Derechos a Recibir Bienes o Servicios         |                      |          |          |          |
| 1134   | Ant. a Contratistas por Obras Públicas        | 67,109,970           |          |          |          |
|  | <b>Total</b>                                  | <b>1,043,299,621</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

El monto registrado de Derechos a Recibir, Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de 976.1 millones de pesos; su saldo se integra por las cuentas: Cuentas por Cobrar a Corto Plazo, por un importe de 93.3 millones de pesos, principalmente se refiere a ingresos devengados pendientes de recaudar por conceptos distintos a impuestos, derechos, productos y aprovechamientos, así como el registro de los cheques devueltos pendientes de cobro; Deudores Diversos, por 37.3 millones de pesos, se integra principalmente por los saldos que al 31 de diciembre de 2020 quedaron

pendientes de depositar por parte de las Oficinas Recaudadoras, así como recursos que fueron otorgados a los Coordinadores Administrativos de las Dependencias del Poder Ejecutivo para cubrir gastos y que están pendientes de comprobar; Ingresos por recuperar a corto plazo, por 0.8 millones de pesos, corresponde a los pagos en parcialidades pendientes de recuperar; Deudores por Anticipos de Tesorería, por 213.2 millones de pesos, refleja el importe de los fondos revolventes y viáticos otorgados a las Dependencias Centralizadas, incluye el fondo revolviente de las Oficinas Recaudadoras y los Kioscos; Préstamos Otorgados a corto plazo, por 411.7 millones de pesos, son financiamientos otorgados, principalmente a Municipios, Organismos Municipales operadores de Agua, Órganos Autónomos, Instituciones Educativas y personas físicas; Otros Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a corto plazo, por 219.5 millones de pesos, representa los recursos que el Estado tiene derecho a recuperar de los beneficiarios de programas de Mejoramiento de Vivienda, así como las contribuciones por acreditar, tales como el subsidio al empleo pagado; también incluye los importes pendientes de recuperar derivados de los descuentos efectuados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público directamente a las Participaciones del Estado, por adeudos de entes públicos estatales y municipales con instituciones tales como el SAT, el IMSS, el ISSSSTE, el FOVISSSTE y la CONAGUA.

| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes |  |                                  |
|--|--|----------------------------------|
| Cuenta                                     | Descripción                                      | Saldo al 31 de diciembre<br>2020 |
| 1122                                       | Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                 | 93,357,329                       |
| 1123                                       | Deudores Diversos                                | 37,375,309                       |
| 1124                                       | Ingresos por Recuperar a Corto Plazo             | 870,591                          |
| 1125                                       | Deudores por Anticipo de Tesorería               | 213,288,374                      |
| 1126                                       | Préstamos Otorgados a Corto Plazo                | 411,736,457                      |
| 1129                                       | Otros Derechos a Recibir Efec. y<br>Equivalentes | 219,561,591                      |
| <b>Total</b>                               |  | <b>976,189,651</b>               |

Derechos a Recibir Bienes o Servicios.

3. Con respecto a los Bienes o Servicios a Recibir, éstos reflejan un saldo de 67.1 millones de pesos, de los cuales corresponden a Anticipos a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo, los cuales se otorgaron de acuerdo a las condiciones pactadas en los contratos, para la ejecución de obras públicas, que se encuentran en proceso y pendientes de amortizar a la fecha del informe.

| Derechos a Recibir en Bienes o Servicios |  |                                  |
|--|--|----------------------------------|
| Cuenta                                   | Descripción                            | Saldo al 31 de diciembre<br>2020 |
| 1134                                     | Ant. a Contratistas por Obras Públicas | 67,109,970                       |
| <b>Total</b>                             |  | <b>67,109,970</b>                |

Inversiones Financieras.

4. Corresponde a las aportaciones de recursos a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos, que al 31 de diciembre de 2020 se tienen registrados 657.3 millones de pesos, los cuales representan el saldo contable de los recursos disponibles en las instituciones fiduciarias a la fecha de corte, de la totalidad de Fideicomisos Públicos sin estructura, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas. A continuación se detalla la información de los Fideicomisos que integran este saldo:

| Fideicomisos |   |                               |
|--------------|---|-------------------------------|
| Ramo Admvo.  | Descripción   | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 2            | Fondo de ayuda asistencia y reparación integral a víctimas del delito y víctimas de violación de derechos humanos. No. 18951  | \$ 1,644,049.33               |
| 3            | Fideicomiso maestro irrevocable de administración y fuente de pago no. 1121   | \$ 53,152,548.49              |
| 3            | FIDEINVEX reserva crediticia BANORTE  | \$ 42,922,870.60              |
| 3            | FIDEINVEX reserva crediticia BANOBRAS   | \$ 35,831,041.55              |
| 3            | Fideicomiso irrevocable de inversión, administración y fuente de pago plan diferente no. 1513                                 | \$ 6,325,758.65               |
| 3            | Fideicomiso en materia de modernización integral de la administración hacendaria estatal. No. 6025-06-58                      | \$ 1,467,869.31               |
| 7            | Fideicomiso del impuesto s/nómina, o de inversión y administración para el desarrollo económico del estado. No 34787-2        | \$ 146,644,256.57             |
| 7            | Fideicomiso público para la promoción y desarrollo minero. No. 80567  | \$ 1,654,925.94               |
| 8            | Fideicomiso p/la promoción turística de zacatecas. No. F/4083911  | \$ 2,558,881.97               |
| 10           | Fideicomiso de "manutención", antes PRONABES no. 170074132  | \$ 14,659,848.25              |
| 10           | Fideicomiso para apoyar los sistemas de enseñanza vivencial e indagatoria de la ciencia en el estado de zacatecas. No. 301812 | \$ 3,676,319.65               |
| 11           | Fideicomiso estatal de fondos para el desarrollo social f/31565-5 sub cta. (3)  | \$ 5,218,578.10               |
| 13           | Fondo metropolitano del Edo. de Zacatecas no. 9019  | \$ 3,122,004.20               |
| 15           | Fondo de fomento agropecuario del Estado de Zacatecas. No. 47318-1  | \$ 54,276,926.24              |
| 15           | Fondo de apoyo especial a la inversión del frijol. No. 316-07-02  | \$ 23,716.83                  |
| 15           | Fondo de financiamiento al campo de Zacatecas. No. 11156-06-58  | \$ 30,738.98                  |
| 15           | Fideicomiso del fondo ganadero del Estado de Zacatecas no. 11155-06-58  | \$ 5,271,236.32               |
| 15           | Fideicomiso forestal no. 401979-0   | \$ 189,172.53                 |
| 16           | Fideicomiso estatal de fondos para el desarrollo social f/31565-5 sub cta. (2)  | \$ 3,898,910.71               |
| 63           | Fondo mixto de fomento a la investigación científica y tecnológica. No. 80162   | \$ 265,474,175.36             |
| 77           | Fideicomiso jóvenes emprendedores no. 135828-4  | \$ 9,289,106.83               |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>\$ 657,332,936.41</b>      |

Así mismo, se incluyen dentro de las Inversiones Financieras a Largo Plazo, el fideicomiso INVEX 1121, el cual se refieren

a las reservas constituidas como parte de la garantía de los créditos a largo plazo contratados; anteriormente, estas reservas se reflejaban dentro de los Activos Diferidos. La integración de su saldo, se detalla a continuación:

| 1213 Fideicomiso INVEX 1121         |                               |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| Descripción                         | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| Reserva Crediticia BANOBRAS-PROFISE | \$ 1,527,342.29               |
| Reserva Crediticia BANOBRAS 2017    | \$ 29,339,561.30              |
| Reserva Crediticia BANORTE 2017     | \$ 42,922,870.60              |
| Reserva Crediticia BANOBRAS B.      | \$ 4,964,137.96               |
| Fideicomiso INVEX Operación         | \$ 53,152,548.49              |
| <b>Total :</b>                      | <b>\$ 131,906,460.64</b>      |

#### Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

- En referencia a los Efectivos o Equivalente a Largo Plazo, expresan un saldo de 40 millones de pesos, los cuales corresponden a Otros Derechos a Recibir Efectivos o Equivalentes que reflejan los adeudos por municipio del programa “Viva tu Casa”, el cual es operado por la Subsecretaría de Vivienda de la Secretaría de Desarrollo Urbano Vivienda y Desarrollo Territorial, este programa tiene contemplada la recuperación de estos recursos en un período superior a doce meses.

| 1229 Otros Derechos a Recibir Efectivos y Equivalentes a Largo Plazo |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
| Cuenta   | Descripción   | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1229-1902  | Secretaría de la Vivienda<br>Secretaría desarrollo Urbano Vivienda y Ordenamiento | 37,869,393                    |
| 1229-2013  | Territorial   | 2,160,966                     |
| <b>Total</b>   |   | <b>40,030,359</b>             |

Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles.

6. Los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, integrados por los siguientes conceptos: Terrenos, Viviendas, Edificios No Habitacionales, Infraestructura, Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Público, Construcciones en Proceso en Bienes Propios y Otros Bienes Inmuebles, son por el orden de los 27,848.2 millones de pesos, para dar cumplimiento a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable desde el ejercicio 2014, se realizó la depuración de estas cuentas, así como la inclusión de los bienes inmuebles resguardados por la Secretaría de Educación, los cuales no se encontraban dentro de la contabilidad del Poder Ejecutivo, por estas acciones se reflejó en el ejercicio 2014 un incremento significativo en este rubro. Así mismo, desde el ejercicio 2014 se le dio el tratamiento de Bienes en Comodato, a aquellos bienes en posesión de los Organismos Públicos Descentralizados y fueron reclasificados de los bienes inmuebles los considerados como bienes arqueológicos, artísticos e históricos de acuerdo a los documentos emitidos por el Instituto Nacional de Antropología e Historia. Los bienes inmuebles “Edificios no Habitacionales” se reportan a valores catastrales, todos los demás se reflejan a valor histórico.

| Bienes Inmuebles, Infaestructura y Construcciones en Proceso |   |                                  |
|--|---|----------------------------------|
| Cuenta   | Descripción   | Saldo al 31 de diciembre<br>2020 |
| 1231   | Terrenos.   | 788,328,010                      |
| 1232   | Viviendas.  | 34,477,320                       |
| 1233   | Edificios No Habitacionales.                            | 18,069,795,990                   |
| 1234   | Infraestructura.  | 186,471,024                      |
| 1235   | Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público. | 6,005,056,902                    |
| 1236   | Construcciones en Proceso en Bienes Propios.            | 1,098,912,748                    |
| 1239   | Otros Bienes Inmuebles.                                 | 1,665,163,377                    |
| <b>Total</b>   |   | <b>27,848,205,370</b>            |

7. Los Bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, el Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, el Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio, el Equipo de Transporte, el Equipo de Defensa y Seguridad, la



Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, las Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos, arrojan un saldo de 2,587.1 millones de pesos, todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico o valor razonable.

| Bienes Muebles |  |                               |
|----------------|--|-------------------------------|
| Cuenta         | Descripción                                    | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1241           | Mobiliario y Equipo de Administración.         | 959,259,360                   |
| 1242           | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo.    | 144,520,379                   |
| 1243           | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio. | 46,940,028                    |
| 1244           | Equipo de Transporte.                          | 1,150,986,971                 |
| 1245           | Equipo de Defensa y Seguridad.                 | 5,201,992                     |
| 1246           | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas.      | 266,232,736                   |
| 1247           | Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos. | 14,010,000                    |
| <b>Total</b>   |  | <b>2,587,151,466</b>          |

8. Los Activos Intangibles, integrados por el Software y las Licencias, reportan un saldo al 31 de diciembre de 2020 de 150.1 millones de pesos.

| Activos Intangibles |             |                               |
|---------------------|-------------|-------------------------------|
| Cuenta              | Descripción | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1251                | Software    | 68,469,754                    |
| 1254                | Licencias   | 81,672,379                    |
| <b>Total</b>        |             | <b>150,142,133</b>            |

9. Depreciación Acumulada de Bienes Muebles. Tomando como base las “Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (elementos generales)”, las “Reglas Específicas para el Registro y Valoración del Patrimonio”, y los

“Parámetros de Estimación de Vida Útil”, emitidos por el CONAC, se tiene registrada una Depreciación Acumulada de Bienes Muebles determinada por la Secretaría de Administración al 31 de diciembre de 2020, por un importe de (1,907.6) millones de pesos.

| Depreciación Acumulada de Bienes Muebles |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
| Sub-Cuenta                               | Descripción                                   | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1263-1241                                | Mobiliario y Equipo de Administración         | (591,948,792)                 |
| 1263-1242                                | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | (114,161,538)                 |
| 1263-1243                                | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | (36,933,107)                  |
| 1263-1244                                | Equipo de Transporte                          | (941,325,250)                 |
| 1263-1246                                | Maquinaria Otros Equipos y Herramientas       | (118,239,450)                 |
| 1263-1251                                | Software                                      | (61,302,445)                  |
| 1263-1254                                | Licencias                                     | (43,712,098)                  |
| <b>Total</b>                             |   | <b>(1,907,622,681)</b>        |

Activos Diferidos.

10. Activos Diferidos, arroja un saldo de 0.045 millones de pesos, integrada por Otros Activos Diferidos correspondientes a convenio de garantía de la Comisión Federal de Electricidad.

| Activos Diferidos |                         |                               |
|-------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Cuenta            | Descripción             | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1279              | Otros Activos Diferidos | 45,000                        |
| <b>Total</b>      |                         | <b>45,000</b>                 |

Otros Activos No Circulantes.

11. Se incluyen en el saldo de esta cuenta los bienes que se encuentran en posesión y que fueron entregados en comodato

a los Organismos Públicos Descentralizados, el cual asciende a 163.4 millones de pesos.

| 1293 Bienes en comodato |                                 |                               |
|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Cuenta                  | Descripción                     | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 1293-1241               | Muebles de oficina y estantería | 42,742,402                    |
| 1293-1242               | Mobiliario y equipo educa       | 20,329,648                    |
| 1293-1243               | Equipo e instrumental médico    | 7,173,446                     |
| 1293-1244               | Equipo de transporte            | 85,733,924                    |
| 1293-1246               | Maquinaria otros equipos        | 5,239,903                     |
| 1293-1247               | Otros                           | 787,072                       |
| 1293-1251               | Software                        | 1,457,798                     |
| <b>Total</b>            |                                 | <b>163,464,193</b>            |

PASIVO.

- El importe total de los Pasivos que se reflejan en el Estado de Situación Financiera, asciende a la cantidad de 11,891.8 millones de pesos, integrado por 18 Cuentas, a continuación se presenta su desagregación:

| Pasivo |  | Vencimiento en días |       |      |
|--------|--|---------------------|-------|------|
| Cuenta | Descripción  | 90                  | <=365 | >365 |
| 2111   | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                             | 519,902,171         |       |      |
| 2112   | Proveedores por Pagar a Corto Plazo.                                     | 600,037,191         |       |      |
| 2113   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                  | 20,848,041          |       |      |
| 2114   | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                   | 30,787,065          |       |      |
| 2115   | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                         | 556,932,836         |       |      |
| 2116   | Intereses Comisiones y otros gastos de la Deuda Pública por Pagar a C.P. | 4,144,807           |       |      |
| 2117   | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.                    | 277,546,513         |       |      |
| 2118   | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo               | 2,083,773           |       |      |
| 2119   | Otras Cuentas Por Pagar a Corto Plazo.                                   | 556,031,374         |       |      |
| 2129   | Otros documentos por Pagar a Corto Plazo                                 | 1,176,785,714       |       |      |
| 2131   | Porción a corto plazo de la deuda pública interna                        |                     | 0     |      |
| 2161   | Fondo en Garantía a Corto Plazo  | 5,170,589           |       |      |

|          |   |                |   |               |
|----------|---|----------------|---|---------------|
| 2164     | Fondo de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo | 56,790,700     |   |               |
| 2179     | Otras Provisiones a Corto Plazo                                   | 546,194,318    |   |               |
| 2192     | Recaudación por participar  | 0              |   |               |
| 2199     | Otros Pasivos Circulantes   | 320,692,954    |   |               |
| 2233     | Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar Largo Plazo       |                |   | 7,217,835,336 |
| 2251     | Fondos en Garantía a Largo Plazo                                  |                |   | 48,147        |
| Subtotal |   | 4,673,948,044  | 0 | 7,217,883,483 |
| Total    |   | 11,891,831,527 |   |               |

Cuentas por Pagar a Corto Plazo.

- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo que incluyen Servicios Personales, Proveedores, Contratistas por Obras Públicas, Participaciones y Aportaciones, Transferencias Otorgadas, Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, así como Retenciones y Contribuciones, arrojan un saldo de 2,568.3 millones de pesos.

| Cuentas por Pagar a Corto Plazo |  |                               |
|---------------------------------|--|-------------------------------|
| Cuenta                          | Descripción  | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 2111                            | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo.                            | 519,902,171                   |
| 2112                            | Proveedores por Pagar a Corto Plazo.                                     | 600,037,191                   |
| 2113                            | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo.                 | 20,848,041                    |
| 2114                            | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                   | 30,787,065                    |
| 2115                            | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo.                        | 556,932,836                   |
| 2116                            | Intereses Comisiones y otros gastos de la Deuda Pública por Pagar a C.P. | 4,144,807                     |
| 2117                            | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo.                    | 277,546,513                   |
| 2118                            | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo               | 2,083,773                     |
| 2119                            | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                    | 556,031,374                   |
| Total                           |  | 2,568,313,770                 |

Documentos por Pagar a Corto Plazo.

- En la cuenta de Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo, se tiene el registro de los financiamientos a corto plazo

contratados con Scotiabank, HSBC, BBVA Bancomer y BANORTE para resolver necesidades temporales de flujo, su saldo al 31 de diciembre de 2020 asciende a 1,176.7 millones de pesos, a continuación se detalla su integración y comportamiento durante el ejercicio 2020:

| Acreedor                 | Destino de la Deuda | Contratación          |          |                      |                 |               | Saldo Contable Inicial | Disposición   | Servicios de las Obligaciones Financieras a Corto Plazo |                        |               |                        | Saldo Contable Final |
|--------------------------|---------------------|-----------------------|----------|----------------------|-----------------|---------------|------------------------|---------------|---|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|
|                          |                     | Fecha de Contratación | Plazo    | Fecha de Vencimiento | Tasa de Interés | Importe       |                        |               | Monto de Capital Pagado                                 |                        |               | Intereses y Comisiones |                      |
|                          |                     |                       |          |                      |                 |               |                        |               | Con Cargo Presupuestal                                  | Sin Cargo Presupuestal | Total         |                        |                      |
| BANORTE-NAFIN            | Cadenas Productivas | 29-may-19             | 13 meses | 28-may-20            |                 | 200,000,000   | 159,352,245            | 173,342,880   | 0   | 332,695,125            | 332,695,125   | 0                      | 0                    |
| HSBC                     | Gasto de Operación  | 24-jul-19             | 12 meses | 21-jul-20            | TIIE + 0.39     | 150,000,000   | 87,500,000             | 0             | 0   | 87,500,000             | 87,500,000    | 2,143,747              | 0                    |
| BANORTE                  | Gasto de Operación  | 30-oct-19             | 12 meses | 30-nov-20            | TIIE + 0.50     | 300,000,000   | 250,000,000            | 0             | 0   | 250,000,000            | 250,000,000   | 8,308,583              | 0                    |
| SCOTIABANK INVERLAT 19   | Gasto de Operación  | 05-nov-19             | 12 meses | 03-nov-20            | TIIE + 0.44     | 370,000,000   | 339,166,667            | 0             | 0   | 339,166,667            | 339,166,667   | 12,362,753             | 0                    |
| HSBC 2019 B              | Gasto de Operación  | 20-nov-19             | 12 meses | 17-nov-20            | TIIE + 0.34     | 300,000,000   | 275,000,000            | 0             | 0   | 275,000,000            | 275,000,000   | 9,688,246              | 0                    |
| BANCOMER                 | Gasto de Operación  | 05-dic-19             | 12 meses | 03-dic-20            | TIIE + 0.42     | 300,000,000   | 275,000,000            | 0             | 0   | 275,000,000            | 275,000,000   | 9,717,131              | 0                    |
| BANORTE 2019 B           | Gasto de Operación  | 09-dic-19             | 12 meses | 30-nov-20            | TIIE + 0.75     | 100,000,000   | 91,666,667             | 0             | 0   | 91,666,667             | 91,666,667    | 3,390,170              | 0                    |
| BANORTE 20               | Gasto de Operación  | 25-sep-20             | 249 días | 31-may-21            | TIIE + 1.55     | 500,000,000   | 0                      | 500,000,000   | 0   | 187,500,000            | 187,500,000   | 6,988,277              | 312,500,000          |
| BANCOMER 20              | Gasto de Operación  | 17-nov-20             | 196 días | 31-may-21            | TIIE + 1.84     | 300,000,000   | 0                      | 300,000,000   | 16,660,053  | 69,054,233             | 85,714,286    | 2,035,146              | 214,285,714          |
| HSBC 20                  | Gasto de Operación  | 26-nov-00             | 187 días | 31-may-21            | TIIE + 0.98     | 300,000,000   | 0                      | 300,000,000   | 50,000,000  | 0                      | 50,000,000    | 1,411,404              | 250,000,000          |
| SCOTIABANK INVERLAT 20 A | Gasto de Operación  | 10-dic-20             | 173 días | 31-may-21            | TIIE + 1.19     | 200,000,000   | 0                      | 200,000,000   |   | 0                      | 0             |                        | 200,000,000          |
| SCOTIABANK INVERLAT 20 B | Gasto de Operación  | 10-dic-20             | 173 días | 31-may-21            | TIIE + 1.39     | 200,000,000   | 0                      | 200,000,000   |   | 0                      | 0             |                        | 200,000,000          |
|                          |                     |                       |          |                      |                 | 3,220,000,000 | 1,477,685,579          | 1,673,342,880 | 66,660,053  | 1,907,582,692          | 1,974,242,745 | 56,045,458             | 1,176,785,714        |

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía o Administración a Corto Plazo.

- Incluye la cuenta de Fondos en Garantía a Corto Plazo, en la cual se tiene el registro de las fianzas depositadas en la

Secretaría de Finanzas, y la cuenta de Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo, que se refiere a los recursos en proceso de trámite para ser depositados a los Fideicomisos, su saldo al 31 de diciembre de 2020 es:

| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo |  |                               |
|--|--|-------------------------------|
| Cuenta   | Descripción  | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 2161   | Fondos en Garantía a Corto Plazo                                   | 5,170,589                     |
| 2164   | Fondos de Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo | 56,790,700                    |
| <b>Total</b>   |  | <b>61,961,288</b>             |

Provisiones a Corto Plazo.

- En la cuenta de Provisiones a Corto Plazo, cuyo saldo refleja la cantidad de 546.1 millones de pesos, corresponde a los saldos de las provisiones de recursos presupuestales, representan compromisos de gasto, adquisiciones, la construcción de obras públicas y pedidos debidamente asignados a proveedores de bienes o servicios, comprometidas y devengadas, y que serán pagados en el ejercicio 2021, atendiendo a lo establecido en la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas y sus Municipios.

Otros Pasivos a Corto Plazo.

- La cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo, refleja un saldo de 320.6 millones de pesos, y corresponde al registro temporal de la recaudación de recursos ajenos y a otros compromisos de pago cuyo origen no es presupuestal.

Deuda Pública a Largo Plazo.

- Con respecto a la información de deuda pública, su saldo asciende a 7,217.8 millones de pesos, y representa el importe

de la Deuda Pública total, que tendrá su vencimiento para pago en un término superior a doce meses, la información en forma detallada de esta cuenta, se incluye en el Estado Financiero denominado Reporte Analítico de Deuda Pública al 31 de diciembre 2020.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

El formato con el que se presenta el Estado de Actividades del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 27 de septiembre de 2018, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 17 de octubre de 2018, por el CACEZAC.

Ingresos de Gestión

1. El monto total de Ingresos y Otros Beneficios que se reportan en el Estado de Actividades, asciende a la cantidad de 32,973.5 millones de pesos, este importe se desglosa en los rubros de: Ingresos de Gestión; Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones; y Otros Ingresos y Beneficios, según se detalla en las notas siguientes al segundo nivel del Clasificador por Rubro de Ingresos.
2. El rubro de Impuestos, asciende a 1,240.2 millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases.

| Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase). |         |
|---|---------|
| Impuestos                                     | Importe |

|   |                      |
|---|----------------------|
| Impuestos Sobre Los Ingresos                        | 48,672,937           |
| Impuesto S/Rifas Apuestas Juegos Permitidos Y Conc  | 48,672,937           |
| Impuestos S/Patrimonio                              | 26,123,026           |
| Adquisición De Bienes Muebles                       | 22,003,766           |
| Impuesto Para La Universidad Autónoma De Zacatecas  | 0                    |
| Tenencia Estatal                                    | 4,119,260            |
| Impuesto Sobre Producción, El Consumo Y Transacción | 6,042,581            |
| Impuestos S/Servicio De Hospedaje                   | 6,042,581            |
| Impuesto Sobre Nómina Y Asimilables                 | 724,072,300          |
| Impuesto Sobre Nómina                               | 724,072,300          |
| Impuestos Ecológicos                                | 49,120,682           |
| Impuesto Ecológico                                  | 49,120,682           |
| Accesorios De Impuestos                             | 3,988,022            |
| ACCESORIOS DE IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS          | 32                   |
| Accesorios De Adquisición De Bienes Muebles         | 111,298              |
| Accesorios De Tenencia Estatal                      | 204,627              |
| Accesorios De Imp. S/Servicios De Hospedaje         | 4,233                |
| Accesorios de Impuestos al comercio exterior        | 0                    |
| Accesorios De Impuesto Sobre Nomina                 | 1,159,540            |
| Accesorios De Impuesto Ecológico                    | 2,193,341            |
| Accesorios de Impuesto vta final de bebidas c/cont  | 0                    |
| Accesorios de Impuestos                             | 314,951              |
| Otros Impuestos                                     | 382,191,349          |
| Impuesto Adicional para la Infraestructura          | 211,992,898          |
| Impuesto Para La Universidad Autónoma De Zacatecas  | 170,198,451          |
| <b>Total</b>  | <b>1,240,210,897</b> |

3. El rubro de Contribuciones de Mejoras, 36.3 millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases.



| Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).                                  |                   |
|--|-------------------|
| Contribuciones de Mejoras  | Importe           |
| Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas                                   |                   |
| PROAGUA Apartado Rural   | 13,509,891        |
| PROAGUA Apartado Urbano  | 15,967,591        |
| PROAGUA Apartado Plantas de Tratamiento de Aguas residuales                    | 944               |
| PROAGUA Apartado Proyecto de Des Int de Org. Operadores de Agua y Saneam PRODI | 5,250,909         |
| Convenio de Coordinación en materia de seguridad pública                       | 1,625,000         |
| <b>Total</b>   | <b>36,354,336</b> |

4. El rubro de Derechos, asciende a 830.8 millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases.

| Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).        |             |
|--|-------------|
| Derechos   | Importe     |
| Derechos por la Prestación de Servicios              |             |
| Servicios de la Secretaria General De Gobierno       | 723,368     |
| Servicios de la Coordinación General Jurídica        | 14,759,439  |
| Servicios de la Secretaria De Finanzas               | 732,924,259 |
| Servicios de la Secretaría De Infraestructura        | 913,956     |
| secretaría de desarrollo urbano vi                   | 7,001,717   |
| Servicios de la Secretaría de la Función Pública     | 1,131,406   |
| Servicios de la Secretaría De Educación              | 1,264,208   |
| Servicios de la Secretaría Del Agua Y Medio Ambiente | 974,451     |
| Servicios de la Secretaría De Seguridad Pública      | 33,018,858  |
| Servicios de la Secretaria De Administración         | 651,416     |

|   |                    |
|---|--------------------|
| Servicios otorgados por OPD   | 32,916,847         |
| Accesorios De Derechos  | 1,305,279          |
| Derechos no comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 834,402            |
| Otros Derechos  | 2,439,109          |
| <b>Total</b>  | <b>830,858,714</b> |

5. El rubro de Productos, asciende a 106.6 millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases:

| Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase).  |            |
|--|------------|
| Productos  | Importe    |
| Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos al Régimen de dominio Público | 68,843,275 |
| Productos de bienes muebles e inmuebles  | 3,484,858  |
| Intereses generados  | 18,147,007 |
| Otros productos  | 112,704    |
| Recursos fiscales  | 1,423,719  |
| Recursos federales   | 74,066     |
| S H C P  | 6,133,650  |
| SHCP aport. federales ramo general 33  | 12,629,489 |
| Secretaría de Gobernación  | 528,716    |
| S H C P  | 3,649,814  |
| Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales   | 479,937    |
| Secretaría de Economía   | 2,162      |
| Secretaría de Agricultura Ganadería des rural Pesca y Alimenta                                   | 421        |
| SEP Aport. federales no regularizables   | 6,343,541  |

|  |                    |
|--|--------------------|
| Secretaria de Salud                        | 172,043            |
| SEDATU                                     | 211,679            |
| Secretaría del Trabajo y Previsión Social  | 354,219            |
| Ramo 23 provisiones salariales económicas  | 1,572,831          |
| DIF Nacional                               | 6,149              |
| Instituto Nacional de la Juventud          | 232                |
| Instituto Nacional de Desarrollo Social    | 256,812            |
| Comisión Nacional del Agua                 | 103,091            |
| CONADE                                     | 179                |
| Instituto Nacional del Emprendedor         | 45                 |
| Secretaria de Cultura                      | 15,347             |
| Capítulos del Egreso                       | 8,361,321          |
| Otros recursos                             | 536                |
| Fideicomisos Mandatos y Contratos Análogos | 42,563,386         |
| <b>Total</b>                               | <b>106,627,956</b> |

6. El rubro de Aprovechamientos, asciende a 281.6 millones de pesos, en el cuadro siguiente se desglosa en sus diferentes tipos y clases.

| Ingresos de la Gestión (Rubro, Tipo y Clase). |            |
|---|------------|
| Aprovechamientos                              | Importe    |
| Multas  | 13,700,454 |
| Indemnizaciones                               | 82,966,403 |
| Reintegros                                    | 28,064,444 |
| Accesorios De Aprovechamientos                | 10,695,723 |
| Honorarios                                    | 0          |
| Gastos De Ejecución (C. De O.)                | 15,846     |
| Recargos                                      | 20,101,592 |

|   |                    |
|---|--------------------|
| Multas Del Estado                         | 1,036,448          |
| Otros Aprovechamientos                    | 114,767,886        |
| Aportaciones                              | 8,200,905          |
| Arrendamiento de maquinaria pesada        | 37,500             |
| Otros aprovechamientos                    | 5,816,202          |
| Extinción de Fideicomisos                 | 4,901,054          |
| Concentración de Recursos de Fideicomisos | 81,172,396         |
| Instituto de formación profesional        | 14,639,829         |
| <b>Total</b>                              | <b>281,658,421</b> |

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

7. El rubro de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, asciende a 30,477.8 millones de pesos, a continuación se desglosan cada uno de los tipos y clases que lo integran:

| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase). |                |
|--|----------------|
| Participaciones y Aportaciones   | Importe        |
| Participaciones  | 10,391,732,663 |
| Aportaciones   | 13,581,775,017 |
| Convenios  | 5,424,497,597  |
| Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal   | 210,793,089    |

|                                    |                       |
|------------------------------------|-----------------------|
| Fondos distintitos de aportaciones | 869,034,521           |
| <b>Total</b>                       | <b>30,477,832,886</b> |

**Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).**

| Participaciones                                | Importe               |
|--|-----------------------|
| Fondo General de Participaciones               | 7,138,976,372         |
| Fondo de Fomento Municipal                     | 892,034,040           |
| Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios | 155,956,308           |
| Fondo de Fiscalización                         | 335,733,955           |
| Fondo de Compensación 10 Entidades Menos PIB   | 327,957,841           |
| IEPS 9/11 Venta Adicional Diesel y Gasolina    | 172,326,549           |
| Fondo de Compensación ISAN                     | 11,900,638            |
| Fondo de Compensacion Repecos e Intermedios    | 23,016,946            |
| Fondo Impuesto sobre la Renta                  | 1,294,057,432         |
| Incentivos Impuesto sobre automoviles nuevos   | 39,772,582            |
| <b>Total</b>                                   | <b>10,391,732,663</b> |

**Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).**

| Aportaciones                                      |               |
|---|---------------|
| Fondo Aport. P/Nómina Educativa y Gasto Operativo | 7,412,649,691 |
| FONE  | 6,604,365,932 |
| FONE Otros de Gasto Corriente                     | 595,394,433   |
| FONE Gastos de Operación                          | 212,889,326   |
| Fdo.Aport.P/Serv Salud.Y Asis.                    | 2,509,441,324 |
| Aportaciones F.A.S.S.A.                           | 2,509,441,324 |

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Fdo. De Aport.P/Infra.Social              | 1,107,304,468         |
| Aportaciones F.A.I.S.E.                   | 145,871,978           |
| Aportaciones F.A.I.S.M.                   | 961,432,490           |
| Fondo Aport.P/Portal De Los Mpios         | 1,103,456,141         |
| Aportaciones F.O.R.T.A.M.U.N.             | 1,103,456,141         |
| Fondo De Aportaciones Multiples           | 460,742,551           |
| F.A.M. P/Infr. Educ. Basica               | 103,416,470           |
| F.A.M. P/Infr. Educ. Basica FID.          | 73,605,618            |
| F.A.M. P/Asistencia Social                | 172,360,950           |
| F.A.M. P/Infr.Educ. Media Superior        | 6,296,481             |
| F.A.M. P/Infr.Educ. Media Superior FID.   | 4,481,457             |
| F.A.M. P/Infr.Educ. Superior              | 42,117,561            |
| F.A.M. P/Infr.Educ. Superior FID.         | 29,976,746            |
| Remanentes F.A.M. Escuelas al cien        | 28,487,268            |
| Fdo. Aport. P/Educ Tec. Adultos           | 109,794,564           |
| F.A.E.T.A. Educ. Tecnológica              | 45,053,233            |
| F.A.E.T.A. Educ. De Adultos               | 64,741,331            |
| Fdo. Aport. P/Seguridad Publica           | 180,173,505           |
| F.A.S.P.                                  | 180,173,505           |
| Fondo De Aportac. P/Entidades Federativas | 698,212,773           |
| F.A.F.E.F.                                | 698,212,773           |
| <b>Total</b>                              | <b>13,581,775,017</b> |

Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).

|  |                   |
|--|-------------------|
| Convenios  | 5,424,497,597     |
| Subsidios Aportaciones Y Convenios                                     | 5,309,866,748     |
| <b>Ramo 4 Gobernación</b>  | <b>75,030,971</b> |
| Secretaría de Gobernación  | 75,030,971        |
| E015 Promover la Atención y Prevención de violencia contra las mujeres | 42,143,371        |

|  |                      |
|--|----------------------|
| Fortalecimiento del Centro de Justicia para las Mujeres                              | 928,829              |
| Programa de registro e identificación de población 2020                              | 41,214,542           |
| <b>U7 subsidios en materia de seguridad pública</b>                                  | <b>32,887,600</b>    |
| Socorro de ley   | 18,487,600           |
| Subsidio Búsqueda de Personas en materia de desaparición forzada                     | 14,400,000           |
| <b>Ramo 10 Economía</b>  | <b>23,702,886</b>    |
| Programa de Agua Potable Drenaje y Tratamiento (PRODI) 2020                          | 6,509,532            |
| <b>Secretaría de Desarrollo Agrario SEDATU</b>                                       | <b>17,193,354</b>    |
| Fondo para desarr rural sustent de estados y municipios mineros 2020                 | 17,193,354           |
| <b>Ramo 11 Educación Publica</b>   | <b>4,089,089,565</b> |
| Secretaria de Educación Publica  | 4,089,089,565        |
| E064 atención a la demanda de educación p adultos                                    | 21,635,415           |
| E 068  | 240,000              |
| Proyecto integral de alfabetiz. fisica de excel p desarrollo del boxeo mpio de Fillo | 240,000              |
| <b>S221 Programa Escuelas de Tiempo Completo</b>                                     | <b>203,562,583</b>   |
| Programa escuelas de tiempo completo   | 203,562,583          |
| <b>S243 Programa Nacional de Becas</b>   | <b>898,124</b>       |
| Programa becas Elisa Acuña ejercicio fiscal 2020 única ministración                  | 898,124              |
| <b>S247 Programa para el Desarrollo Profesional Docente PRODEP</b>                   | <b>6,756,918</b>     |
| S247 Programa para el Desarrollo Profesional Docente PRODEP                          | 3,336,983            |
| S247 PRODEP UAZ  | 3,419,935            |
| <b>S269 Programa de Cultura Física y Deporte</b>                                     | <b>1,169,080</b>     |
| S269 Programa de cultura física y deporte  | 1,169,080            |
| <b>S300 Programa Fortalecimiento a la Excelencia Educativa</b>                       | <b>22,784,113</b>    |
| S300 Programa Fortalecimiento a la Excelencia Educativa                              | 22,784,113           |
| <b>U031 Fortalecimiento a la Educación Temprana y Desarrollo</b>                     | <b>69,926,571</b>    |
| U031 Programa Expansión de la educación inicial 2020                                 | 69,926,571           |
| <b>U040 Programa de carrera docente (UPES)</b>                                       | <b>8,406,726</b>     |
| U040 Programa de carrera docente   | 8,406,726            |
| <b>U079 Programa expansión de la educación media superior y superior</b>             | <b>1,514,400</b>     |
| U079 Programa expansión de la educación media superior y superior                    | 1,514,400            |

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b>U080 Apoyos a centros y organizaciones de educación</b>  | <b>1,240,000,000</b> |
| U080 apoyos p solvent gastos inherentes de oper y prest serv educ                                 | 1,240,000,000        |
| <b>U006 Subs federales para organismos descentralizados</b>                                       | <b>2,488,898,577</b> |
| Universidad Autónoma de Zacatecas   | 1,870,300,136        |
| Apoyo Extraordinario UAZ  | 10,000,000           |
| CECYTEZ   | 185,285,384          |
| COBAEZ  | 317,542,534          |
| Universidad tecnológica del estado de zacatecas   | 39,919,375           |
| Universidad politécnica del sur de zacatecas  | 11,790,080           |
| Universidad politécnica de zacatecas  | 24,152,648           |
| Telebachillerato comunitario  | 24,198,626           |
| Instituto de capacitación para el trabajo   | 5,709,794            |
| <b>S270 Programa Nacional de Inglés</b>   | <b>15,953,310</b>    |
| S270 Programa Nacional de Inglés  | 15,953,310           |
| <b>S271 Programa Nacional de Convivencia Escolar</b>  | <b>928,189</b>       |
| S271 Programa Nacional de Convivencia Escolar   | 928,189              |
| <b>S299 DASEB</b>   | <b>3,229,780</b>     |
| Desarrollo de Aprendizaje significativo de educación básica                                       | 3,229,780            |
| <b>S297 Programa Atención Educativa de la Población Escolar Migrante PAEPEM</b>                   | <b>1,926,081</b>     |
| S297 Programa Atención Educativa de la Población Escolar Migrante PAEPEM                          | 1,926,081            |
| <b>S295 Programa Fortalecimiento de Servicios de Educación Especial PFSEE</b>                     | <b>1,259,697</b>     |
| S295 Programa Fortalecimiento de Servicios de Educación Especial PFSEE                            | 1,259,697            |
| <b>Ramo 12 salud</b>  | <b>842,505,950</b>   |
| Secretaria de Salud   | 839,128,791          |
| <b>E025 Prevención y Atención contra las adicciones</b>   | <b>2,752,810</b>     |
| E025 Prevención y Atención contra las adicciones  | 2,752,810            |
| <b>G004 Protección contra Riesgos Sanitarios</b>  | <b>2,050,447</b>     |
| Prog. Y Proy. De Proteccion contra riesgos sanitarios y fortalecimiento de la red de laboratorios | 2,050,447            |
| <b>S200 Fortalecimiento a la atención medica</b>  | <b>10,424,937</b>    |
| S200 Fortalecimiento a la atención medica   | 10,424,937           |



|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>S201 Seguro Médico Siglo XXI</b>  | <b>27,409,661</b>  |
| S201 Seguro Médico Siglo XXI   | 27,409,661         |
| <b>U005 Seguro Popular</b>   | <b>169,038,340</b> |
| Seguro Popular   | 169,038,340        |
| <b>U013 Atención a la salud y medicam gratuitos p la poblac sin seguridad social laboral</b> | <b>533,478,875</b> |
| Atención a la salud y medicam gratuitos p la poblac sin seguridad social laboral             | 533,478,875        |
| <b>Fondo de protección contra gastos catastróficos</b>                                       | <b>43,135,233</b>  |
| Cuidados intensivos neonatales   | 10,338,312         |
| SMNG - trastornos quirúrgicos congénitos y adquiridos  | 398,675            |
| Cáncer infantil  | 2,950,968          |
| Hemofilia  | 1,274,227          |
| Trasplante de córnea   | 550,515            |
| Cáncer cérvico uterino   | 666,893            |
| Cáncer de mama   | 20,922,666         |
| Linfoma no HODKIN  | 3,230,760          |
| Tumor maligno de testículo   | 812,504            |
| Infarto agudo al miocardio   | 1,604,249          |
| Cáncer de endometrio   | 385,464            |
| <b>Programa AFASPE</b>   | <b>49,863,527</b>  |
| Vigilancia prev y control del dengue   | 274,900            |
| Prevención y control de paludismo  | 371,115            |
| Salud bucal  | 113,881            |
| Urgencias epidemiológicas  | 855,532            |
| Enfermedad de chagas   | 123,705            |
| VIH Sida   | 555,878            |
| Prev y control del cáncer  | 3,103,565          |
| Prev y atención de la violencia familiar y de género   | 7,326,355          |
| Igualdad de género en salud  | 888,374            |
| Planificación familiar y anticoncepción  | 4,316,813          |
| Salud sexual y reproductiva para adolescentes  | 1,963,766          |
| Salud materna  | 5,900,307          |

|   |                  |
|---|------------------|
| Seguridad Vial  | 453,900          |
| Prevención de Accidentes  | 214,289          |
| Saludo de la Infancia   | 313,251          |
| Prevención y tratamiento del cáncer en infancia y adolescencia          | 103,671          |
| Prevención de enfermedades diarreicas agudas                            | 73,074           |
| Enfermedades Cardiometabólicas  | 7,611,445        |
| Salud en el Adulto Mayor  | 495,851          |
| Intoxicación por artrópodos   | 247,410          |
| Salud Perinatal   | 3,110,675        |
| Aborto Seguro   | 320,000          |
| Vacunación Infancia y Adolescencia                                      | 1,843,040        |
| Salud de la Adolescencia  | 224,115          |
| Virus de la hepatitis C   | 522,399          |
| Monitoreo   | 785,304          |
| Diagnostico en salud pública  | 1,311,350        |
| Determinantes personales  | 2,776,792        |
| Determinantes colectivos  | 1,464,286        |
| Capacitación  | 781,236          |
| Intersectorial  | 109,000          |
| Salud mental  | 158,244          |
| Enfermedades Respiratorias  | 30,760           |
| Atención a la Zooniosis   | 30,368           |
| Mercadotecnia social en salud   | 1,088,875        |
| <b>Fideicomiso de protección social en salud</b>                        | <b>974,963</b>   |
| Acuerdo e.i.3 02 18 cont. Eq del hospital de la mujer de fresnillo      | 974,963          |
| <b>Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de las Familias DIF</b> | <b>3,377,159</b> |
| <b>Programa Salud y Bienestar</b>                                       | <b>2,408,450</b> |
| Programa Salud y Bienestar  | 2,408,450        |
| <b>S039 Programa Nacional de Atención a Personas con Discapacidad</b>   | <b>968,709</b>   |
| 33 UBR Programa Nacional de Atención a Personas con Discapacidad        | 564,649          |

|  |                   |
|--|-------------------|
| 13 UBR Programa Nacional de Atención a Personas con Discapacidad   | 404,059           |
| <b>Ramo 14</b>   | <b>33,999,814</b> |
| Secretaría del Trabajo y Previsión Social  | 33,999,814        |
| <b>E003 Ejecución de los programas y acciones laborales</b>  | <b>33,999,814</b> |
| Programa para la Implementación de la Reforma al Sistema de Justicia Laboral                                 | 33,999,814        |
| <b>Ramo 15 desarrollo agrario, territorial y urbano</b>  | <b>6,686,032</b>  |
| SEDATU   | 6,686,032         |
| <b>Fondo minero</b>  | <b>6,686,032</b>  |
| Fondo para desarr rural sustent de estados y municipios mineros 2017   | 4,500,000         |
| Fondo para desarr rural sustent de estados y municipios mineros 2018   | 2,186,032         |
| <b>Ramo 16 Medio Ambiente y Recursos Naturales</b>   | <b>75,841,524</b> |
| Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales   | 75,841,524        |
| <b>PROAGUA Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento</b>   | <b>57,970,019</b> |
| S047 Programa de Agua Limpia   | 3,548,268         |
| S074 APAUR Programa de Agua Potable y Saneamiento en Zonas Urbanas   | 23,328,211        |
| S075 APARURAL Programa Construc. Y rehabilitación del sistema de Agua Potable y Saneamiento en Zonas Rurales | 20,371,963        |
| S074 PRODI Programa de Agua Potable, Drenaje y tratamiento   | 10,721,577        |
| <b>S079 Programa Rehabilitación y Tecnificación de Distritos de Riego</b>                                    | <b>7,136,500</b>  |
| S079 Programa Rehabilitación y Tecnificación de Distritos de Riego   | 7,136,500         |
| <b>S217 Programa de rehabilitación Modernización Tecnificación y Equipamiento de Unidades de riego</b>       | <b>10,735,005</b> |
| S217 Programa de rehabilitación Modernización Tecnificación y Equipamiento de Unidades de riego              | 9,535,005         |
| Organización y Fortalecimiento de Unidades de Riego 2020 FED   | 1,200,000         |
| <b>Ramo 20 desarrollo social</b>   | <b>18,005,760</b> |
| Secretaría del Bienestar   | 18,005,760        |
| <b>U008 Subsidios a Programas para Jóvenes</b>   | <b>190,000</b>    |
| U008 Subsidios a Programas para Jóvenes  | 190,000           |
| <b>S155 prog apoyo a las instancias de mujeres en entidades fed. PAIMEF</b>                                  | <b>7,999,092</b>  |
| Instituto Nacional de las Mujeres  | 9,816,668         |

|   |                    |
|---|--------------------|
| Fort. A la transversalidad de la perspectiva de genero                      | 7,079,790          |
| Acciones para la prevención y atención del embarazo en niñas y adolescentes | 2,736,878          |
| <b>Ramo 23 Provisiones Salariales y Económicas</b>                          | <b>129,462,607</b> |
| U019 Fondo regional   | 53,931,376         |
| U057 Fondo Metropolitano  | 66,953,067         |
| U075 Fondo para la Accesibilidad de las Personas con Discapacidad           | 7,773,144          |
| U011 Fondo para la Reconstrucción de Infraestructura                        | 805,020            |
| <b>Ramo 48 Cultura</b>  | <b>15,541,640</b>  |
| Secretaría de Cultura   | 15,541,640         |
| <b>S268 Programa de Apoyos a la Cultura</b>                                 | <b>15,241,640</b>  |
| Apoyo a Instituciones Estatales de Cultura 2020                             | 10,000,000         |
| S268 Apoyo a ciudades mexicanas patrimonio mundial                          | 3,500,000          |
| PROFEST 2020 13vo festival internacional de jazz y blues federal            | 721,640            |
| Programa de acciones culturales multilingües comunitarias PACMYC            | 1,020,000          |
| <b>E011 Programa de Desarrollo Cultural</b>                                 | <b>300,000</b>     |
| E011 Programa de Desarrollo Cultural  | 300,000            |
| Convenio de Colaboración Estado-Municipios                                  | 63,315,174         |
| <b>Aportaciones de Organismos</b>   | <b>869,147</b>     |
| Junta Intermunicipal de Agua Potable y Alcantarillado de Zacatecas          | 869,147            |
| <b>Fomento al Autoempleo</b>  | <b>4,235,000</b>   |
| Concepción del Oro  | 105,000            |
| Cuauhtémoc  | 280,000            |
| General Pánfilo Natera  | 350,000            |
| Jalpa   | 105,000            |
| Loreto  | 150,000            |
| Mazapil   | 420,000            |
| Noria de Ángeles  | 500,000            |
| Pinos   | 1,000,000          |
| Sombrerete  | 650,000            |
| Valparaiso  | 625,000            |

|  |                   |
|--|-------------------|
| Villa Hidalgo                            | 50,000            |
| <b>Atención a la Pobreza Alimentaria</b> | <b>830,000</b>    |
| Concepción del Oro                       | 80,000            |
| Cauhtémoc                                | 80,000            |
| General Francisco R. Murguía             | 70,000            |
| Jiménez del Teul                         | 50,000            |
| Mazapil                                  | 100,000           |
| Noria de Ángeles                         | 50,000            |
| Pinos                                    | 300,000           |
| Tlaltenango de Sánchez Román             | 50,000            |
| Valparaiso                               | 50,000            |
| <b>FISE-FISM</b>                         | <b>30,653,027</b> |
| Calera                                   | 1,500,000         |
| Chalchihuites                            | 1,700,000         |
| Joaquín Amaro                            | 500,000           |
| Genaro Codina                            | 800,000           |
| Enrique Estrada                          | 430,000           |
| Francisco R. Murguía                     | 2,000,000         |
| Pánfilo Natera                           | 1,200,000         |
| Guadalupe                                | 3,237             |
| Jalpa                                    | 800,000           |
| Juana Aldama                             | 500,000           |
| Loreto                                   | 1,500,000         |
| Mazapil                                  | 420,000           |
| Mezquital Del Oro                        | 520,292           |
| Monte Escobedo                           | 2,000,000         |
| Morelos                                  | 420,000           |
| Nochistlan                               | 1,007,685         |
| Noria de Ángeles                         | 1,000,000         |
| Pinos                                    | 2,000,000         |
| Rio Grande                               | 2,430,000         |

|  |                  |
|--|------------------|
| Sain Alto  | 1,300,000        |
| Sombrerete   | 1,500,000        |
| Susticacan   | 200,000          |
| Tabasco  | 1,035,000        |
| Tepechitlan  | 554,000          |
| Teul De G Ortega   | 300,000          |
| Trancoso   | 1,000,000        |
| Villa García   | 500,000          |
| Villa Hidalgo  | 1,000,000        |
| Zacatecas  | 2,532,812        |
| <b>Peso a Peso</b>                                       | <b>4,842,000</b> |
| Chalchihuites  | 200,000          |
| General Francisco  | 192,000          |
| Pánfilo Natera   | 300,000          |
| Huanusco   | 150,000          |
| Jalpa  | 200,000          |
| Jiménez del Teul   | 200,000          |
| Morelos  | 200,000          |
| Monte Escobedo   | 200,000          |
| Noria de Angeles   | 500,000          |
| Sain Alto  | 400,000          |
| Tabasco  | 150,000          |
| Tepechitlan  | 150,000          |
| Tepetongo  | 200,000          |
| Trancoso   | 500,000          |
| Vetagrande   | 300,000          |
| Villa Hidalgo  | 600,000          |
| Villanueva   | 400,000          |
| <b>Programa Equipamiento Social y Enseres Domésticos</b> | <b>630,000</b>   |
| Juana Aldama   | 100,000          |

|  |                   |
|--|-------------------|
| Noria de Ángeles                                       | 90,000            |
| Santa Maria de la Paz                                  | 50,000            |
| Tepechitlan  | 70,000            |
| Tlaltenango de Sanchez Roman                           | 120,000           |
| Villa Hidalgo  | 200,000           |
| <b>Convenios de Cooperación SEC Becas nivel básico</b> | <b>2,412,000</b>  |
| Calera de Víctor rosales                               | 171,900           |
| Fresnillo  | 348,300           |
| Jalpa  | 158,400           |
| Loreto   | 273,600           |
| Miguel Auza  | 82,800            |
| Nochistlan   | 170,100           |
| Noria de Ángeles                                       | 127,800           |
| Pinos  | 226,800           |
| Rio Grande   | 180,000           |
| Sain Alto  | 97,200            |
| Sombrerete   | 178,200           |
| Villa de Cos   | 89,100            |
| Zacatecas  | 307,800           |
| <b>Const. De Vivienda FISE 2020</b>                    | <b>14,694,000</b> |
| Loreto   | 2,850,000         |
| Río Grande   | 1,854,000         |
| Santa María de la Paz                                  | 7,434,000         |
| Tabasco  | 414,000           |
| Tepechitlan  | 2,142,000         |
| <b>Movilidad Urbana y Espacio Publico</b>              | <b>4,150,000</b>  |
| Jiménez del Teul                                       | 1,000,000         |
| Momax  | 350,000           |
| Teul De G Ortega                                       | 200,000           |
| Trinidad García de la Cadena                           | 600,000           |
| Villa Hidalgo  | 500,000           |

|  |           |
|--|-----------|
| Villanueva   | 1,500,000 |
| Convenios con Fideicomisos   | 182,837   |
| Fideicomiso Zacatecas 178  | 182,837   |
| Const de Carcamo de Bombeo Grupo Industrial de Ladrilleros Fresnillo | 182,837   |
| Derechos de origen federal   | 8,255,213 |
| Retenciones 5 al millar  | 2,445     |
| Fondo para la accesibilidad en el transporte público                 | 2,445     |
| Secretaría de Infraestructura  | 2,445     |
| Retenciones 5 al millar  | 1,486,403 |
| Retenciones 5 al millar municipios y otros                           | 7,999     |
| Fortalece C 2018   | 7,999     |
| 5 al millar dep federales  | 1,418,051 |
| 5 al millar SCT  | 1,418,051 |
| Fondo Minero 2018  | 2,470     |
| Secretaría de Infraestructura  | 2,470     |
| APAUR  | 2,650     |
| Secretaria del Agua y Medio Ambiente                                 | 2,650     |
| APARURAL   | 14,748    |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                 | 14,748    |
| Impuesto adicional para infraestructura                              | 1,132     |
| Secretaría de Obras Públicas   | 1,132     |
| APAUR  | 5,299     |
| Secretaria del Agua y Medio Ambiente                                 | 5,299     |
| APARURAL   | 23,557    |
| Secretaria del Agua y Medio Ambiente                                 | 23,557    |
| APAUR municipal  | 2,650     |
| Secretaria del Agua y Medio Ambiente                                 | 2,650     |
| APARURAL municipal   | 7,847     |
| Secretaria del Agua y Medio Ambiente                                 | 7,847     |
| Retenciones 5 al millar  | 6,766,365 |



|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Retenciones 5 al millar municipios y otros</b>                             | <b>2,824,752</b> |
| CONACULTA   | 3,444            |
| Proyecto Desarrollo Regional  | 3,679            |
| Programa de cultura   | 5,151            |
| Fondo p/el desarrollo regional sustentable de Estados                         | 2,419,394        |
| Fondo para el fortalecimiento de la Infraestructura                           | 29,576           |
| PIFIT Programa Integral de Fortalecimiento a los Tecnológicos                 | 90,371           |
| (PROAGUA), Apartado Urbano (APAUUR)   | 56,892           |
| (PROAGUA), Apartado Rural (APARURAL)  | 98,206           |
| Planta de Tratamiento de aguas residuales (PTAR)                              | 4,722            |
| Fondo para el Desarrollo Reg Sustentable de Estados y Municipios Mineros 2017 | 5,347            |
| Fondo para el Desarrollo Reg Sustentable de Estados y Municipios Mineros 2018 | 67,318           |
| Fortalecimiento Financiero 2017   | 40,654           |
| <b>5 al millar dep federales</b>  | <b>3,084,177</b> |
| 5 al millar SCT   | 3,084,177        |
| <b>Retenciones 5 al millar fideicomisos</b>                                   | <b>80,056</b>    |
| FID 9010 Fideicomiso Fondo Metropolitano 2018                                 | 74,229           |
| Fideicomiso Impuesto sobre nómina 34787-2                                     | 5,828            |
| <b>5 al millar OPD Servicios de Salud</b>                                     | <b>135,724</b>   |
| % al millar programas varios servicios de salud                               | 135,724          |
| <b>5 al millar OPD COZCYT</b>   | <b>5,996</b>     |
| Const Coworking Space   | 5,996            |
| <b>5 al millar OPD Instituto Zacatecano par la Construcción de Escuelas</b>   | <b>172,349</b>   |
| 5 al millar Escuelas al Cien  | 172,349          |
| <b>Fondo Minero 2017</b>  | <b>6,415</b>     |
| Secretaría de Obras Públicas  | 6,415            |
| <b>Programa Plan de Apoyo a la calidad educativa 2019</b>                     | <b>4,906</b>     |
| PACTEN 2019   | 4,906            |
| <b>Fondo Minero 2018</b>  | <b>29,775</b>    |
| Secretaría de Infraestructura   | 29,775           |
| <b>FONREGION</b>  | <b>30,639</b>    |

|  |        |
|--|--------|
| Secretaría de Infraestructura  | 30,639 |
| Fondo Metropolitano  | 67,493 |
| Secretaría de Desarrollo   | 67,493 |
| APAUR  | 29,398 |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 29,398 |
| APARURAL   | 41,112 |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 41,112 |
| Agua Limpia  | 2,528  |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 2,528  |
| PRODI Estatal  | 7,676  |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 7,676  |
| Impuesto adicional para infraestructura                                    | 8,621  |
| Secretaría de Obras Públicas   | 8,621  |
| APAUR  | 48,564 |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 48,564 |
| APARURAL   | 57,069 |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 57,069 |
| Prog Agua Potable Drenaje y Tratamiento 2020 Agua Limpia Federal           | 2,528  |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 2,528  |
| Prog Agua Potable Drenaje y Tratamiento PRODI 2020 Federal                 | 5,117  |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 5,117  |
| Prog Agua Potable Drenaje y Tratamiento apartado Agua Limpia Emergente FED | 4,353  |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 4,353  |
| Centros de Conciliación y Tribunales Laborales de padron de beneficiarios  | 48,654 |
| Secretaría de Economía   | 48,654 |
| Proyecto Fortalecimiento del CJPM Zacatecas CONAVIM 2020 Federal           | 3,932  |
| Secretaría de Infraestructura  | 3,932  |
| APAUR municipal  | 26,080 |
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                       | 26,080 |
| APARURAL municipal   | 38,451 |

|   |                      |
|---|----------------------|
| Secretaría del Agua y Medio Ambiente  | 38,451               |
| Convenios de fideicomisos aport   | 33,423,658           |
| <b>Fideicomisos</b>   | <b>106,846</b>       |
| Fideicomiso 18951 de atención a víctimas del delito                         | 100,846              |
| Fideicomiso 401979-0 Forestal   | 6,000                |
| <b>Fideicomisos</b>   | <b>33,316,812</b>    |
| Fdo. 11155 06 58 Ganadero de Zacatecas                                      | 40,509               |
| Fideicomiso 18951 de atención a víctimas del delito                         | 1,498,289            |
| Fideicomiso 401979-0 Forestal   | 17,247               |
| FID 80162 Fdo mixto fomto a la investigación científica y tecnológica       | 3,021,068            |
| FID 80567 Púb p/la promoción y desarrollo minero                            | 5956.42              |
| Fideicomiso 315655 sub2 estat de fondos p/desarrollo social                 | 573,703              |
| Fideicomiso 315655 sub3 estat de fondos p/desarrollo social                 | 1,458,430            |
| Fideicomiso 34787-2 Impuesto s/nómina ó de ivers y admón p/desa             | 6,078,572            |
| FID 1358284 Jovenes Emprendedores   | 1,406,779            |
| Fideicomiso 47318-1 fomento agropecuario                                    | 19,216,259           |
| Subsidios Aportaciones Y Convenios  | 9,453,968            |
| Secretaría de Educación Pública Reasignación de Recursos                    | 9,453,968            |
| S267 PACTEN Prog Apoyo a la calidad educativa y transf de escuelas normales | 9,453,968            |
| <b>Total</b>  | <b>5,424,497,597</b> |

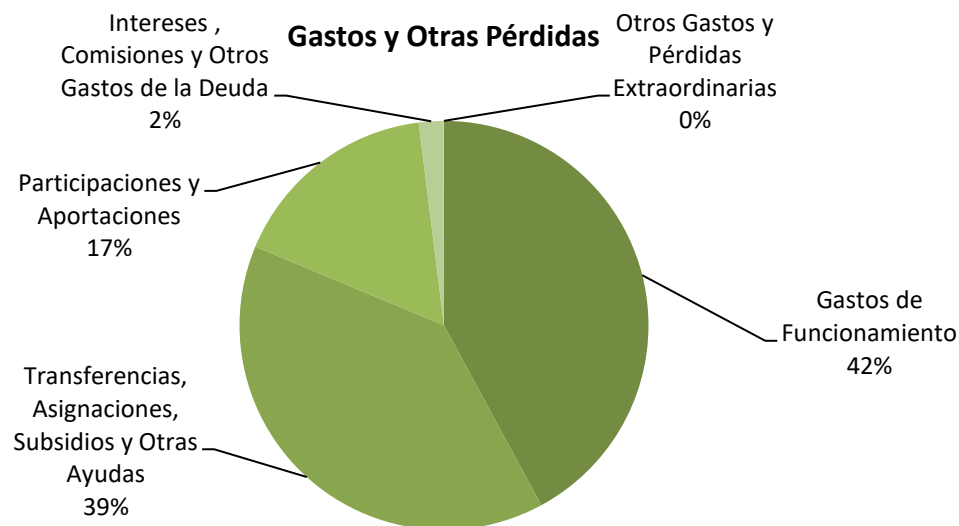
|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).</b> |                    |
| Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal  | Importe            |
| Ingresos Federales  | 210,793,089        |
| <b>Total</b>  | <b>210,793,089</b> |

**Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de aportaciones (Rubro, Tipo y Clase).**

| Fondos Distintos de Aportaciones | Importe            |
|----------------------------------|--------------------|
| FEIEF                            | 869,034,521        |
| <b>Total</b>                     | <b>869,034,521</b> |

Gastos y Otras Pérdidas:

1. El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, se reporta en el Estado de Actividades por la cantidad de 32,423.2 millones de pesos, de acuerdo a lo siguiente:



2. Dentro de los Gastos de Funcionamiento, que en total ascienden a 13,652.6 millones de pesos, destaca por su importancia el Capítulo 1000, que corresponde a los Servicios Personales, con un importe de 12,131.5 millones de pesos,

representa un 37% del total de los gastos; al respecto, es importante considerar que este importe incluye el total de la plantilla laboral de la Administración Pública Centralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, con aproximadamente 33 mil empleados, dentro de los cuales se encuentran contemplados cerca de 25 mil trabajadores del sector magisterial, adscritos a la Secretaría de Educación.

3. Por lo que se refiere a las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, que en total ascienden a 12,705.4 millones de pesos, el apartado más importante corresponde a las Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público, que con un importe de 11,367.7 millones de pesos, representa un 35% del total de los gastos, es en este apartado donde se encuentran registradas las transferencias para cubrir la operación y el funcionamiento de los Poderes Legislativo y Judicial, los Organismos Autónomos, y a los 37 Organismos Públicos Descentralizados que integran el Sector Paraestatal del Poder Ejecutivo, incluyendo entre otros al Sector Salud.
4. En el apartado de Participaciones y Aportaciones, se refleja al 31 de diciembre de 2020, un total de 5,423.9 millones de pesos, que representa un 17% del total de gastos, de los cuales las Participaciones a Municipios ascienden a 3,231.8 millones de pesos, y las Aportaciones ascienden a 2,065 millones de pesos, y Convenios por 127 millones de pesos, siendo a través de estos renglones de gasto que se reflejan los recursos que se entregan a los 58 Municipios del Estado, atendiendo a las fórmulas de distribución del Sistema Nacional y Estatal de Coordinación Hacendaria y demás Convenios de los cuales son beneficiarios.
5. El Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) se reporta por la cantidad de 550.2 millones de pesos, de ahorro y representa la diferencia entre el total de los “Ingresos y Otros Beneficios” y los “Gastos y Otras Pérdidas”.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. El formato con el que se presenta el Estado de Variación en la Hacienda Pública del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 27 de diciembre de 2017, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 03 de febrero de 2018, por el CACEZAC.

Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019.

1. Al 31 de diciembre de 2019, la Hacienda Pública / Patrimonio del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, ascendía a 19,384.7 millones de pesos, los cuales están integrados por: Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por 18,970.4 millones de pesos, adicionado por el Resultado del 1 de enero al 31 de diciembre del Ejercicio Fiscal 2019, por la cantidad de (319.5) millones de pesos de Desahorro Neto, y Revaluó por la cantidad de 310.7 millones de pesos, menos Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores por 423 millones de pesos.
2. Las Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores y Revaluó, provienen de la identificación de registros Presupuestales y Contables en ejercicios posteriores, al que corresponden y que por causas ajenas al cierre, no fue posible generar en el ejercicio respectivo y se deben principalmente al reconocimiento contable de la inversión pública no capitalizable de ejercicios anteriores y a la conciliación realizada entre el saldo de cada una de las cuentas contables de bienes muebles e intangibles y el saldo informado por la Secretaría de Administración en el inventario físico 2019, entre otros.

Hacienda Pública/Patrimonio 2020.

3. Las modificaciones que en el período que se informa ha sufrido la Hacienda Pública/Patrimonio Generado se explican, en primer lugar por el reflejo en la cuenta de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) del Ahorro generado en el

período de enero a diciembre 2020, por la cantidad de 550.2 millones de pesos, enseguida, se informa de la reclasificación del resultado del Ejercicio Anterior, es decir, el Ejercicio Fiscal 2019, a la cuenta denominada Resultados de Ejercicios Anteriores dando la cantidad de (428.8) millones de pesos.

4. Al cierre del ejercicio 2020, se realizaron asientos contables dentro de la cuenta Revalúos por un importe de 19.7 millones de pesos, con la finalidad de reconocer las diferencias derivadas de la conciliación física-contable de bienes muebles, de acuerdo a lo establecido en el numeral 9 de las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el CONAC
5. Durante el ejercicio 2020, se realizaron asientos contables para la Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores, por un importe de (340) millones de pesos, derivado de errores contables detectados posterior al cierre del ejercicio 2019.
6. Así pues, al 31 de diciembre de 2020, la Hacienda Pública / Patrimonio del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, se reporta en 19,185.8 millones de pesos, los cuales están integrados por: Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por 19,384.7 millones de pesos, adicionado por el Resultado del 1 de enero al 31 de diciembre del Ejercicio Fiscal 2020, por la cantidad de 550.2 millones de pesos de Ahorro Neto, menos las rectificaciones registradas directamente en la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores por (428.8), más el revalúo por 19.7 millones de pesos, más Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores por (340) millones de pesos.

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. El formato con el que se presenta el Estado de Flujos de Efectivo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020, corresponde al que contiene el Acuerdo por el que se reforma el Capítulo VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 27 de septiembre 2018, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 17 de octubre de 2018, por el CACEZAC.

#### Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagrega de la siguiente forma:

| Efectivo y Equivalentes              |   |                                  |                                  |
|--------------------------------------|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Cuenta                               | Concepto                                | Saldo al 31 de diciembre<br>2020 | Saldo al 31 de diciembre<br>2019 |
| 1111                                 | Efectivo.                               | 4,560,384                        | 1,518,720                        |
| 1112                                 | Bancos /Tesorería.                      | 437,486,994                      | 623,393,555                      |
| 1114                                 | Inversiones Temporales (hasta 3 meses). | 53,603,095                       | 55,786,095                       |
| <b>Total Efectivo y Equivalentes</b> |   | <b>495,650,472</b>               | <b>680,698,370</b>               |

2. Se presenta la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro), utilizando el siguiente cuadro:

| Conciliación de Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios: |             |              |
|--|-------------|--------------|
| Concepto   | 2020        | 2019         |
| Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios   | 550,297,672 | -319,587,851 |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.   |             |              |



|  |               |             |
|--|---------------|-------------|
| Servicio de la Deuda (Interna)                         | 634,392,547   | 716,309,488 |
| Flujo de Efectivo Neto de las Actividades de Operación | 1,184,690,219 | 396,721,638 |

Actividades de Inversión

2. Dentro de los Orígenes considerados en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión, aparecen tres apartados, mismos que se detallan a continuación:

| Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:            |               |             |
|---|---------------|-------------|
| Origen  | 2020          | 2019        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0             | 370,855,075 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0             | 370,855,075 |
| Otros Orígenes de Inversión                                   | 1,207,757,268 | 585,144,801 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 36,505,658    | 117,377,669 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 21,332,705    | 60,128,913  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 1,139,699,644 | 101,802,226 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 3,434,493     | 4,038,653   |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acum. de Bienes        | 6,784,767     | 301,797,341 |
| Total   | 1,207,757,268 | 955,999,876 |

3. A continuación se detallan las adquisiciones e incorporaciones de bienes inmuebles y muebles, consideradas dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

| Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:            |             |      |
|---|-------------|------|
| Aplicación  | 2020        | 2019 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 377,141,573 | 0    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 377,141,573 | 0    |

|                                 |             |             |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Bienes Muebles                  | 117,179,125 | 115,699,117 |
| Bienes Muebles                  | 117,179,125 | 115,699,117 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 33,820,496  | 14,489,135  |
| Activos Intangibles             | 33,820,496  | 14,489,135  |
| Total                           | 528,141,195 | 130,188,252 |

#### Actividades de Financiamiento

4. Para conocer el detalle de los Orígenes, considerados dentro del Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento, podemos utilizar el siguiente cuadro:

| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento:     |               |              |
|---|---------------|--------------|
| Origen  | 2020          | 2019         |
| Endeudamiento Neto (Interno)                                | (388,073,495) | 160,541,438  |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                          | (300,899,865) | 235,198,653  |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                   | (87,173,630)  | 12,516,415   |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                 | 0             | (87,173,630) |
| Endeudamiento Neto (Externo)                                | 0             | 0            |
| Endeudamiento Neto (Externo)                                | 0             | 0            |
| Otros Orígenes de Financiamiento                            | 339,374,076   | 480,543,094  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                             | 0             | 111,400,937  |
| Fondos y Bienes de Terc en Garantía y/o Administración a CP | 0             | 26,089,222   |

|   |              |               |
|---|--------------|---------------|
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 48,147       | 0             |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 319,587,851  | (524,024,559) |
| Revalúo   | 19,738,079   | 0             |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 0            | 867,077,494   |
| Total   | (48,699,418) | 641,084,532   |

5. El detalle de las Aplicaciones, que aparecen dentro del Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento, lo podemos observar el cuadro siguiente:

| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento: |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Aplicación  | 2020          | 2019          |
| Servicios de la Deuda (interno)                         | 634,392,547   | 716,309,488   |
| Intereses de la Deuda Pública                           | 634,392,547   | 716,309,488   |
| Servicio de la Deuda (Externo)                          | 0             | 0             |
| Servicio de la Deuda (Externo)                          | 0             | 0             |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                    | 1,366,262,225 | 1,733,821,595 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                         | 6,198,113     | 0             |
| Fondo y Bienes de Terceros en Garantía                  | 34,503,581    | 0             |
| Provisiones a Corto Plazo                               | 201,820,054   | 527,136,998   |
| Otros pasivos a corto plazo                             | 35,282,073    | 13,740,985    |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)           | 748,392,370   | 1,178,850,465 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 340,066,033   | 0             |
| Revalúo   | 0             | 14093146.74   |
| Total   | 2,000,654,772 | 2,450,131,084 |

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

1. La conciliación se presenta atendiendo al formato y a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 27 de septiembre de 2018, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 17 de octubre de 2018, por el CACEZAC.

| Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas<br>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables<br>Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre 2020<br>(Cifras en pesos) |     |                         |
|--|-----|-------------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>   |     | <b>\$32,973,543,210</b> |
| 2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios   |     | \$0                     |
| 2.1 Ingresos Financieros   | \$0 |                         |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios  | \$0 |                         |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | \$0 |                         |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones  | \$0 |                         |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios   | \$0 |                         |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios  | \$0 |                         |
| 3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables   |     | \$0                     |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales   | \$0 |                         |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos  | \$0 |                         |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables  | \$0 |                         |
| <b>4. Total de Ingresos Contables (4=1+2-3)</b>  |     | <b>\$32,973,543,210</b> |

| Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas<br>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables<br>Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre 2020 |   |                  |
|---|---|------------------|
| 1. Total de Egresos Presupuestarios   |   | \$33,121,371,241 |
| 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables   |   | \$1,186,119,973  |
| 2.1   | Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | \$0              |
| 2.2   | Materiales y Suministros                                      | \$0              |
| 2.3   | Mobiliario y Equipo de Administración                         | \$22,235,547     |
| 2.4   | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                    | \$9,676,808      |
| 2.5   | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | \$4,447,014      |
| 2.6   | Vehículos y Equipo de Transporte                              | \$45,789,468     |
| 2.7   | Equipo de Defensa y Seguridad                                 | \$1,810,969      |
| 2.8   | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | \$20,715,633     |
| 2.9   | Activos Biológicos  | \$0              |
| 2.1   | Bienes Inmuebles  | \$1,000,000      |
| 2.11  | Activos Intangibles   | \$24,446,566     |
| 2.12  | Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | \$0              |
| 2.13  | Obra Pública en Bienes Propios                                | \$389,912,966    |
| 2.14  | Acciones y Participaciones de Capital                         | \$0              |
| 2.15  | Compra de Títulos y Valores                                   | \$0              |
| 2.16  | Concesión de Préstamos  | \$0              |
| 2.17  | Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | \$67,230,941     |
| 2.18  | Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | \$0              |
| 2.19  | Amortización de la Deuda Pública                              | \$153,833,683    |
| 2.20.   | Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | \$445,020,378    |
| 2.21  | Otros Egresos Presupuestales No Contables                     | \$0              |

|   |   |                  |
|---|---|------------------|
| 3. Más Gastos Contables No Presupuestales |   | \$487,994,271    |
| 3.1                                       | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | \$6,784,767      |
| 3.2                                       | Provisiones   | \$0              |
| 3.3                                       | Disminución de Inventarios  | \$5,886          |
| 3.4                                       | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0              |
| 3.5                                       | Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | \$0              |
| 3.6                                       | Otros Gastos  | \$0              |
| 3.7                                       | Otros Gastos Contables No Presupuestales  | \$481,203,618    |
| 4. Total de Gasto Contable (4= 1-2+3)     |   | \$32,423,245,538 |

b) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- Las cuentas de orden contable reportan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2020:

| Cuentas de Orden Contables |                                  |                               |
|----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Cuenta                     | Descripción                      | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 7710                       | Bienes arqueológicos en custodia | 2                             |
| 7720                       | Custodia de bienes arqueológicos | (2)                           |
| 7750                       | Bienes históricos en custodia    | 12                            |
| 7760                       | Custodia de Bienes Históricos    | (12)                          |

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestarias de ingresos reportan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2020:

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos |                                     |                               |
|--|-------------------------------------|-------------------------------|
| Cuenta                                       | Descripción                         | Saldo al 30 de diciembre 2020 |
| 8110   | Ley de Ingresos Estimada            | 29,965,018,086                |
| 8120   | Ley de Ingresos por Ejecutar        | (2,680,983,207)               |
| 8130   | Modificaciones a la Ley de Ingresos | 327,541,917                   |
| 8140   | Ley de Ingresos Devengada           | 151,693                       |
| 8150   | Ley de Ingresos Recaudada           | 32,973,391,517                |

4.- Finalmente las cuentas de orden presupuestarias de egresos, arrojan los siguientes saldos al 31 de diciembre de 2020:

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos |                                     |                               |
|---|-------------------------------------|-------------------------------|
| Cuenta                                      | Descripción                         | Saldo al 31 de diciembre 2020 |
| 8210  | Presupuesto de Egresos Aprobado     | 29,965,018,086                |
| 8220  | Presupuesto de Egresos por Ejercer  | 0                             |
| 8230  | Modificaciones al Ppto. de Egresos  | 3,156,353,155                 |
| 8240  | Presupuesto de Egresos Comprometido | 0                             |
| 8250  | Presupuesto de Egresos Devengado    | 784,393,116                   |
| 8260  | Presupuesto de Egresos Ejercido     | 1,339,352,294                 |
| 8270  | Presupuesto de Egresos Pagado       | 30,997,625,831                |

### c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. Introducción

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, establece que la información financiera generada por los entes públicos será organizada, sistematizada y difundida por cada uno de éstos, al menos, trimestralmente en sus respectivas páginas electrónicas en internet, a más tardar 30 días después del cierre del periodo que corresponda en los términos que establecen las disposiciones en materia de transparencia que les sean aplicables.

Las Notas de Gestión Administrativa tienen por objeto revelar el contexto y aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período que se informa y que son considerados en la elaboración de los estados financieros para su mayor comprensión y particularidades. De esta manera se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones



relacionadas con la información financiera y expone las políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

Es importante señalar, que continúa la emergencia sanitaria declarada el 23 de marzo en el Diario Oficial de la Federación, en el Acuerdo por el que el Consejo de Salubridad General reconoce la epidemia de enfermedad por el virus SARS-CoV2 (COVID-19) en México, como una enfermedad grave de atención prioritaria, así como se establecen las actividades de preparación y respuesta ante dicha epidemia, y además de esto el Consejo de Salubridad General exhorta a los gobiernos de las entidades federativas, en su calidad de autoridades sanitarias y, en general, a los integrantes del Sistema Nacional de Salud a definir, a la brevedad, planes de reconversión hospitalaria y expansión inmediata de capacidad que garanticen la atención oportuna de los casos de la epidemia de enfermedad por el virus SARS-CoV2, que necesiten hospitalización.

## 2. Panorama Económico y Financiero

A continuación, se presentan los indicadores disponibles a la fecha, los cuáles muestran un panorama sobre la evolución de la economía del país y de la entidad; con estos datos se cuenta con información útil en la toma de decisiones y la formulación de políticas económicas, buscando contribuir al crecimiento económico en ejercicios fiscales posteriores.

Sin duda alguna, el año 2020 fue completamente atípico, debido a la pandemia de COVID-19 la economía mundial se encontró en un entorno adverso, se implementaron medidas de confinamiento y distanciamiento social para contener la propagación del virus, se han observado afectaciones en los mercados financieros internacionales. Esto ha generado revisiones sin precedente de las expectativas económicas, las cuales muestran una fuerte contracción de la actividad productiva para 2020.

### A. Entorno Estatal.

A continuación, se presentan los indicadores disponibles a la fecha, los cuáles muestran un panorama sobre la evolución de la economía del país y de la entidad; con estos datos se cuenta con información útil en la toma de decisiones y la formulación de

políticas económicas, buscando contribuir al crecimiento económico en ejercicios fiscales posteriores.



Capital: Zacatecas

Municipios: 58

Población<sup>1</sup>: 1,579,209

Porcentaje de aportación al PIB Nacional<sup>2</sup>: 0.86 por ciento

Sector con mayor aportación al PIB Estatal<sup>2</sup>: Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles, Industrias manufactureras y la Minería

Fuente:

<sup>1</sup> INEGI. Encuesta Intercensal 2015

<sup>2</sup> INEGI. PIB y Cuentas Nacionales, Cifras preliminares 2019.

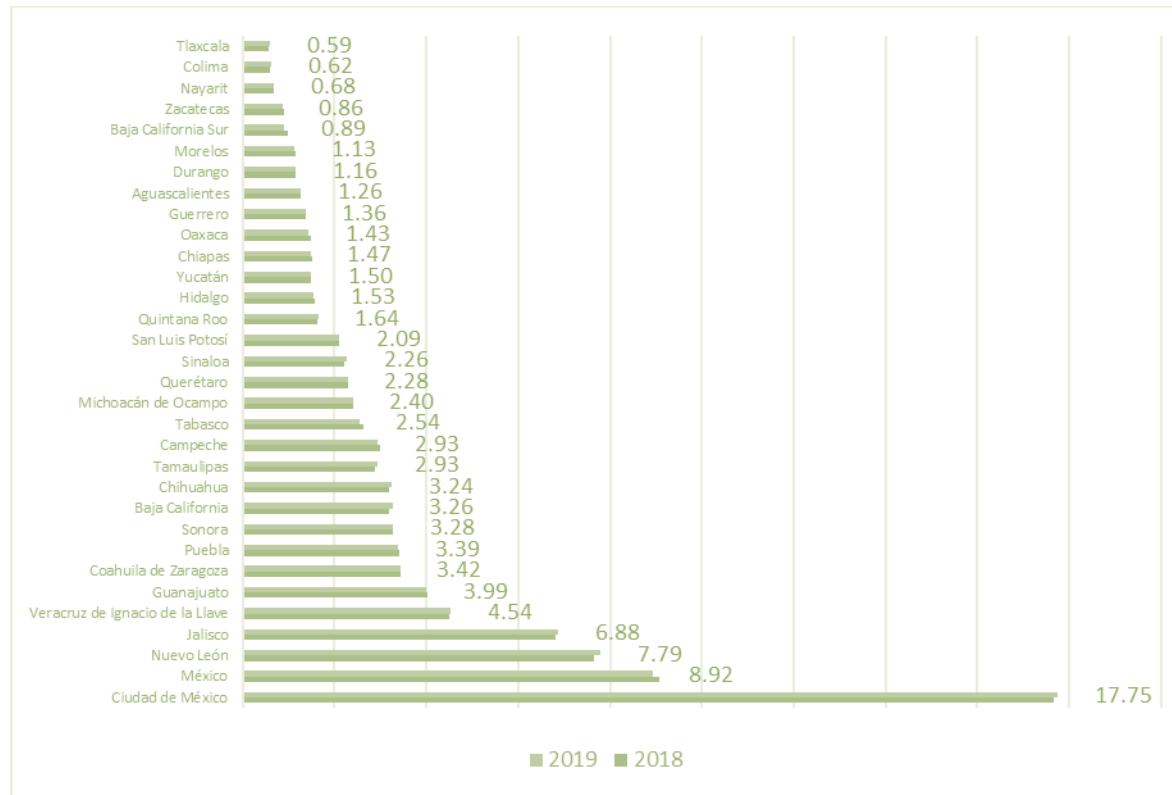
## 1. Sector Interno

### 1.1 Actividad Económica

El Producto Interno Bruto (PIB) es el valor total de los bienes y servicios finales producidos por un país, durante un tiempo definido. Entendiendo a los bienes finales, como aquellos bienes y servicios que el consumidor final compra. De acuerdo a las cifras revisadas por INEGI, el PIB nacional en 2019 fue de 18,465,007 millones de pesos constantes. El Producto Interno Bruto Estatal (PIBE) de Zacatecas para el año 2019 fue de 152,492 millones de pesos a precios constantes, lo que representó el 0.86 por ciento del PIB Nacional del mismo año, y lo ubicó en el lugar 29 en la economía entre las Entidades Federativas. La Actividades Primarias integradas por la agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza, fueron en el 2019, el sector de la economía Zacatecana que más aportó al PIB nacional de ese año con un 2.1 por ciento. El sector de las Actividades Secundarias que aportó el 0.92 por ciento al PIB nacional, dentro de este sector, la minería aportó

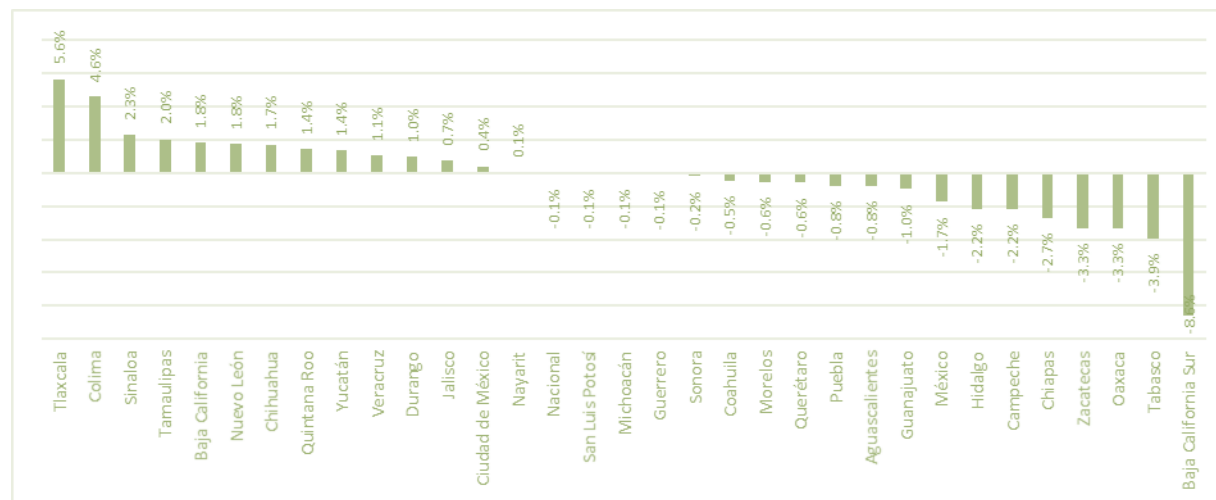
1.76 por ciento del PIB de la actividad minera total nacional, la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final 0.48 por ciento, la construcción 1.09 por ciento y las industrias manufactureras 0.64 por ciento. Finalmente, el sector que menos aportación realizó al PIB Nacional, es el de las Actividades terciarias con un 0.77 por ciento.

Gráfica. Porcentaje de participación del Producto Interno Bruto 2018-2019, por entidad federativa.



Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, Cifras constantes 2018 revisadas, 2019 preliminares; Secretaría de Economía-UPyE

Gráfica. Variación porcentual anual del Producto Interno Bruto Estatal 2019 preliminar -2018 revisado, por entidad federativa



Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, Cifras constantes, 2018 Revisadas-2019 Preliminares; Secretaría de Economía-UPyE

### 1.1.1 Estimación oportuna del Producto Interno Bruto Estatal (PIBE) para el Primer Semestre 2020

Las estimaciones del comportamiento del Producto Interno Bruto Estatal son de alrededor -20.1 por ciento durante el primer semestre de 2020, lo anterior en base al comportamiento observado por la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado con referencia en el comportamiento del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE) publicado por el INEGI.

### 1.1.2 Análisis del Producto Interno Bruto Estatal 2019, por actividad económica

Durante 2019, el Producto Interno Bruto de las actividades primarias integradas por la agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza alcanzaron 593,807 millones de pesos constantes, el estado de Zacatecas en el año 2019 contribuyó con 12,656 millones de pesos equivalente al 2.13 por ciento del PIB nacional. Por su parte, las

actividades secundarias o industriales aportaron 0.92 por ciento y en lo referente a las actividades terciarias la entidad aportó el 0.77 por ciento al total nacional.

Tabla: Comparativo del Porcentaje de participación en el Producto Interno Bruto 2019 de la entidad

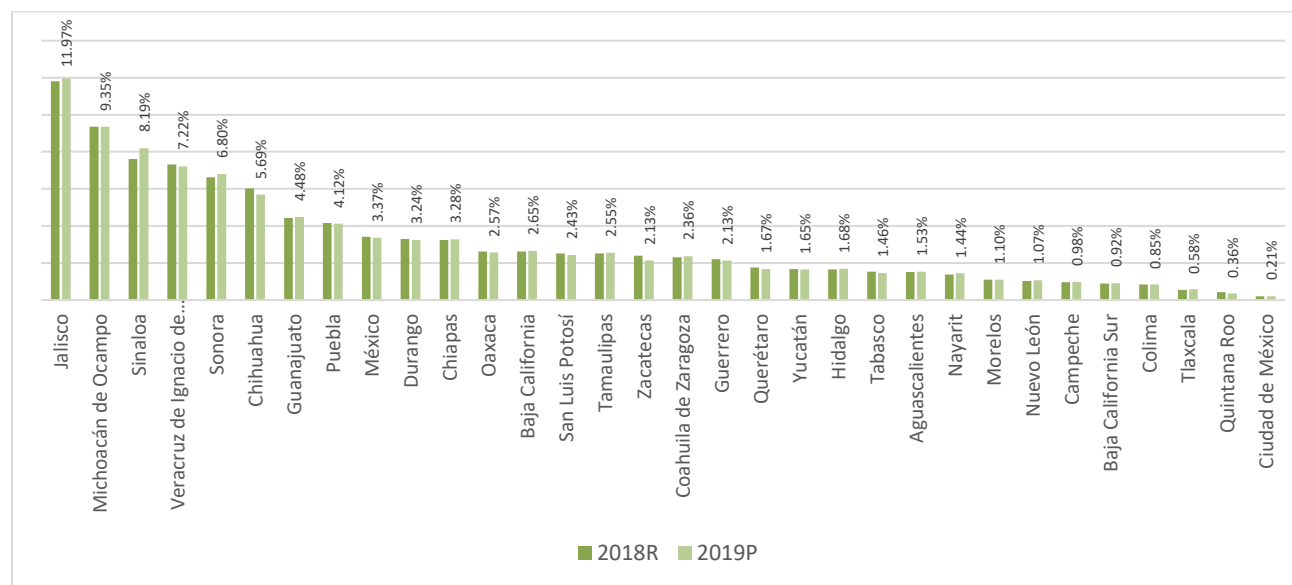
| Producto Interno Bruto 2019 | Zacatecas         | Nacional   | % Participación de la entidad | Posición de la entidad |
|-----------------------------|-------------------|------------|-------------------------------|------------------------|
| Cifras preliminares         | millones de pesos |            |                               |                        |
| PIB                         | 152,492           | 17,690,674 | 0.86%                         | 29                     |
| Actividades primarias       | 12,656            | 593,807    | 2.13%                         | 17                     |
| Actividades secundarias     | 48,798            | 5,313,414  | 0.92%                         | 25                     |
| Actividades terciarias      | 91,037            | 11,779,453 | 0.77%                         | 28                     |

Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPyE

#### 1.1.2.1 Actividades Primarias

El PIB en el Estado de Zacatecas de las actividades primarias integradas por la agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza en el año 2019 registró 12,656 millones de pesos, a nivel nacional estas actividades registraron 593,807 millones de pesos constantes, cifra en la que entidad contribuyó en una proporción de 2.13% situándose en la posición número 17 a nivel nacional.

Gráfica: Porcentaje de Participación en el Producto Interno Bruto 2018-2019 en las actividades primarias por Entidad Federativa



Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPyE

Tabla: Participación de los estados en las actividades Primarias, en el PIB a precios constantes de los años 2017-2018

| Estado     | 2018 <sup>R</sup> | 2019 <sup>P</sup> | 2018 <sup>R</sup> | 2019 <sup>P</sup> |
|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nuevo León | 473 963           | 483 851           | 8.76%             | 9.10%             |
| Campeche   | 447 062           | 435 478           | 8.27%             | 8.19%             |
| México     | 416 582           | 387 623           | 7.70%             | 7.29%             |
| Jalisco    | 363 619           | 363 918           | 6.72%             | 6.84%             |

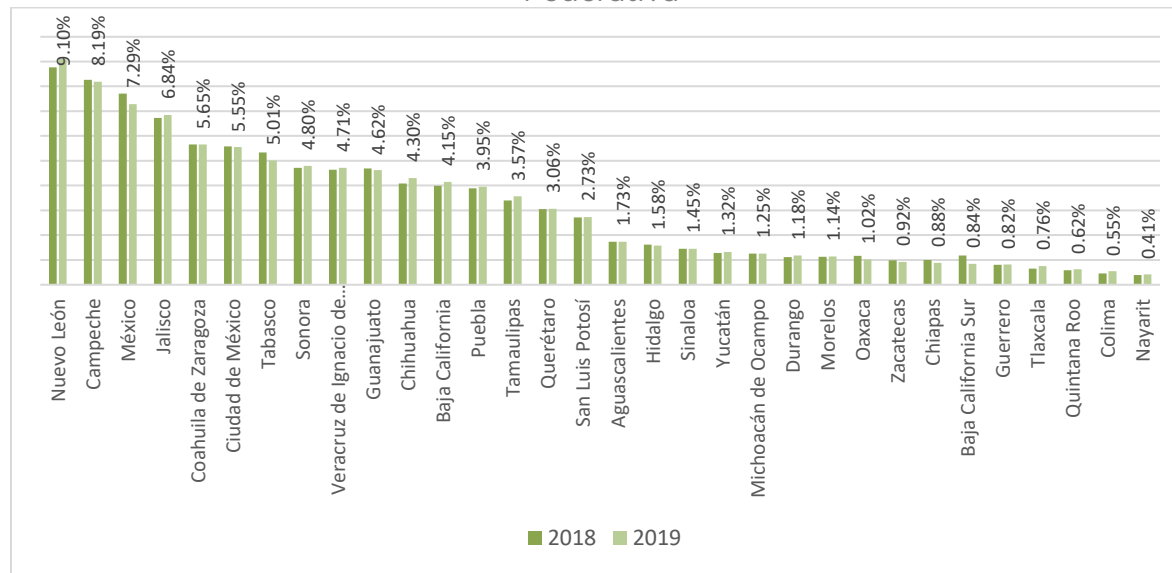
|                     |         |         |       |       |
|---------------------|---------|---------|-------|-------|
| Coahuila            | 305 984 | 300 498 | 5.66% | 5.65% |
| Ciudad de México    | 301 974 | 295 056 | 5.58% | 5.55% |
| Tabasco             | 288 348 | 266 396 | 5.33% | 5.01% |
| Sonora              | 255 073 | 254 999 | 4.72% | 4.80% |
| Veracruz            | 250 691 | 250 421 | 4.64% | 4.71% |
| Guanajuato          | 253 565 | 245 775 | 4.69% | 4.62% |
| Chihuahua           | 221 124 | 228 841 | 4.09% | 4.30% |
| Baja California     | 216 047 | 220 710 | 4.00% | 4.15% |
| Puebla              | 210 207 | 209 999 | 3.89% | 3.95% |
| Tamaulipas          | 183 811 | 189 645 | 3.40% | 3.57% |
| Querétaro           | 164 770 | 162 711 | 3.05% | 3.06% |
| San Luis Potosí     | 146 480 | 145 156 | 2.71% | 2.73% |
| Aguascalientes      | 94 016  | 92 118  | 1.74% | 1.73% |
| Hidalgo             | 87 652  | 84 224  | 1.62% | 1.58% |
| Sinaloa             | 78 553  | 77 232  | 1.45% | 1.45% |
| Yucatán             | 69 364  | 70 297  | 1.28% | 1.32% |
| Michoacán           | 68 060  | 66 524  | 1.26% | 1.25% |
| Durango             | 60 239  | 62 622  | 1.11% | 1.18% |
| Morelos             | 60 830  | 60 771  | 1.12% | 1.14% |
| Oaxaca              | 62 882  | 54 311  | 1.16% | 1.02% |
| Zacatecas           | 53 032  | 48 798  | 0.98% | 0.92% |
| Chiapas             | 53 872  | 46 809  | 1.00% | 0.88% |
| Baja California Sur | 63 481  | 44 654  | 1.17% | 0.84% |
| Guerrero            | 43 787  | 43 341  | 0.81% | 0.82% |
| Tlaxcala            | 35 193  | 40 384  | 0.65% | 0.76% |
| Quintana Roo        | 31 410  | 33 127  | 0.58% | 0.62% |
| Colima              | 24 630  | 29 062  | 0.46% | 0.55% |
| Nayarit             | 21 527  | 22 062  | 0.40% | 0.41% |

Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPyE.

### 1.1.3.2 Actividades Secundarias o Industriales

Las actividades secundarias conformadas por la minería, industria manufacturera, construcción y la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica y suministro de gas por ductos al consumidor final, registraron en 2018 un monto de 5,407,826 millones de pesos constantes a nivel nacional. La entidad aportó a esta cifra la cantidad de 53,032 millones de pesos a precios constantes y ocupó el lugar número 27 con una participación del .98 por ciento, para el año 2019 el Producto Interno Bruto de las actividades secundarias fue de 5,313,414 millones de pesos a precios constantes a nivel nacional, para este mismo año Zacatecas aportó 48,798 millones de pesos con un participación de .92 por ciento y estando en la posición número 25 a nivel nacional, cabe destacar que se avanzó dos lugares en relación al año anterior.

Gráfica: Porcentaje de Participación en el Producto Interno Bruto 2018-2019 en las actividades secundarias por Entidad Federativa



Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPE



Tabla: Participación de los estados en las actividades Secundarias, en el PIB a precios constantes de los años 2018-2019

| Concepto                        | Millones de pesos |                   | Variación Porcentual |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                 | 2017 <sup>R</sup> | 2018 <sup>P</sup> | 2017 <sup>R</sup>    | 2018 <sup>P</sup> |
| Estados Unidos Mexicanos        | 5 393 025         | 5 418 536         | 100.00               | 100.00            |
| Nuevo León                      | 448 031           | 465 887           | 8.31                 | 8.60              |
| Campeche                        | 457 496           | 446 446           | 8.48                 | 8.24              |
| México                          | 403 656           | 411 368           | 7.48                 | 7.59              |
| Jalisco                         | 372 351           | 374 900           | 6.90                 | 6.92              |
| Coahuila de Zaragoza            | 319 178           | 318 088           | 5.92                 | 5.87              |
| Ciudad de México                | 295 317           | 297 008           | 5.48                 | 5.48              |
| Tabasco                         | 326 668           | 284 755           | 6.06                 | 5.26              |
| Guanajuato                      | 267 937           | 257 787           | 4.97                 | 4.76              |
| Sonora                          | 258 752           | 257 365           | 4.80                 | 4.75              |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 246 753           | 255 189           | 4.58                 | 4.71              |
| Chihuahua                       | 225 452           | 224 020           | 4.18                 | 4.13              |
| Baja California                 | 206 428           | 214 328           | 3.83                 | 3.96              |
| Puebla                          | 206 953           | 210 204           | 3.84                 | 3.88              |
| Tamaulipas                      | 175 401           | 182 463           | 3.25                 | 3.37              |
| Querétaro                       | 162 466           | 165 460           | 3.01                 | 3.05              |
| San Luis Potosí                 | 138 578           | 144 128           | 2.57                 | 2.66              |
| Aguascalientes                  | 91 210            | 93 726            | 1.69                 | 1.73              |
| Hidalgo                         | 85 835            | 87 389            | 1.59                 | 1.61              |
| Sinaloa                         | 76 047            | 79 982            | 1.41                 | 1.48              |
| Michoacán de Ocampo             | 70 255            | 69 463            | 1.30                 | 1.28              |
| Yucatán                         | 68 470            | 69 435            | 1.27                 | 1.28              |
| Baja California Sur             | 46 267            | 64 674            | 0.86                 | 1.19              |

|              |        |        |      |      |
|--------------|--------|--------|------|------|
| Oaxaca       | 55 656 | 62 263 | 1.03 | 1.15 |
| Morelos      | 63 415 | 60 888 | 1.18 | 1.12 |
| Durango      | 60 285 | 59 962 | 1.12 | 1.11 |
| Chiapas      | 59 700 | 53 017 | 1.11 | 0.98 |
| Zacatecas    | 54 652 | 52 707 | 0.99 | 0.96 |
| Guerrero     | 41 763 | 44 378 | 0.77 | 0.82 |
| Tlaxcala     | 31 355 | 33 810 | 0.58 | 0.62 |
| Quintana Roo | 29 936 | 31 716 | 0.56 | 0.59 |
| Colima       | 25 041 | 24 666 | 0.46 | 0.46 |
| Nayarit      | 22 966 | 21 538 | 0.43 | 0.40 |

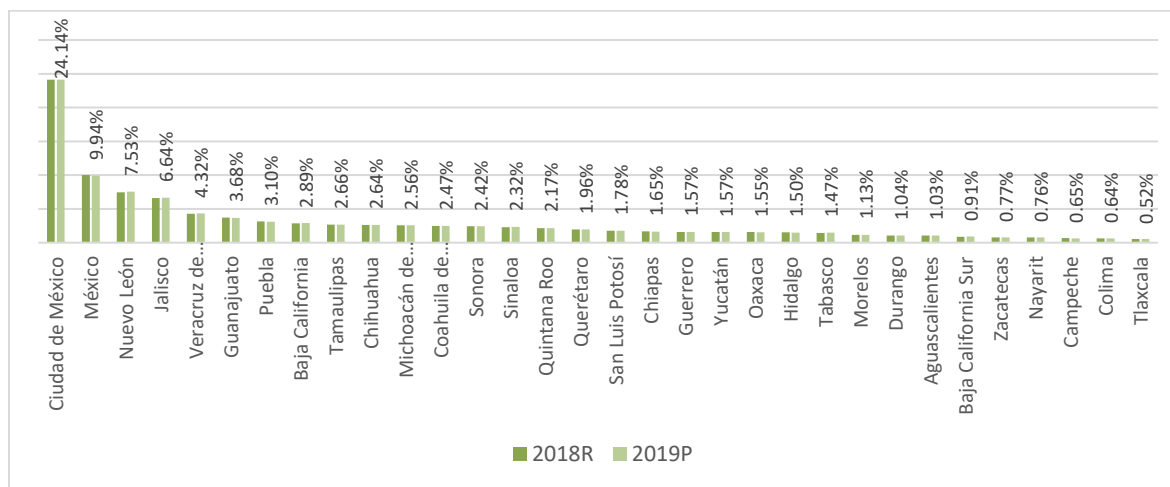
Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UpyE.

### 1.1.3.3 Actividades Terciarias

Para el año 2018 este grupo de actividades generó un PIB de 11,701,344 millones de pesos a precios constantes, la entidad aportó en este mismo año un total de 90,486 millones de pesos a precios constantes, con una participación porcentual de 0.77 por ciento.

Este grupo de actividades generó en 2019 un Producto Interno Bruto de 11 millones 779 mil 453 pesos constantes, de los cuales Zacatecas aportó 91,037 millones de pesos a precios constantes avanzando un lugar, y colocarse en el lugar 28 a nivel nacional.

Gráfica: Porcentaje de Participación en el Producto Interno Bruto 2018-2019 en las actividades terciarias por Entidad Federativa



Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPE

Tabla: Participación de los estados en las actividades Terciarias, en el PIB a precios constantes de los años 2018-2019

| Estado                          | 2018 <sup>R</sup> | 2019 <sup>P</sup> | 2018 <sup>R</sup> | 2019 <sup>P</sup> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ciudad de México                | 2 824 670         | 2 843 269         | 24.14%            | 24.14%            |
| México                          | 1 169 431         | 1 170 728         | 9.99%             | 9.94%             |
| Nuevo León                      | 873 661           | 887 318           | 7.47%             | 7.53%             |
| Jalisco                         | 774 575           | 781 788           | 6.62%             | 6.64%             |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 500 319           | 509 451           | 4.28%             | 4.32%             |
| Guanajuato                      | 433 147           | 433 638           | 3.70%             | 3.68%             |

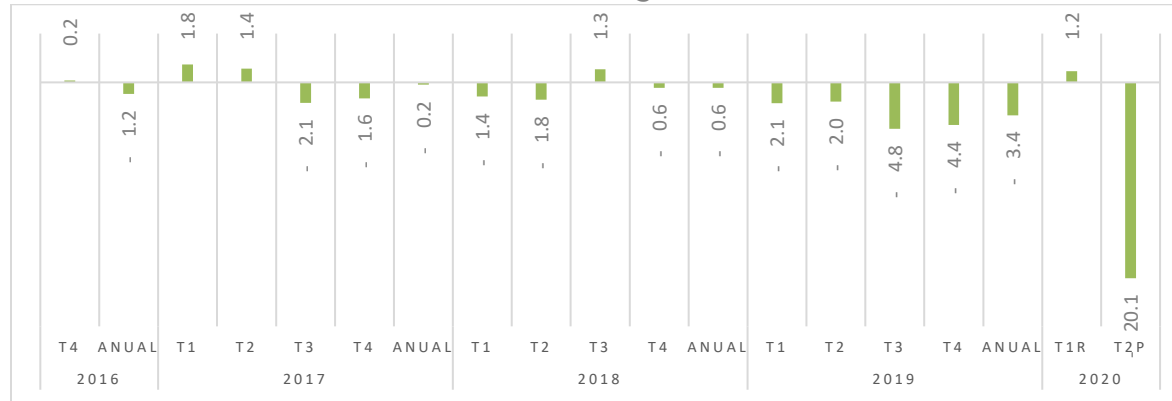
|                      |         |         |       |       |
|----------------------|---------|---------|-------|-------|
| Puebla               | 369 074 | 364 695 | 3.15% | 3.10% |
| Baja California      | 334 459 | 339 870 | 2.86% | 2.89% |
| Tamaulipas           | 309 546 | 313 683 | 2.65% | 2.66% |
| Chihuahua            | 307 243 | 310 934 | 2.63% | 2.64% |
| Michoacán de Ocampo  | 301 023 | 301 964 | 2.57% | 2.56% |
| Coahuila de Zaragoza | 288 982 | 291 272 | 2.47% | 2.47% |
| Sonora               | 286 783 | 284 551 | 2.45% | 2.42% |
| Sinaloa              | 266 969 | 273 537 | 2.28% | 2.32% |
| Quintana Roo         | 252 285 | 255 099 | 2.16% | 2.17% |
| Querétaro            | 231 651 | 231 382 | 1.98% | 1.96% |
| San Luis Potosí      | 208 752 | 210 235 | 1.78% | 1.78% |
| Chiapas              | 194 691 | 194 194 | 1.66% | 1.65% |
| Guerrero             | 184 032 | 184 574 | 1.57% | 1.57% |
| Yucatán              | 182 059 | 184 436 | 1.56% | 1.57% |
| Oaxaca               | 182 589 | 182 702 | 1.56% | 1.55% |
| Hidalgo              | 179 358 | 177 243 | 1.53% | 1.50% |
| Tabasco              | 169 530 | 173 499 | 1.45% | 1.47% |
| Morelos              | 134 068 | 133 011 | 1.15% | 1.13% |
| Durango              | 122 948 | 122 855 | 1.05% | 1.04% |
| Aguascalientes       | 121 837 | 121 868 | 1.04% | 1.03% |
| Baja California Sur  | 103 935 | 107 716 | 0.89% | 0.91% |
| Zacatecas            | 90 486  | 91 037  | 0.77% | 0.77% |
| Nayarit              | 90 891  | 90 013  | 0.78% | 0.76% |
| Campeche             | 76 708  | 76 634  | 0.66% | 0.65% |
| Colima               | 75 050  | 75 406  | 0.64% | 0.64% |
| Tlaxcala             | 60 592  | 60 849  | 0.52% | 0.52% |

Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPyE.

1.2 El indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE)

Dentro del Sistema Estatal de Indicadores, el Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE), sirve como referencia en los indicadores de competitividad y prosperidad, específicamente en el que se refiere a la inversión local, nacional y extranjera, este indicador ofrece un panorama a corto plazo sobre la evolución de la economía en las entidades federativas y el promedio de avance de los cuatro trimestres del año de referencia según el proyecto denominado Sistema de Cuentas Nacionales de México (SCNM) del INEGI.

Gráfica: Comparativo del comportamiento del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal Zacatecas  
Variación porcentual anual  
Cuarto Trimestre 2016 - Segundo Trimestre 2020



Fuente: Elaboración propia, SCNM, INEGI, 2021; Secretaría de Economía-UPyE.

Durante el segundo trimestre de 2020 la variación acumulada total del país fue de (-) 0.5 por ciento, en la entidad para el segundo trimestre de 2020 el ITAEE registró una variación porcentual anual del (-) 20.1 por ciento.

En el Estado de Zacatecas las Actividades Primarias tuvieron un decrecimiento anual de (-) 6.1 por ciento. Las Actividades Secundarias presentaron un decremento anual de (-) 34.1 por ciento.

Por su parte, las Actividades Terciarias reportaron movimiento negativo de (-) 14.2 por ciento a tasa anual. Todo lo anterior como efecto de la pandemia ocasionada por el virus SARS-COV-2.

**INDICADOR TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL  
DURANTE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2020  
CIFRAS DESESTACIONALIZADAS**

| Estado                          | Variación %<br>respecto al<br>trimestre previo | Variación %<br>respecto al<br>mismo trimestre<br>de 2019 |
|---------------------------------|--|--|
| Aguascalientes                  | (-) 20.3                                       | (-) 23.3   |
| Baja California                 | (-) 18.5                                       | (-) 18.6   |
| Baja California Sur             | (-) 37.9                                       | (-) 42.5   |
| Campeche*                       | (-) 10.0                                       | (-) 9.6  |
| Coahuila de Zaragoza            | (-) 20.4                                       | (-) 26.3   |
| Colima                          | (-) 15.8                                       | (-) 14.1   |
| Chiapas                         | (-) 13.0                                       | (-) 12.3   |
| Chihuahua                       | (-) 16.9                                       | (-) 17.1   |
| Ciudad de México                | (-) 14.9                                       | (-) 16.4   |
| Durango                         | (-) 13.6                                       | (-) 15.9   |
| Guanajuato                      | (-) 22.1                                       | (-) 22.6   |
| Guerrero                        | (-) 20.7                                       | (-) 21.9   |
| Hidalgo                         | (-) 16.0                                       | (-) 18.4   |
| Jalisco                         | (-) 13.1                                       | (-) 16.3   |
| México                          | (-) 16.6                                       | (-) 17.1   |
| Michoacán de Ocampo             | (-) 13.9                                       | (-) 13.9   |
| Morelos                         | (-) 21.4                                       | (-) 23.7   |
| Nayarit                         | (-) 22.3                                       | (-) 23.1   |
| Nuevo León                      | (-) 20.2                                       | (-) 22.0   |
| Oaxaca                          | (-) 16.6                                       | (-) 17.2   |
| Puebla                          | (-) 27.8                                       | (-) 29.4   |
| Querétaro                       | (-) 20.5                                       | (-) 23.0   |
| Quintana Roo                    | (-) 38.2                                       | (-) 40.6   |
| San Luis Potosí                 | (-) 20.3                                       | (-) 22.4   |
| Sinaloa                         | (-) 17.6                                       | (-) 15.2   |
| Sonora                          | (-) 16.2                                       | (-) 14.4   |
| Tabasco                         | (-) 7.3  | 1.5  |
| Tamaulipas                      | (-) 14.6                                       | (-) 16.2   |
| Tlaxcala                        | (-) 15.9                                       | (-) 22.8   |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | (-) 17.5                                       | (-) 16.5   |
| Yucatán                         | (-) 17.9                                       | (-) 17.3   |
| Zacatecas                       | (-) 21.2                                       | (-) 20.1   |

Fuente: INEGI. Diciembre 2020. Disponible en: [https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2020/itaae/itaae2020\\_10.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2020/itaae/itaae2020_10.pdf)

Sector macroeconómico

1.3 Empleo

Población Económicamente Activa (PEA).

En el tercer trimestre de 2020, la Población Económicamente Activa (PEA) del país se ubicó en 53 millones 780 mil 524 personas, que significa el 55.50 por ciento de la población de 15 años y más. En este periodo, un total de 51 millones 011 mil 033 personas, se encontraban ocupadas generando un bien o un servicio (población ocupada).

Al tercer trimestre de 2020, la Población Económicamente Activa (PEA) del Estado ascendió a un total de 686,901 personas, cifra que, al relacionarla con la población de 15 años y más, (1'174,256) se obtiene la Tasa Neta de Participación, indicador que en el Estado fue del 58.50%.

Tabla: Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, Zacatecas.

| Población según su condición          | 2019      | 2020      | 2019   | 2020   | Variación |          |
|---------------------------------------|-----------|-----------|--------|--------|-----------|----------|
|                                       | 3T        | 3T        | %      | %      | Absoluta  | Relativa |
| Población Total                       | 1,624,592 | 1,635,218 |        |        | 10,626    | 0.65%    |
| Población de 15 años y más            | 1,167,610 | 1,174,256 | 100%   | 100%   | 6,646     | 0.57%    |
| Población Económicamente Activa (PEA) | 685,486   | 686,901   | 58.71% | 58.50% | 1,415     | 0.21%    |
| Ocupada                               | 663,036   | 660,439   | 96.72% | 96.15% | -2,597    | -0.39%   |
| Desocupada                            | 22,450    | 26,462    | 3.28%  | 3.85%  | 4,012     | 17.87%   |
| Subocupada                            | 90,055    | 92,635    | 13.14% | 13.49% | 2,580     | 2.86%    |
| Tasa de Ocupación                     | 96.72%    | 96.15%    |        |        | -0.58%    | -0.60%   |
| Tasa de Desocupación                  | 3.28%     | 3.85%     |        |        | 0.58%     | 17.63%   |
| Población No Económicamente Activa    | 428,124   | 487,355   | 36.67% | 41.50% | 59,231    | 13.84%   |
| Disponible                            | 87,581    | 110,872   | 20.46% | 22.75% | 23,291    | 26.59%   |
| No Disponible                         | 394,543   | 376,483   | 92.16% | 77.25% | -18,060   | -4.58%   |

Fuente: INEGI. Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo al Tercer Trimestre 2020. Consulta 2021.

### Población Ocupada

En el tercer trimestre de 2020 la Población Ocupada registro un total de 660 mil 439 personas lo que representa una caída del (-) 0.39% por ciento respecto al tercer trimestre del 2019; la Población Desocupada al tercer trimestre de 2020 era un total de 26 mil 462 personas lo que representa una tasa de desocupación del 3.85 por ciento del total de la población económicamente activa en la entidad.

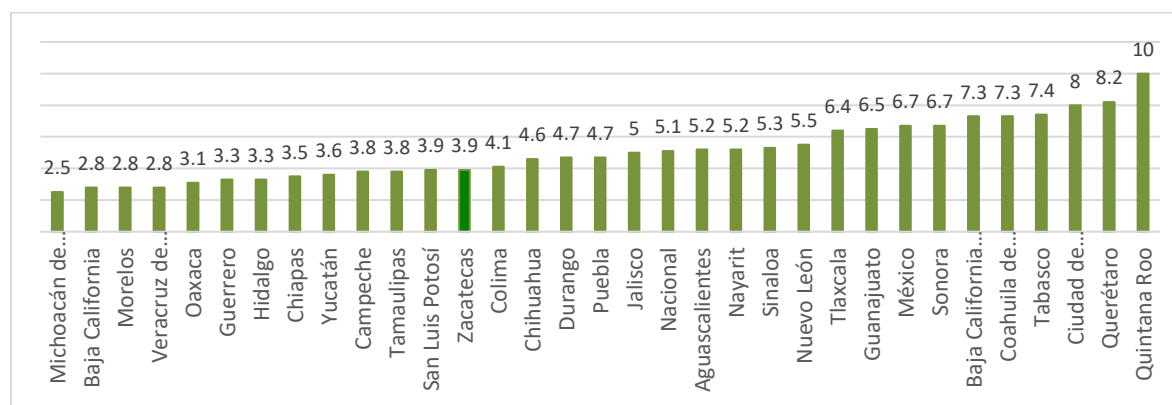
La población ocupada al tercer trimestre de 2020, comparada con la del tercer trimestre de 2019 muestra un decremento del (-) 0.39% equivalente a (-) 2,580 personas.

### Tasa de Desocupación

En el periodo comprendido entre junio-septiembre de 2020, la población desocupada en Zacatecas fue de 26,462 personas y la Tasa de desocupación equivalente es de 3.85%; inferior al promedio nacional (5.1 por ciento).

En el contexto nacional, Zacatecas (3.85%) ocupa el lugar 13.

Gráfica: Tasa de desocupación Tercer Trimestre 2020  
 (Porcentaje)



Fuente: Elaboración propia, según datos del INEGI; Secretaría de Economía (SEZAC-UPyE)



Trabajadores asegurados en el Instituto Mexicano del Seguro Social (Empleo Formal)

Con base en cifras del Instituto Mexicano del Seguro Social, al 30 de noviembre de 2020 se encuentran registrados 19 millones 702 mil 192 puestos de trabajo formales con un salario promedio de 408.80 pesos.

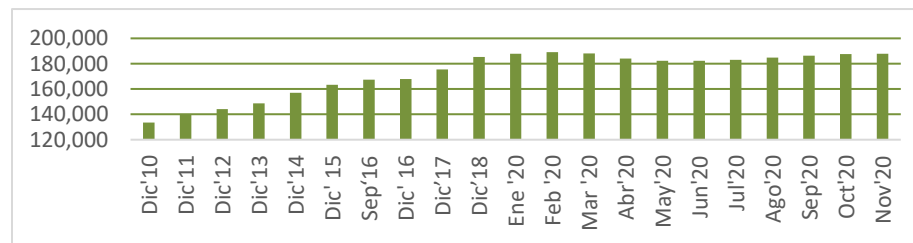
Al 30 de septiembre de 2019 se tiene registro de 20 millones 051 mil 552 plazas de trabajo, con lo que se observa que en 12 meses se perdieron 752 mil 100 trabajos formales en el país.

En Zacatecas al 30 de noviembre de 2019 se tenían registrados 190 mil 762 trabajadores asegurados, para el 30 de noviembre de 2020 se llegó a la cifra de 187 mil 900 trabajadores asegurados en el IMSS. Con esta cifra, se llega a una creación 20 mil 387 empleos en lo que va de la actual administración. Este es un aumento equivalente a una tasa de variación del 12 por ciento, en el periodo de septiembre de 2016 a noviembre 2020.

En el periodo que comprende de 30 de septiembre de 2016 al 30 de noviembre de 2020, el incremento del empleo formal fue impulsado por Industria de la Transformación, seguido del Comercio al por menor.

Durante los meses de febrero a junio observamos una pérdida de 6,876 empleos formales en el estado de Zacatecas ocasionado principalmente por la contingencia sanitaria provocada por el COVID-19. Durante julio y hasta el mes de noviembre se observa una fuerte recuperación del 83% de los empleos perdidos, con la creación de 5,707 empleos bajo la denominada “nueva normalidad”.

Gráfica: Trabajadores asegurados en el IMSS 2010 - noviembre 2020



Fuente: Elaboración propia, IMSS 2010-2020. Secretaría de Economía (SEZAC-UPyE)

### Salario Mínimo

El salario real vigente al 1 de enero de 2020 para el área general fue de 123.33 pesos diarios, para el 1 de enero de 2021 es de 141.70 pesos para el área general, lo que significó un incremento de 18.37 pesos diarios, incremento del 15%. Para el ejercicio 2021 el área denominada zona libre de la frontera norte donde el incremento ascendió a 213.39 pesos.

Fuente: Comisión Nacional de Salarios Mínimos (CONSAMI)

### Salario promedio

Al mes de noviembre de 2019, los trabajadores asalariados registrados en el Instituto Mexicano del Seguro Social en Zacatecas cotizaron en promedio un salario de 344.18 pesos diarios (10 mil 325.4 pesos mensuales).

Mientras que en el mes de noviembre del 2020 los trabajadores asalariados que laboraron en el Estado de Zacatecas registraron en promedio un salario nominal de 365.75 pesos diarios (10 mil 972.50 pesos mensuales). Esto nos da un aumento de 647.1 pesos más al mes con respecto al mismo mes del 2019.

Esto refleja un crecimiento de 21.57 pesos diarios equivalente a un aumento de 6.26 por ciento de variación porcentual en el salario de los trabajadores que cotizan ante el IMSS.

Del 31 de diciembre de 2012 al 31 de diciembre de 2018 los estados que mostraron los mayores aumentos en el salario real promedio de los trabajadores formales fueron Zacatecas (12.35%), San Luis Potosí (11.60%) y Coahuila (10.47%), es decir descontando la inflación.

Fuente: Instituto Mexicano del Seguro Social

### 1.4 El indicador Global de la Actividad Económica (IGAE)

El Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) permite conocer y dar seguimiento a la evolución del sector real de la economía en el corto plazo, proporcionando valiosa información para la toma de decisiones, el INEGI informa que el Indicador

Global de la Actividad Económica (IGAE) creció 1.6% en términos reales en octubre de 2020 frente al mes precedente, con cifras desestacionalizadas.

Por grandes grupos de actividades, las Secundarias se incrementaron 2%, las Primarias ascendieron 0.8% y las Terciarias lo hicieron en 0.7% durante octubre de 2020 frente al mes precedente.

En términos anuales, el IGAE registró una reducción real de (-) 4.9% en el mes de referencia. Por grandes grupos de actividades, las Terciarias cayeron (-) 6.2% y las Secundarias retrocedieron (-)3.1%, mientras que las Primarias crecieron 7% con relación a igual mes de 2019.

Tabla: Indicador Global de la Actividad Económica durante Julio de 2020  
Cifras desestacionalizadas por grandes grupos de actividades económicas

| Actividades             | Variación % real respecto al mes previo | Variación % real respecto a igual mes de 2019 |
|-------------------------|---|---|
| <b>IGAE</b>             | <b>1.6</b>                              | <b>(-) 4.9</b>                                |
| Actividades Primarias   | 0.8                                     | 7.0   |
| Actividades Secundarias | 2.0                                     | (-) 3.1                                       |
| Actividades Terciarias  | 0.7                                     | (-) 6.2                                       |

Nota: La serie desestacionalizadas del IGAE se calcula de manera independiente a la de sus componentes.  
Fuente: INEGI.

### 1.5 Estadística de la industria Minero Metalúrgica

Zacatecas es el principal productor a nivel nacional en Plata, Plomo y Zinc, segundo lugar en Cobre y Cuarto en Oro. La minería es la tercera actividad que más contribuye al PIB estatal.

Tabla: Volumen de Producción Minera en Zacatecas y  
 Producción Nacional en el mes de octubre 2020

| Octubre 2020 |               |                  |                             |                  |
|--------------|---------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| Producto     | Volumen Total | Volumen Nacional | Porcentaje de Participación | Ranking Nacional |
| Plata        | 167,633       | 499,359          | 33.57%                      | 1°               |
| Plomo        | 11,717        | 22,073           | 53.08%                      | 1°               |
| Zinc         | 26,730        | 58,478           | 45.71%                      | 1°               |
| Oro          | 1,165         | 9,930.40         | 11.73%                      | 5°               |
| Cobre        | 5,163         | 68,531           | 7.53%                       | 2°               |

Fuente: INEGI Estadística Mensual de la Industria Minerometalúrgica. Consulta diciembre 2020.

Tabla: Producción Minera en Zacatecas por principales Municipios octubre 2020

| Octubre 20              | PLATA          | PLOMO         | ZINC          | ORO (kg)     | COBRE        |
|-------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Zacatecas               | 686            | 0             | 0             | 62           | 0            |
| Fresnillo               | 86,257         | 4,050         | 0             | 383.4        | 0            |
| Mazapil                 | 30,239         | 5,753         | 15,409        | 0            | 0            |
| Chalchihuites           | 24,188         | 403           | 0             | 0            | 0            |
| Sombrerete              | 17,307         | 583           | 2,389         | 0            | 899          |
| Otros Municipios        | 8,956          | 928           | 8,932         | 719.6        | 4,264        |
| <b>Total del Estado</b> | <b>167,633</b> | <b>11,717</b> | <b>26,730</b> | <b>1,165</b> | <b>5,163</b> |

Fuente: INEGI Estadística Mensual de la Industria Minero metalúrgica. Consulta octubre 2020.

## 2. Sector Externo

### 2.1 Inversión Extranjera Directa

Entre enero y septiembre de 2020, México registró 23,482.3 millones de dólares por concepto de IED (Inversión Extranjera Directa), cifra (-) 9.9% menor que la cifra preliminar del mismo periodo de 2019 (18,102.4 mdd).

Durante los primeros 9 meses del año la recesión económica mundial ha paralizado el movimiento de capitales, Zacatecas sufrió una disminución de inversiones por el orden de (-) 120.12 millones de dólares durante este periodo.

Después del histórico repunte de la Inversión Extranjera en Zacatecas durante 2013, asociado a la venta de Grupo Modelo en ese mismo año, la Inversión Extranjera en la entidad ha recuperado dinamismo en términos de nuevas inversiones.

Gráfica: Inversión Extranjera Directa en Zacatecas 2009 -2019

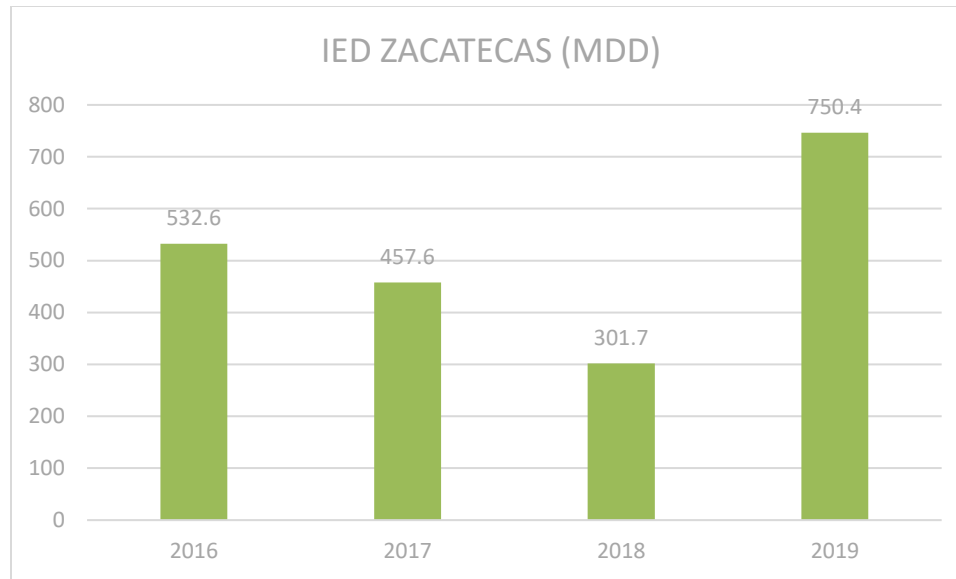
| AÑO  | MDD     |
|------|---------|
| 2009 | 301.5   |
| 2010 | 381.9   |
| 2011 | 466.7   |
| 2012 | 754.4   |
| 2013 | 3,973.2 |
| 2014 | 758.9   |
| 2015 | 107.6   |
| 2016 | 532.6   |
| 2017 | 457.6   |
| 2018 | 301.7   |
| 2019 | 750.4   |

Fuente: Secretaría de Economía, Gobierno Federal. Elaboración propia, Secretaría de Economía-UpyE

Durante 2014 a 2016 se tuvo una inversión extranjera directa promedio de 466 millones de dólares. De 2017 a 2019 la inversión extranjera directa promedio ascendió a 503 millones de dólares por año lo que equivale a un crecimiento del 8%.

| IED MDD          | 2009-2019 |
|------------------|-----------|
| Nuevo León       | 27,054.8  |
| Jalisco          | 18,068.1  |
| Coahuila         | 15,339.6  |
| Guanajuato       | 15,178.1  |
| San Luis Potosí  | 11,435.9  |
| <b>Zacatecas</b> | 8,481.1   |
| Aguascalientes   | 6,418.0   |
| Durango          | 2,661.0   |

Fuente: Secretaría de Economía, Gobierno Federal. Elaboración propia, Secretaría de Economía-UpyE

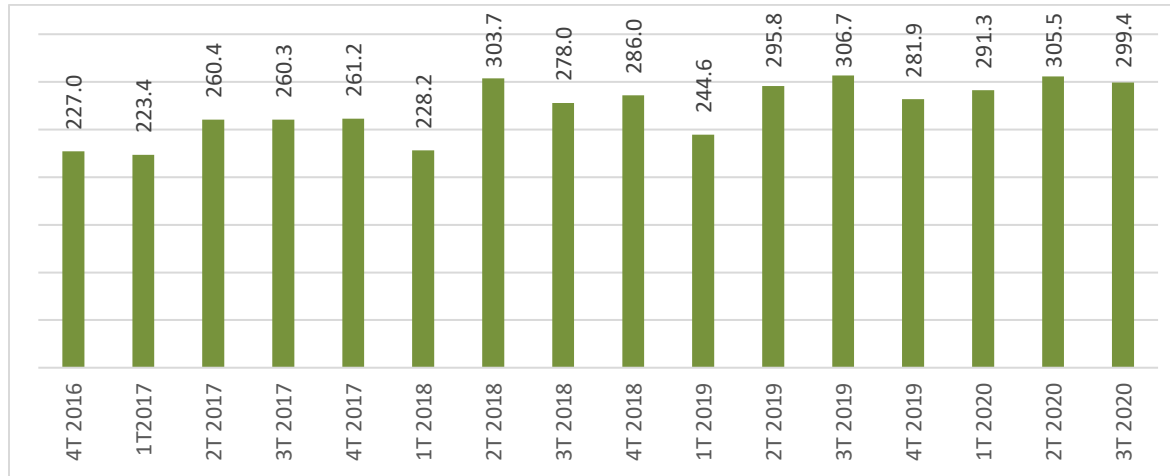


Fuente: Secretaría de Economía, Gobierno Federal. Elaboración propia, Secretaría de Economía-UpyE.

## 2.2 Remesas Familiares

De enero a septiembre del 2020, el estado de Zacatecas ha captado ingresos por concepto de remesas por un total de 896.2 millones de dólares, con un porcentaje de variación con respecto al mismo periodo del 2019 que fue de 847.1 millones de dólares del 5.8%. Durante todo el 2019 se recibieron 1,129.0 millones de dólares en el Estado de Zacatecas.

Remesas por Trimestre en Millones de Dólares Zacatecas (2016-2020)



Fuente: Banco de México. Elaboración propia, Secretaría de Economía-UpyE.

| REMESAS ZACATECAS<br>TOTAL POR AÑO | MDD     |
|------------------------------------|---------|
| 2017                               | 1,005.3 |
| 2018                               | 1,095.9 |
| 2019                               | 1,129.0 |

Fuente: Banco de México. Elaboración propia, Secretaría de Economía-UpyE



## ENTORNO NACIONAL

### Perspectivas para 2021

Con base en el documento emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público denominado Criterios Generales de Política Económica para la Iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la federación correspondiente al ejercicio fiscal 2021, se presentan los aspectos relevantes sobre el marco macroeconómico y los objetivos de finanzas públicas para 2021.

Fuente: PRE-CGPE 2021. Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

### 1.2.3. Inflación

La tasa de inflación anual en México para el año 2020 cerró en 3.15 por ciento, resultado superior al observado en 2019 de 2.83%. Es importante recalcar que al cierre de año la inflación estuvo dentro del rango objetivo de Banco de México de 3% +/- 1 punto porcentual.

Para el ejercicio fiscal 2021 se tiene una inflación estimada del 3.0% según los Criterios Generales de Política Económica emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Principales variables del Marco Macroeconómico

|   | Estimado<br>2020 | Estimado<br>2021 |
|---|------------------|------------------|
| Producto Interno Bruto (Puntual*)             | -8.0             | 4.6              |
| Inflación Dic / Dic (%)                       | 3.5              | 3.0              |
| Tipo de cambio nominal (pesos por dólar)      |                  |                  |
| Fin de periodo                                | 22.3             | 21.9             |
| Promedio                                      | 22.0             | 22.1             |
| Tasa de interés (Cetes 28 días, %)            |                  |                  |
| Nominal fin de periodo                        | 4.0              | 4.0              |
| Nominal promedio                              | 5.3              | 4.0              |
| Cuenta Corriente (% del PIB)                  | -0.6             | -2.0             |
| PIB de EEUU (Crecimiento %)                   | -5.0             | 3.8              |
| Producción Industrial de EEUU (Crecimiento %) | -8.4             | 3.4              |
| Petróleo (canasta mexicana)                   |                  |                  |
| Precio promedio (dólares / barril)            | 34.6             | 42.1             |
| Plataforma de producción crudo total (mbd)    | 1,744            | 1,857            |

1. Entorno Macroeconómico

1.1. Panorama Internacional

1.1.1 Economía Global

En el documento denominado Perspectivas Económicas Mundiales se establece el pronóstico de crecimiento realizado por el Banco Mundial. Proyecta que la economía mundial crezca 4% en 2021 suponiendo que la distribución inicial de la vacuna contra el COVID19 se amplíe el resto del año; lo anterior después de una contracción del 4.3% durante el 2020, considerando que la pandemia ha causado un gran número de muertes y enfermedades, ha sumido a millones de personas en la pobreza y puede deprimir la actividad económica y los ingresos durante un período.

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente.

El Estado de Zacatecas tiene su origen en el Pacto Federal suscrito en el acta constitutiva de la federación del 31 de enero de 1824, junto con otros 18 Estados y 4 territorios; en el artículo 6 se establecía: “*los Estados son independientes, libres y soberanos en lo que exclusivamente toca a su administración y gobierno interior*”, se les dotaba de capacidad para emitir su Constitución Local. La primera Constitución del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, fue sancionada por el Constituyente el 17 de enero de 1825, en la que fungía como Gobernador Pedro José López de Nava, fue de las primeras constituciones en el país.

Entre 1824 y 1825 aparecieron algunas instituciones tales como, la primera imprenta en Zacatecas, se estableció la Tesorería General del Estado y la Administración de Rentas de la Capital, fue creado el Supremo Tribunal de Justicia, el Tribunal de Alzadas del Comercio y el Tribunal de Alzada de la Minería.

b) Principales cambios de estructura.

La actual Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, fue publicada el 11 de julio de 1998 y entro en vigencia el 16 de agosto de 1998, por el Gobernador Constitucional del Estado Lic. Arturo Romo Gutiérrez y consta de 167 artículos y la última reforma realizada fue el 10 de julio de 2019.

4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

Gobernar, el ejercicio del Poder Ejecutivo de acuerdo al contenido de los artículos 72, 73, 74 y 84 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, se deposita en un ciudadano denominado “Gobernador del Estado de Zacatecas”, quien representa al Estado ante la Federación y sus partes integrantes.

b) Principal actividad.

El Poder Ejecutivo tiene como principal actividad la de ejecutar, cumplir y hacer cumplir la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y las Leyes que de ellas emanen; ordenar y reglamentar en lo administrativo lo necesario para su ejecución. Las facultades, obligaciones e impedimentos del Gobernador como Titular del Poder Ejecutivo, están definidas en los artículos 82 y 83 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas.

c) Ejercicio fiscal.

El periodo que se informa es el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.

d) Régimen jurídico.

El Gobierno del Estado de Zacatecas está sujeto al orden jurídico Federal por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las leyes que de ella emanan; a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas y a las Leyes Estatales que de ésta se deriven.

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Administración Pública Estatal en General, como Persona Moral Con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el Poder Ejecutivo, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta (ISR).

f) Estructura organizacional básica.

Para el desarrollo de sus actividades, el Poder Ejecutivo cuenta con la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas expedida para su aplicación el 1º de enero de 2017 y la última reforma que se realizó fue el 20 de junio de 2018

mediante el Decreto No. 406. Las dependencias que integran la Administración Pública Centralizada se enumeran en su artículo 25, y los Organismos Públicos Descentralizados se enumeran en el artículo 48 de la misma Ley.

- g)** Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

En las Notas de Desglose, se localiza el apartado donde se reportan diecinueve fideicomisos los cuales es fideicomitente o fideicomisario el Gobierno del Estado, así como el monto de disponibilidad de cada uno de ellos al cierre del periodo que se informa.

#### 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

- a)** Los Estados Financieros que con cifras al 31 de diciembre de 2020 se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.

Los Estados Financieros cumplen con el diseño del modelo aprobado en los documentos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC).

- b)** La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, relativa a Reglas del Registro tales como las Principales Reglas, y Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio y los Parámetros de Estimación de Vida Útil. El criterio utilizado para la valuación de los bienes inmuebles es: a valor histórico en todos los casos, con excepción de los Edificios No Habitacionales, los cuales fueron valuados a su valor catastral; por lo que se refiere a los bienes Arqueológicos, Históricos y Artísticos, fueron reclasificados a cuentas de orden, con valor de un peso aquellos bienes inmuebles que fueron certificados dentro de la categoría de monumento arqueológico o histórico, tal como lo señalan los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable; tratándose de bienes muebles, se utilizó el valor histórico en todos los casos, excepto en aquellos en que no fue posible identificar su valor, motivo por el cual, se les asignó el valor razonable.

c) Postulados básicos.

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad generada en los entes públicos, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.

Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

i. Sustancia Económica.

Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

ii. Entes Públicos.

Son entes públicos consignados en la Ley, los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las Entidades Federativas; los Órganos Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los Ayuntamientos de los Municipios;

los Órganos Político-Administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal ya sean federales, estatales o municipales.

iii. Existencia Permanente.

La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

iv. Revelación Suficiente.

Los estados financieros y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

v. Importancia Relativa.

La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.

vi. Registro e Integración Presupuestaria.

La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.

El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

vii. Consolidación de la Información Financiera.

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

viii. Devengo Contable.

Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado “Devengo Contable”, el 08 de Agosto de 2013, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, el “Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos”, en el cual se modifican los criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la “percepción del recurso”, excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado y el que a la fecha no ha sufrido modificación.

ix. Valuación.

Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

x. Dualidad Económica.

El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y alguno otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.



xi. Consistencia.

Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

d) Normatividad Supletoria.

En el periodo que se informa, los ordenamientos jurídicos de base y fundamento, así como las supletorias para el ejercicio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2020 fueron:

Normativa Federal:

- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- Ley de Coordinación Fiscal, y
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Normativa Estatal:

- Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas y sus Municipios;
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas;
- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales;
- Ley de Obligaciones, Empréstitos y Deuda Pública del Estado de Zacatecas y sus Municipios, y
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base, devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad.  
No aplica.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativa.

Las políticas de contabilidad significativa son las enunciadas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Acuerdos Emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), basada en los postulados básicos, en las características del sistema de información gubernamental que enuncia la Ley y en el marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable, que permita la expresión fiable de las transacciones en los estados financieros, con registros contables con base acumulativa y demás características enunciadas en la propia ley.

- a) Actualización: Método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio, y las razones de dicha elección.

El Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas no re-expresa o actualiza el valor de sus activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio, para reconocer los efectos de la inflación.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No aplica.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No aplica.

- d) Sistema y método de evaluación de Inventarios y costo de lo vendido.

No aplica.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficios actuales como futuros.

Esta información corresponde al instituto de Seguridad Social al Servicio de los Trabajadores del Estado ISSSTEZAC.

- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

No aplica.

- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

En términos generales, se informa que al día 31 de diciembre de 2020, se realizaron diversos asientos de reclasificación contable, en los casos en que fueron detectados errores de registro y clasificación, pero en ningún caso implicaron cambios en los tipos de operaciones.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

En términos generales, se informa que durante el periodo que se informa, se realizaron trabajos para la depuración de algunas cuentas con el objetivo de reflejar saldos reales.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

a) Activos en moneda extranjera.

No aplica.

b) Pasivos en moneda extranjera.

No aplica.

c) Posición en moneda extranjera.

No aplica.

d) Tipo de cambio.

No aplica.

e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica.

8. Reporte Analítico del Activo.

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Para la determinación de la depreciación de bienes muebles, fueron utilizados los porcentajes de vida útil contenidos en el documento emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable Parámetros de Estimación Vida Útil, publicados el 31 de julio de 2012.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

La Secretaría de Administración, es la dependencia responsable de la administración de los activos, determinó un valor residual del 10% sobre el valor de adquisición.

- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

La Cuenta número 1271 denominada “Estudio, Formulación de proyectos”, al 31 de diciembre 2020, refleja un saldo de cero pesos.

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No aplica.

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

No aplica.

- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No aplica.

- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

No aplica.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a. Inversiones en valores.

No aplica.

b. Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No aplica.

c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No aplica.

d. Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No aplica.

e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

No aplica.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Se informa:

a) Por ramo administrativo que los reporta.

| RELACIÓN DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS SIN ESTRUCTURA ORGÁNICA, DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS<br>(PERIODO 01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020). |  |                                     |  |                        |                         |
|---|--|-------------------------------------|--|------------------------|-------------------------|
| NÚM.<br>RAMO<br>ADMATIVO.   | NOMBRE DEL<br>FIDEICOMISO  | DEPENDENCIA<br>QUE LO<br>ADMINISTRA | O B J E T O  | S A L D O S            |                         |
|   |  |                                     |  | DEL 01 OCTUBRE<br>2020 | AL 31 DICIEMBRE<br>2020 |
| 2   | Fondo de Ayuda Asistencia y Reparación Integral a Víctimas del Delito y Víctimas de Violación de Derechos Humanos. No. 18951 | Secretaría General de Gobierno      | Creación de un patrimonio autónomo que le permita al fideicomiso realizar una administración independiente, para coadyuvar a la transparencia y control en el manejo de los recursos destinados a la ayuda, asistencia y reparación integral de víctimas del delito y víctimas de violación de derechos humanos. | \$1,435,607.90         | \$1,644,049.33          |
| 3   | Fideicomiso Maestro Irrevocable de Administración y Fuente de Pago No. 1121  | Secretaría de Finanzas              | Administración y pago de deuda del gobierno del estado (reserva crediticia BANOBRAS y BANORTE)   | \$133,814,830.44       | \$131,906,460.64        |
|   | Fideicomiso Irrevocable de Inversión, Administración y Fuente de Pago Plan Diferente No.1513                                 |                                     | Apoyo a los trabajadores al servicio del estado de zacatecas en la contratación y pago de un crédito para la adquisición de un vehículo nuevo o usado.   | \$10,823,838.25        | \$6,325,758.65          |
|   | Fideicomiso en Materia de Modernización Integral de la Administración Hacendaria Estatal. No. 6025-06-58                     |                                     | Administrar el patrimonio del fideicomiso teniendo como fuente el 5% de la recaudación por conceptos de servicios catastrales.   | \$1,459,452.30         | \$1,467,869.31          |
| 7   | Fideicomiso Del Impuesto S/Nómina, O De Inversión Y Administración Para El Desarrollo Económico Del Estado. No 34787-2       | Secretaría de Economía              | La realización de obras, programas, planes, proyectos, obras y adquisiciones que tengan como objeto la inversión productiva del estado.  | \$223,986,989.93       | \$146,644,256.57        |
|   | Fideicomiso Público para la Promoción y Desarrollo Minero. No. 80567   |                                     | Administrar una planta beneficiadora de minerales instalada en el municipio de Vetagrande, Zacatecas.  | \$1,931,487.00         | \$1,654,925.94          |

|    |   |  |   |                  |                 |
|----|---|--|---|------------------|-----------------|
| 8  | Fideicomiso P/La Promoción Turística de Zacatecas. No. F/4083911  | Secretaría de Turismo  | La creación de un fondo que posibilite la promoción turística de la ciudad de zacatecas, dentro de la república mexicana como en el extranjero.   | \$1,059,312.54   | \$2,558,881.97  |
| 10 | Fideicomiso de "Manutención", antes PRONABES No. 170074132  | Secretaría de Educación  | Otorgar becas a estudiantes de nivel superior en instituciones educativas públicas.   | \$14,681,309.18  | \$14,659,848.25 |
|    | Fideicomiso para Apoyar los Sistemas de Enseñanza Vivencial e Indagatoria de la Ciencia en el Estado de Zacatecas. No. 301812 |  | Aplicación de los sistemas de enseñanza vivencial e indagatoria de la ciencia en el Estado de Zacatecas.  | \$3,669,801.31   | \$3,676,319.65  |
| 11 | Fideicomiso Estatal de Fondos para el Desarrollo Social F/31565-5 SUB CTA. (3)  | Secretaría de Desarrollo Social                                      | Asignar recursos destinados al otorgamiento de financiamientos accesibles de carácter recuperable a favor de los zacatecanos que demuestren tener vocación productiva para la realización de diversas actividades de impacto social.        | \$3,216,646.64   | \$5,218,578.10  |
| 13 | Fondo Metropolitano del Edo. de Zacatecas No. 9019  | Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial | Operación del Fondo Metropolitano del Estado de Zacatecas   | \$3,122,004.20   | \$3,122,004.20  |
| 15 | Fondo de Fomento Agropecuario del Estado De Zacatecas. No. 47318-1  | Secretaría del Campo   | Apoyar a los subprogramas establecidos en el convenio de alianza para el campo.   | \$797,436,674.88 | \$54,276,926.24 |
|    | Fondo De Apoyo Especial a la Inversión del Frijol. No. 316-07-02  |  | Apoyar a los productores de frijol que enfrentan problemas de competitividad.   | \$99,363.43      | \$23,716.83     |
|    | Fondo de Financiamiento al Campo de Zacatecas. No. 11156-06-58  |  | Facilitar el acceso al financiamiento a los productores para aumentar la productividad, generar empleo y consolidar el desarrollo agroempresarial, reduciendo los requerimientos de garantías y el riesgo a los intermediarios financieros. | \$4,986,967.56   | \$30,738.98     |



|    |  |  |   |                  |                  |
|----|--|--|---|------------------|------------------|
|    | Fideicomiso del Fondo Ganadero del Estado de Zacatecas No. 11155-06-58         |  | Fideicomiso a productores ganaderos para créditos de habilitación y avió para la red de ganado bovino; carne, leche, ovinos, caprinos, porcino, así como refaccionario para infraestructura y equipo relacionado con la actividad ganadera de la producción y transformación, servicios y comercialización de la cadena productiva. | \$5,240,253.03   | \$5,271,236.32   |
|    | Fideicomiso Forestal No. 401979-0  |  | Conservación y restauración de suelos.  | \$214,152.38     | \$189,172.53     |
| 16 | Fideicomiso Estatal de Fondos para el Desarrollo Social F/31565-5 Sub Cta. (2) | Secretaría de las Mujeres                              | Apoyo a las actividades productivas de las mujeres; así como combatir la pobreza, e impulsar el desarrollo social en los ámbitos regional, rural y urbano del estado de zacatecas.  | \$2,076,423.85   | \$3,898,910.71   |
| 63 | Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica. No. 80162  | Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación | Fomentar las actividades de investigación científica y tecnológica, y fortalecer las capacidades de investigación y desarrollo de las entidades, así como establecer los gastos de operación requerida para el cumplimiento de los fines, previo acuerdo y autorización del comité técnico y de administración.                     | \$249,733,336.23 | \$265,474,175.36 |
| 77 | Fideicomiso Jóvenes Emprendedores No. 135828-4                                 | Instituto de la Juventud del Estado de Zacatecas       | Administrar los recursos que se destinarán al otorgamiento de apoyos a proyectos productivos en favor de las personas físicas que designe de comité técnico; de conformidad con las reglas de operación.  | \$8,795,991.13   | \$9,289,106.83   |

- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

| NOMBRE DEL FIDEICOMISO   | Saldo al 31 de Diciembre 2020 |
|--|-------------------------------|
| Fondo Mixto de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica. No. 80162  | \$ 265,474,175.36             |
| Fideicomiso del Impuesto S/Nómina, o de Inversión y Administración para el Desarrollo Económico del Estado. No 34787-2 | \$ 146,644,256.57             |
| Fideicomiso Maestro Irrevocable de Administración y Fuente de Pago No. 1121  | \$ 131,906,460.64             |
| Total :  | \$ 544,024,892.57             |

#### 10. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

##### Ingresos Totales

Nuestro país enfrenta una crisis económica derivado a la propagación mundial del virus SARS-CoV2 (COVID-19), que a partir del mes de marzo se hizo presente en nuestro país, los Ingresos del Estado se vieron afectados, por este motivo y en una acción responsable se realizaron las disminuciones pertinentes en nuestra Ley de Ingresos programada para 2020, de la mano se consideraron medidas para apoyar las actividades económicas mediante un decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas el día 21 de marzo del 2020.

Durante el ejercicio 2020, los ingresos totales captados ascendieron a 32,973.3 millones de pesos que respecto a los 30,292.5 millones de pesos estimados con la reducción correspondiente para dicho período, por lo que el incremento fue del 8.85 por ciento.

#### Ingresos Propios

La recaudación de ingresos provenientes de fuentes locales ascendió a la cantidad de 2,495.5 millones de pesos, cifra que presenta una decremento en 666.6 millones de pesos con relación a los 3,162.2 millones de pesos que fueron estimados en el ejercicio, se realizaron reducciones al presupuesto de la Ley de Ingresos en los Ingresos propios del Estado por el orden de 472.2 millones de pesos, respecto a la Ley de Ingresos Original, ya que estaba programado recaudar en este periodo la cantidad de 3,634.4, derivado a los mecanismos legales realizados por parte del ejecutivo del estado.

- En los Ingresos por impuestos estatales, la principal caída se sustenta por la falta de cumplimiento de las empresas a pagar los Impuestos Ecológicos en sus cuatro vertientes, aun cuando la suprema corte ya estableció la sentencia a favor del Gobierno del Estado de Zacatecas, sin embargo algunas de las principales empresas están en pláticas para establecer acuerdos para cubrirlos, por este motivo no fue posible recaudar los 1,230 millones de pesos que se tenían proyectados, captado solo 49.1 millones, no obstante se obtuvieron algunos excedentes, y esto se debió a la buena respuesta por parte de los contribuyentes, ya el día 21 de Marzo de 2020 se publicó el Decreto “Gubernativo mediante el cual se Otorgan Estímulos Fiscales y se Dictan Medidas de Racionalidad, Austeridad y Disciplina Presupuestal para el Ejercicio Fiscal 2020. COVID-19” en dónde establece algunos apoyos para mitigar los efectos económicos de la pandemia, para el caso de Impuesto sobre nómina uno de los requisitos es que se encuentren al corriente en sus obligaciones fiscales y así se obtienen descuentos que van del 30%, 50% y hasta el 100% en los meses establecidos en el decreto, provocando recuperación y obteniendo un Ingreso adicional de 274.5 millones de pesos respecto a lo programado, adicionalmente y con fundamento al Artículo 3 de la ley de Ingresos del Estado de Zacatecas para el ejercicio fiscal 2020 se realizó un programa para recibir pagos anticipados de impuestos asociados a control vehicular

2021, lo cual nos permitió Incrementar la recaudación por Impuestos adicional a la infraestructura por el orden de 32.9 millones de pesos, y sobre el Impuesto adicional a la Universidad autónoma de Zacatecas por el orden de 23.2, estos ingresos no se tenían contemplados en la presente ley, pero se consideran en el flujo del ingreso del presente ejercicio, se consolidaron convenios con empresas para que contribuyeran Impuestos sobre rifas y sorteos permitidos el cuál se obtuvo una recaudación de 47.1 millones de pesos adicionales a lo programado.

- Las contribuciones y mejora obtuvieron una caída en este periodo, ya que se consideraron 76.0 millones y solo se obtuvieron 36.4 reflejando una caída por 39.6 millones de pesos a lo planeado.
- En cuanto a los Ingresos por derechos se captaron 830.8 millones de pesos obteniendo 143.3 millones adicionales a los 687.4 programados, originalmente se tenían programados 782.4 millones de pesos sin embargo se realizaron reducciones por 94.9 millones de pesos, ya que se extendieron los estímulos establecidos en la ley de Ingresos para el ejercicio 2020, a través el decreto antes mencionado, y sustenta la modificación de la misma, no obstante y como se mencionó los zacatecanos acudieron a realizar y aprovecharon el programa de pagos anticipados 2021, esto ocasionó que se recuperaran rezagos del control vehicular 2020 y anteriores, para posteriormente realizar el pago anticipado de control vehicular 2021, obteniendo 92.6 millones de pesos adicionales y 29.7 de Ingresos adicionales de Control vehicular 2020 y anteriores.
- Respecto a los productos hubo un excedente de 2.3 millones de pesos respecto a los 104.2 que se proyectaron para este periodo y se captaron 106.5 millones de pesos esto derivado a la suspensión de actividades financieras no nos permitió cumplir la meta establecida de los Intereses ganados, por otro lado, la suspensión de la movilidad que ocasiono que no se obtuvieran Ingresos por Arrendamiento de espacios que generan Ingresos para el estado.

- En el rubro de Aprovechamientos, de los 273.9 millones que se programaron en este periodo se realizaron reducciones a la estimación original de ley de Ingresos por 14.4 millones de pesos, quedando 259.4.1 millones de pesos programados para este periodo, de los cuales se obtuvieron 281.5 millones de pesos, obteniendo 22.1 millones de pesos adicionales, se recuperaron indemnizaciones pendientes e ingresos adicionales referente a fideicomisos por 81 millones de pesos e indemnizaciones por 37.4, sin embargo hubo caídas de reintegros de las dependencias y esto es consecuencia a la suspensión administrativa de las mismas por 80.7, ya que se dio prioridad a actividades relacionadas con atención a la pandemia.

#### Ingresos Federales

En cuanto a los Ingresos obtenidos vía Transferencias Federales, como las Participaciones Federales del Ramo 28, las Aportaciones Federales del Ramo 33 y otras transferencias provenientes de Convenios y Programas Sujetos a Reglas de Operación, se obtuvieron los datos siguientes:

- Para el rubro de participaciones (Ramo 28) se programó 11,324.7 millones de pesos en la Ley de Ingresos Original y se realizaron reducciones por 936.5 millones de pesos, por los que la modificación a nuestra Ley de Ingresos asciende a 10,388.1 millones de pesos, obteniendo 10,391.7 millones de pesos, esto refleja un ingreso adicional por de 3.5 millones de pesos en el ejercicio.
- Las aportaciones federales (ramo 33) Se programaron 13,142.7 millones de pesos y se captaron 13,581.7 obteniendo ingresos superiores por de 438.9 millones de pesos.

- Los Ingresos por convenios federales, se programó 1,689.2 millones de pesos y se obtuvieron 5,424.4 obteniendo Ingresos adicionales a la programación por 3,735.2 millones de pesos en este periodo, siendo los más significativos el RAMO 11 que corresponde a Educación básica por 2,511 y 839.1 en el ramo 12 correspondiente a Salud.
- Los Ingresos coordinados derivados del convenio de colaboración fiscal se programaron en 173.7 millones de pesos y se obtuvieron 210.7 obteniendo un Ingreso excedente por el orden de 37.0 en el periodo.
- Adicionalmente el Estado obtuvo transferencias Vía Fondo de estabilización de los Ingresos a las entidades federativas (FEIEF) se realizó una adición a la ley de Ingresos por 755.7 millones de pesos para este periodo derivado de la caída de los ingresos federales por efectos de la pandemia, ocasionando la reactivación de este fondo y de esta estimación se radicaron 869.0 millones, obteniendo ingresos adicionales por 113.2 millones de pesos.

El total ingresos de fuentes federales captados ascendieron a 30,477.8 millones de pesos que respecto a los 27,130.3 millones de pesos estimados para dicho período, por lo que el incremento fue del 12.34 por ciento, el Incremento se debe a que se pudo consolidar Ingresos vía convenios Federales.

| Concepto   | Ingreso                 |                            |                         |                         |                         | Variaciones Ingresos recaudado vs ley de Ingresos Modificada |                     |
|--|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|---------------------|
|  | Estimado                | Ampliaciones y Reducciones | Modificado              | Devengado               | Recaudado               | ( 6 = 5 - 3 )  | ( 7 = 6 / 3 ) * 100 |
|  | (1)                     | (2)                        | (3 = 1 + 2)             | (4)                     | (5)                     |  |                     |
| <b>Ingresos Propios</b>                                | <b>3,634,455,061.0</b>  | <b>-472,211,536.0</b>      | <b>3,162,243,525.0</b>  | <b>2,495,710,323.6</b>  | <b>2,495,558,630.8</b>  | <b>-666,684,894.2</b>  | <b>-21.08%</b>      |
| Impuestos  | 2,316,431,213.0         | -281,305,368.0             | 2,035,125,845.0         | 1,240,210,896.7         | 1,240,210,896.7         | -794,914,948.3   | -39.06%             |
| Contribuciones y mejoras                               | 110,000,000.0           | -34,000,000.0              | 76,000,000.0            | 36,354,335.8            | 36,354,335.8            | -39,645,664.3  | -52.17%             |
| Derechos   | 782,439,035.0           | -94,942,774.0              | 687,496,261.0           | 830,858,714.4           | 830,858,714.4           | 143,362,453.4  | 20.85%              |
| Productos  | 151,673,266.0           | -47,467,189.0              | 104,206,077.0           | 106,627,955.9           | 106,556,787.2           | 2,350,710.2  | 2.26%               |
| Aprovechamientos                                       | 273,911,547.0           | -14,496,205.0              | 259,415,342.0           | 281,658,420.9           | 281,577,896.9           | 22,162,554.9   | 8.54%               |
| <b>Ingresos Federales</b>                              | <b>26,330,563,025.0</b> | <b>799,753,453.0</b>       | <b>27,130,316,478.0</b> | <b>30,477,832,886.5</b> | <b>30,477,832,886.5</b> | <b>3,347,516,408.5</b>                                       | <b>12.34%</b>       |
| Participaciones  | 11,324,725,856.0        | -936,577,023.0             | 10,388,148,833.0        | 10,391,732,663.0        | 10,391,732,663.0        | 3,583,830.0  | 0.03%               |
| Aportaciones   | 13,142,792,742.0        | 0.0                        | 13,142,792,742.0        | 13,581,775,016.5        | 13,581,775,016.5        | 438,982,274.5  | 3.34%               |
| Convenios  | 1,689,273,057.0         | 0.0                        | 1,689,273,057.0         | 5,424,497,597.3         | 5,424,497,597.3         | 3,735,224,540.3  | 221.11%             |
| Coordinados  | 173,771,370.0           | 0.0                        | 173,771,370.0           | 210,793,088.8           | 210,793,088.8           | 37,021,718.8   | 21.30%              |
| Diferentes a participaciones, Aportaciones y convenios | 0.0                     | 755,783,476.0              | 755,783,476.0           | 869,034,521.0           | 869,034,521.0           | 113,251,045.0  | 14.98%              |
| Por gestionar  | 0.0                     | 980,547,000.0              | 980,547,000.0           | 0.0                     | 0.0                     | -980,547,000.0   | -100.00%            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>29,965,018,086.0</b> | <b>327,541,917.0</b>       | <b>30,292,560,003.0</b> | <b>32,973,543,210.1</b> | <b>32,973,391,517.3</b> | <b>2,680,831,514.3</b>                                       | <b>8.85%</b>        |
|  |                         |                            |                         | Ingresos excedentes     |                         |  |                     |

Variaciones reales observadas en comparación con el ejercicio 2019.

Desde el inicio de la presente Administración hemos promovido una política fiscal que fomentara la cultura tributaria, mantener un sistema de vigilancia de obligaciones eficiente y que, en su conjunto permitiera incrementar de manera sostenida los ingresos públicos estatales y con ello financiar los distintos proyectos y programas para satisfacer las necesidades de la población, sin embargo, con la aparición del Virus SARS-CoV2 (COVID-19) afecto la economía de nuestro estado, por este motivo el poder ejecutivo en un acto de solidaridad emite medidas para poder ayudar a la economía de nuestro Estado a través de un decreto emitido, el cual establece ciertos estímulos fiscales y medidas de contención del gasto, que en materia de ingresos se traduce a la reducción de la planeación de los ingresos Original, originando las cifras siguientes:

| Concepto   | Recaudado 2019        | Recaudado 2020        | Variaciones Ingresos recaudado<br>vs ley de Ingresos Modificada |                     |
|--|-----------------------|-----------------------|---|---------------------|
|  | 1                     | 2                     | ( 3 = 2 - 1 )   | ( 4 = 3 / 1 ) * 100 |
| <b>Ingresos Propios</b>                                | <b>2,506,108,075</b>  | <b>2,495,558,631</b>  | <b>-10,549,444</b>  | <b>-0.42%</b>       |
| Impuestos  | 1,192,542,874         | 1,240,210,897         | 47,668,023  | 4.00%               |
| Contribuciones y mejoras                               | 27,175,416            | 36,354,336            | 9,178,920   | 33.78%              |
| Derechos   | 813,748,153           | 830,858,714           | 17,110,562  | 2.10%               |
| Productos  | 171,233,118           | 106,556,787           | <b>-64,676,331</b>  | <b>-37.77%</b>      |
| Aprovechamientos                                       | 301,408,515           | 281,577,897           | <b>-19,830,618</b>  | <b>-6.58%</b>       |
| <b>Ingresos Federales</b>                              | <b>30,462,508,505</b> | <b>30,477,832,886</b> | <b>15,324,381</b>   | <b>0.05%</b>        |
| Participaciones  | 10,838,650,231        | 10,391,732,663        | <b>-446,917,568</b>   | <b>-4.12%</b>       |
| Aportaciones   | 13,042,987,076        | 13,581,775,017        | 538,787,941   | 4.13%               |
| Convenios  | 5,956,804,191         | 5,424,497,597         | <b>-532,306,593</b>   | <b>-8.94%</b>       |
| Coordinados  | 211,581,944           | 210,793,089           | <b>-788,855</b>   | <b>-0.37%</b>       |
| Diferentes a participaciones, Aportaciones y convenios | 412,485,064           | 869,034,521           | 456,549,457   | 110.68%             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>32,968,616,580</b> | <b>32,973,391,517</b> | <b>4,774,937</b>  | <b>0.01%</b>        |

### Ingresos Propios

La recaudación de Ingresos propios en el ejercicio 2020 asciende la cantidad de 2, 495 millones 558 mil 630 pesos, cifra inferior en .42 % con relación a lo recaudado del ejercicio 2019, que en términos absolutos se traduce a 10 millones 549 mil 444 pesos menos recaudados en este periodo.

Para el caso de los Impuestos se mantuvieron los estímulos de obligaciones vehiculares, y se dieron desde 100% al 30% de descuento en Impuesto Sobre nómina, para el caso del Impuesto Sobre Hospedaje se dio un 100% en los meses de



afectación de la pandemia, sin embargo se obtuvieron un incremento de 47 millones 668 mil 023 pesos respecto al año pasado y esto derivado a que los contribuyentes aprovecharon los pagos anticipados 2021 de impuestos relacionados con el control vehicular, en materia de Derechos también se mantuvieron los descuentos otorgados en la ley, y al parar las actividades no esenciales para evitar la propagación del Virus, sin embargo al recibir pagos anticipados por derechos de control Vehicular, nos da un ingreso superior en este rubro por 17 millones 110 mil 561 pesos, sin embargo las dependencias dejaron de realizar actividades, por este motivo se dejó de percibir estos Ingresos, es por eso que se obtuvo apenas el 2.10% superior respecto al ejercicio 2019, en el rubro de productos, al evitarse la movilidad de los zacatecanos y para evitar el contagio se dejó de captar los Ingreso que obtiene el estado por arrendar sus bienes muebles, como lo es el centro de convenciones y otras áreas, y por otra parte y tal vez la más afectada, fue la generación de intereses bancarios, ya que al no tener entradas no se generaron los intereses normales, por este motivo el Estado dejó de percibir 64 millones 676 mil, 331 pesos menos respecto al ejercicio 2019, en cuanto al rubro de Aprovechamientos, para el ejercicio 2020 se recuperaron reintegros derivados de la austeridad y responsabilidad presupuestal y a su vez se captaron Ingresos por Fideicomisos del estado, sin embargo no se alcanzó los ingresos captados en el ejercicio 2019, y nos arroja una cifra de 19 millones 830 mil 617 pesos por debajo.

#### Ingresos Federales

Los Ingresos transferidos por la federación en el ejercicio 2020 ascienden a 30 mil 477 millones 832 mil 886 pesos, cifra superior a 15 millones 324 mil 381 pesos en términos absolutos, respecto a los 30 mil 462 millones 508 mil 505 pesos que se radicaron en el ejercicio 2019, el comportamiento de los rubros es el siguiente:

En el rubro de participaciones federales (Ramo 28), se obtuvieron 10, 391 millones 732 mil 663 pesos cifra inferior por 446 millones 917 mil 567 pesos respecto a lo captado en 2019, a pesar de que los Ingresos propios en 2019 tienen buen comportamiento para el cálculo de la formula, hay que tener en cuenta que existen algunos elementos que participan en

la distribución de participaciones, como lo es el Producto Interno Bruto, el cual tiene un decremento provocando la caída de las participaciones respecto al ejercicio anterior.

Las asignaciones de aportaciones (Ramo 33) en el ejercicio 2020 tuvieron un incremento de 4.13% respecto al mismo periodo de 2019, lo que represento un crecimiento de 538 millones 787 mil 940 pesos.

Los Ingresos por convenios presentan un decremento respecto al año anterior, por el orden 532 millones 306 mil 593 pesos, esto es derivado de existe no se establecieron los convenios celebrados respecto al año anterior con el gobierno federal.

Respecto a los Ingresos derivados de la Colaboración fiscal, producto del convenio firmado con el Gobierno federal y nuestro Estado, existe un decremento de 0.37% en términos relativos, mismos que se traducen en 788 mil 855 pesos adicionales respecto al año anterior, esto se refleja la suspensión de la Fiscalización de estos recursos, ocasionada por la pandemia.

b) Proyección de la Recaudación e ingresos en el mediano plazo.

La proyección de ingresos para el Estado de Zacatecas que se presenta, es la que se realiza en cumplimiento al artículo 5 fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Esta Proyección a su vez se encuentra en la Ley de Ingresos del Estado de Zacatecas para el ejercicio fiscal 2020, publicada en el Periódico Oficial de Gobierno del Estado de Zacatecas en fecha 28 de diciembre de 2019, sin embargo se realizó una modificación con fecha 30 de mayo mediante decreto 392 en dónde se realizan las reducciones derivado de la pandemia y se presentan bajo las siguientes cifras.

| SECRETARÍA DE FINANZAS DE GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS<br>PROYECCIONES DE INGRESOS LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA<br>PESOS<br>CIFRAS NOMINALES |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
|--|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--|
|  |                                    | Año en cuestión       |                       |                       |                       |                       |  |
|  | Ley de Ingresos<br>Modificada 2020 | 2021                  | 2022                  | 2023                  | 2024                  | 2025                  |  |
| <b>1. Ingresos de Libre Disposición</b>  | <b>13,724,163,728</b>              | <b>15,144,383,113</b> | <b>15,560,789,096</b> | <b>15,989,687,422</b> | <b>16,431,452,668</b> | <b>16,886,470,878</b> |  |
| (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)  |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| A Impuestos  | 2,035,125,845                      | 2,356,338,938         | 2,389,103,595         | 2,422,851,356         | 2,457,611,519         | 2,493,414,496         |  |
| B Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  |                                    |                       |                       |                       | -                     | -                     |  |
| C Contribuciones y Mejoras   | 76,000,000                         | 113,300,000           | 116,699,000           | 120,199,970           | 123,805,969           | 127,520,148           |  |
| D Derechos   | 687,496,261                        | 821,005,801           | 845,635,975           | 871,005,055           | 897,135,206           | 924,049,262           |  |
| E Productos  | 104,206,077                        | 33,728,453            | 34,740,307            | 35,782,516            | 36,855,991            | 37,961,671            |  |
| F Aprovechamientos   | 259,415,342                        | 177,842,760           | 183,178,043           | 188,673,384           | 194,333,586           | 200,163,593           |  |
| G Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios  |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| H Participaciones  | 10,388,148,833                     | 11,417,887,109        | 11,760,423,723        | 12,113,236,434        | 12,476,633,527        | 12,850,932,533        |  |
| I Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal   | 173,771,370                        | 224,280,052           | 231,008,453           | 237,938,707           | 245,076,868           | 252,429,174           |  |
| J Transferencias   |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| K Convenios  |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| L Otros Ingresos de Libre Aplicación   |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| <b>2. Transferencias Federales Etiquetadas</b>   | <b>16,568,396,275</b>              | <b>15,269,799,387</b> | <b>15,727,893,369</b> | <b>16,199,730,170</b> | <b>16,685,722,075</b> | <b>17,186,293,738</b> |  |
| (2=A+B+C+D+E)  |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| A Aportaciones   | 13,142,792,742                     | 13,055,537,207        | 13,447,203,323        | 13,850,619,423        | 14,266,138,006        | 14,694,122,146        |  |
| B Convenios  | 1,689,273,057                      | 2,214,262,180         | 2,280,690,046         | 2,349,110,747         | 2,419,584,069         | 2,492,171,591         |  |
| C Fondos Distintos de Aportaciones   |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| D Transferencias, subsidios y subversiones y Pensiones   | 755,783,476                        |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| E Otras Transferencias Federales Etiquetadas   | 980,547,000                        |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| <b>3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3=A)</b>   | <b>-</b>                           | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>-</b>              |  |
| A Ingresos Derivados de Financiamientos  | -                                  |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| <b>4.Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)</b>   | <b>30,292,560,003</b>              | <b>30,414,182,501</b> | <b>31,288,682,465</b> | <b>32,189,417,592</b> | <b>33,117,174,743</b> | <b>34,072,764,616</b> |  |
| Datos Informativos   |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| 1 Ingresos Derivados de financiamiento con fuente de pago  |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| 2. Ingreso derivados de financiamiento con fuente de pago  |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |
| <b>3. Ingresos Derivados de financiamiento (3=1+2)</b>   |                                    |                       |                       |                       |                       |                       |  |

Fuente: Ley de Ingresos del Estado de Zacatecas para el Ejercicio Fiscal 2020 y Decreto No. 392 reformas y adiciones a la ley de Ingresos del Estado de Zacatecas y presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas del Ejercicio Fiscal 2020 .

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

| INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO AL PIB DE ESTATAL |   |  |  |
|--|---|--|--|
| (Miles de Pesos)                                 |   |  |  |
| EJERCICIO  | PIB RESULTANTE DEL AÑO ANTERIOR<br><small>1,4 y 6</small> | SALDO DE LA DEUDA AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA EJERCICIO <sup>2, 3</sup><br><small>y 5</small> | INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO AL PIB (PORCENTAJE) |
| 2013   | 182,072,000   | 4,939,273  | 2.71%  |
| 2014   | 161,031,000   | 5,414,591  | 3.36%  |
| 2015 <sup>4</sup>                                | 166,897,000   | 5,834,435  | 3.50%  |
| 2016 <sup>4</sup>                                | 166,897,000   | 7,598,243  | 4.55%  |
| 2017 <sup>6</sup>                                | 201,906,838   | 7,443,630  | 3.69%  |
| 2018 <sup>5 y 6</sup>                            | 206,835,632   | 7,379,666  | 3.57%  |
| 2019 <sup>5 y 7</sup>                            | 206,043,435   | 7,305,009  | 3.55%  |
| 2020 <sup>5 y 7</sup>                            | 206,043,435   | 7,217,835  | 3.50%  |

Nota 1- El PIB corresponde al resultado del ejercicio anterior a Precios Corrientes, publicado por el INEGI.

Nota 2.- El importe del saldo de la Deuda no incluye otras obligaciones financieras, para su consulta se debe de remitir a la página [www.finanzas.gob.mx](http://www.finanzas.gob.mx)

Nota 3.- El importe del saldo de la Deuda es al 31 de diciembre y no incluye otras obligaciones financieras, para su consulta se debe de remitir a la página [www.finanzas.gob.mx](http://www.finanzas.gob.mx)

Nota 4.-El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2015 a Precios Corrientes, publicado por el INEGI.

Nota 5.- El saldo de la Deuda del ejercicio 2020, corresponde al 2do. Semestre.

Nota 6.-El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2018 a Precios Corrientes, utilizado por SHCP para Participaciones.

Nota 7.-El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2019 a Precios Corrientes, utilizado por SHCP para Participaciones.

Nota 7.-El PIB corresponde al resultado del ejercicio 2019 a Precios Corrientes, publicado por el INEGI.

| INDICADOR DE LA DEUDA RESPECTO A INGRESOS LOCALES |                        |  |  |
|---|------------------------|--|--|
| (Pesos)   |                        |  |  |
| EJERCICIO   | RECAUDACIÓN LOCAL<br>1 | SALDO DE LA DEUDA<br>AL 31 DE DICIEMBRE DE<br>CADA EJERCICIO 2 y 3 | INDICADOR DE LA<br>DEUDA RESPECTO A<br>LOS INGRESOS<br>LOCALES<br>(PORCENTAJE) |
| 2013  | 1,859,835,364          | 4,939,273,314  | 265.58%  |
| 2014  | 1,579,187,258          | 5,414,591,498  | 342.87%  |
| 2015 4  | 1,471,752,211          | 5,834,435,117  | 396.43%  |
| 2016 5  | 1,495,580,201          | 7,598,243,481  | 508.05%  |
| 2017 6  | 2,298,772,546          | 7,443,630,062  | 323.81%  |
| 2018 7  | 2,209,228,234          | 7,379,666,181  | 334.04%  |
| 2019 8  | 2,506,499,454          | 7,305,008,966  | 291.44%  |
| 2020 9  | 2,495,710,324          | 7,217,835,335  | 289.21%  |

Nota 1.- Los Ingresos Propios son los reportados en las Cuentas Públicas de cada ejercicio.

Nota 2.- El importe del saldo de la Deuda no incluye obligaciones financieras a corto plazo, para su consulta se debe de remitir a la página [www.finanzas.gob.mx](http://www.finanzas.gob.mx)

Nota 3.- Los saldos de la Deuda son los reportados en las Cuentas Públicas.

Nota 4.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2015.

Nota 5.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2016.

Nota 6.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2017

Nota 7.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2018

Nota 8.- Los Ingresos Propios son los reportados en la Cuenta Pública del 2019

Nota 9.- Los Ingresos Propios y el Saldo de la Deuda son los reportados en el 2do. Semestre del ejercicio 2020

- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Intereses de la Deuda  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

| Identificación de Crédito o Instrumento           | Devengado   | Pagado      |
|---|-------------|-------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                         |             |             |
| BANOBRAS (Profise)                                | 16,939,615  | 16,939,615  |
| BANORTE REFINANCIAMIENTO 2017                     | 256,139,998 | 256,139,998 |
| BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17                      | 175,964,255 | 175,964,255 |
| BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17 "B"                  | 30,215,044  | 30,215,044  |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios          | 479,258,912 | 479,258,912 |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>                |             |             |
| BANORTE- NAFIN                                    | 0           | 0           |
| HSBC  | 2,143,747   | 2,143,747   |
| BANORTE   | 9,688,246   | 9,688,246   |
| SCOTIABANK INVERLAT 19                            | 8,308,583   | 8,308,583   |
| HSBC 2019 B                                       | 12,362,753  | 12,362,753  |
| BANCOMER  | 9,717,131   | 9,717,131   |
| BANORTE 2019 B                                    | 3,390,170   | 3,390,170   |
| BANORTE 2020                                      | 6,988,277   | 6,988,277   |
| BANCOMER 20                                       | 2,035,146   | 2,035,146   |
| HSBC 20   | 1,411,404   | 1,411,404   |
| SCOTIA BANK 20 A                                  | 0           | 0           |
| SCOTIABANK 20 B                                   | 0           | 0           |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda | 56,045,458  | 56,045,458  |
| TOTAL   | 535,304,370 | 535,304,370 |

Endeudamiento Neto  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación / Colocación | Amortización     | Endeudamiento Neto |
|---|---------------------------|------------------|--------------------|
|   | A                         | B                | C = A - B          |
| <b>Créditos Bancarios</b>               |                           |                  |                    |
| BANOBRAS (PROFISE)                      | 0                         | 0                | 0                  |
| BANORTE REFINANCIAMIENTO 2017           | 0                         | 48,742,065       | (48,742,065)       |
| BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17            | 0                         | 33,247,590       | (33,247,590)       |
| BANOBRAS REFINANCIAMIENTO 17 "B"        | 0                         | 5,183,975        | (5,183,975)        |
| Total Créditos Bancarios                | 0                         | 87,173,630       | (87,173,630)       |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>      |                           |                  |                    |
| BANORTE- NAFIN                          | 173,342,880               | 332,695,125      | (159,352,246)      |
| HSBC                                    | 0                         | 87,500,000       | (87,500,000)       |
| BANORTE                                 | 0                         | 275,000,000      | (275,000,000)      |
| SCOTIABANK INVERLAT 19                  | 0                         | 250,000,000      | (250,000,000)      |
| HSBC 2019 B                             | 0                         | 339,166,667      | (339,166,667)      |
| BANCOMER                                | 0                         | 275,000,000      | (275,000,000)      |
| BANORTE 2019 B                          | 0                         | 91,666,667       | (91,666,667)       |
| BANORTE 2020                            | 500,000,000               | 187,500,000      | 312,500,000        |
| BANCOMER 20                             | 300,000,000               | 69,054,233       |                    |
| BANCOMER 20**                           |                           | 16,660,053       | 214,285,714        |
| HSBC 20 **                              | 300,000,000               | 50,000,000       | 250,000,000        |
| SCOTIA BANK 20 A                        | 200,000,000               | 0                | 200,000,000        |
| SCOTIABANK 20 B                         | 200,000,000               | 0                | 200,000,000        |
| Total Otros Instrumentos de Deuda       | 1,673,342,880             | 1,974,242,745    | (300,899,865)      |
| TOTAL (sin cargo presupuestal)          | 1,673,342,880             | 1,907,582,691.66 | (234,239,812)      |
| TOTAL **(con cargo presupuestal)        | 0                         | 153,833,683      | (153,833,683)      |
| TOTAL                                   | 1,673,342,880             | 2,061,416,375    | (388,073,495)      |

Deuda Pública

| Acreedor           | Destino de la Deuda                | Decreto |           | Contratación          |                      |           |                 |         | Saldo Contable Inicial | Disposición | Servicios de la Deuda   |                        |            |                        | Saldo Contable Final |
|--------------------|------------------------------------|---------|-----------|-----------------------|----------------------|-----------|-----------------|---------|------------------------|-------------|-------------------------|------------------------|------------|------------------------|----------------------|
|                    |                                    | No.     | Fecha     | Fecha de Contratación | Fecha de Vencimiento | Plazo     | Tasa de Interés | Importe |                        |             | Monto de Capital Pagado |                        |            | Intereses y Comisiones |                      |
|                    |                                    |         |           |                       |                      |           |                 |         |                        |             | Con Cargo Presupuestal  | Sin Cargo Presupuestal | Total      |                        |                      |
| BANOBRAS           | Infraestructura Urbana y Seguridad | 464     | 08-dic-12 | 28-dic-12             | 11-jul-33            | 240 meses | TIE + 1.68      | 0       | 198,458,139            | 0           | 0                       | 0                      | 0          | 16,939,615             | 198,458,139          |
| BANORTE 17         | Refinanciamiento                   | 110     | 31-dic-16 | 24-abr-17             | 19-abr-37            | 240 meses | TIE + .62       | 0       | 3,933,744,475          | 0.00        | 48,742,065              | 0                      | 48,742,065 | 256,139,998            | 3,885,002,410        |
| BANOBRAS 17        | Refinanciamiento                   | 110     | 31-dic-16 | 24-abr-17             | 30-abr-37            | 240 meses | TIE + 0.95      | 0       | 2,713,185,611          | 0.00        | 33,247,590              | 0                      | 33,247,590 | 175,964,255            | 2,679,938,021        |
| BANOBRAS 17 B      | Refinanciamiento                   | 110     | 31-dic-16 | 18-oct-17             | 03-nov-37            | 240 meses | TIE + 0.65      | 0       | 459,620,740            | 0.00        | 5,183,975               |                        | 5,183,975  | 30,215,044             | 454,436,765          |
| VARIOS             | Comisiones Y Honorarios            |         |           |                       |                      |           |                 | 0       | 0.00                   |             |                         |                        | 0          | 413,558.66             | 0                    |
| Coberturas de Tasa | Gastos por Cobertura               |         |           |                       |                      |           |                 | 0       | 0                      |             |                         |                        |            | 98,674,618             | 0                    |
| TOTALES            |                                    |         |           |                       |                      |           |                 | 0       | 7'305,008,966          | 0           | 87,173,630              | 0                      | 87,173,630 | 578,347,089            | 7,217,835,336        |



OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS

| Acreedor                 | Destino de la Deuda | Contratación          |          |                      |                 |               | Saldo Contable Inicial | Disposición   | Servicios de las Obligaciones Financieras a Corto Plazo |                        |               |                        | Saldo Contable Final |
|--------------------------|---------------------|-----------------------|----------|----------------------|-----------------|---------------|------------------------|---------------|---|------------------------|---------------|------------------------|----------------------|
|                          |                     | Fecha de Contratación | Plazo    | Fecha de Vencimiento | Tasa de Interés | Importe       |                        |               | Monto de Capital Pagado                                 |                        |               | Intereses y Comisiones |                      |
|                          |                     |                       |          |                      |                 |               |                        |               | Con Cargo Presupuestal                                  | Sin Cargo Presupuestal | Total         |                        |                      |
| BANORTE-NAFIN            | Cadenas Productivas | 29-may-19             | 13 meses | 28-may-20            |                 | 200,000,000   | 159,352,245            | 173,342,880   | 0   | 332,695,125            | 332,695,125   | 0                      | 0                    |
| HSBC                     | Gasto de Operación  | 24-jul-19             | 12 meses | 21-jul-20            | TIIE + 0.39     | 150,000,000   | 87,500,000             | 0             | 0   | 87,500,000             | 87,500,000    | 2,143,747              | 0                    |
| BANORTE                  | Gasto de Operación  | 30-oct-19             | 12 meses | 30-nov-20            | TIIE + 0.50     | 300,000,000   | 250,000,000            | 0             | 0   | 250,000,000            | 250,000,000   | 8,308,583              | 0                    |
| SCOTIABANK INVERLAT 19   | Gasto de Operación  | 05-nov-19             | 12 meses | 03-nov-20            | TIIE + 0.44     | 370,000,000   | 339,166,667            | 0             | 0   | 339,166,667            | 339,166,667   | 12,362,753             | 0                    |
| HSBC 2019 B              | Gasto de Operación  | 20-nov-19             | 12 meses | 17-nov-20            | TIIE + 0.34     | 300,000,000   | 275,000,000            | 0             | 0   | 275,000,000            | 275,000,000   | 9,688,246              | 0                    |
| BANCOMER                 | Gasto de Operación  | 05-dic-19             | 12 meses | 03-dic-20            | TIIE + 0.42     | 300,000,000   | 275,000,000            | 0             | 0   | 275,000,000            | 275,000,000   | 9,717,131              | 0                    |
| BANORTE 2019 B           | Gasto de Operación  | 09-dic-19             | 12 meses | 30-nov-20            | TIIE + 0.75     | 100,000,000   | 91,666,667             | 0             | 0   | 91,666,667             | 91,666,667    | 3,390,170              | 0                    |
| BANORTE 20               | Gasto de Operación  | 25-sep-20             | 249 días | 31-may-21            | TIIE + 1.55     | 500,000,000   | 0                      | 500,000,000   | 0   | 187,500,000            | 187,500,000   | 6,988,277              | 312,500,000          |
| BANCOMER 20              | Gasto de Operación  | 17-nov-20             | 196 días | 31-may-21            | TIIE + 1.84     | 300,000,000   | 0                      | 300,000,000   | 16,660,053  | 69,054,233             | 85,714,286    | 2,035,146              | 214,285,714          |
| HSBC 20                  | Gasto de Operación  | 26-nov-00             | 187 días | 31-may-21            | TIIE + 0.98     | 300,000,000   | 0                      | 300,000,000   | 50,000,000  | 0                      | 50,000,000    | 1,411,404              | 250,000,000          |
| SCOTIABANK INVERLAT 20 A | Gasto de Operación  | 10-dic-20             | 173 días | 31-may-21            | TIIE + 1.19     | 200,000,000   | 0                      | 200,000,000   |   | 0                      | 0             |                        | 200,000,000          |
| SCOTIABANK INVERLAT 20 B | Gasto de Operación  | 10-dic-20             | 173 días | 31-may-21            | TIIE + 1.39     | 200,000,000   | 0                      | 200,000,000   |   | 0                      | 0             |                        | 200,000,000          |
|                          |                     |                       |          |                      |                 | 3,220,000,000 | 1,477,685,579          | 1,673,342,880 | 66,660,053  | 1,907,582,692          | 1,974,242,745 | 56,045,458             | 1,176,785,714        |

## 12. Calificaciones otorgadas

HR Ratings ratificó la calificación de HR A- con Perspectiva estable al Estado de Zacatecas el 26 de agosto de 2020. La ratificación de la calificación obedece al desempeño presupuestal que mantiene el Estado, donde a pesar de un entorno económico adverso que impactará los Ingresos de Libre Disposición (ILD) de la Entidad durante 2020, se estima que continúe un adecuado control y reducción de gasto que permita mantener un superávit en el Balance Primario Ajustado (BPA) de 1.9% en 2020 (vs. 2.2% proyectado anteriormente). Con ello, HR Ratings espera que la deuda a corto plazo disminuya y corresponda a 10.2% de la Deuda Directa al cierre del presente ejercicio (vs. 10.2% proyectado anteriormente).

| <b>Variables Relevantes: Estado de Zacatecas</b>              |             |             |              |              |              |              |
|---|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)</b> |             |             |              |              |              |              |
| <b>Periodo</b>  | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020p</b> | <b>2021p</b> | <b>2022p</b> | <b>2023p</b> |
| Ingresos Totales (IT)   | 33,666 0    | 33,002 9    | 32,842 5     | 33,957 8     | 35,536 6     | 37,440 2     |
| Ingresos de Libre Disposición (ILD)                           | 10,274 6    | 10,718 9    | 10,337 7     | 10,765 6     | 11,404 1     | 12,157 0     |
| Deuda Directa Ajustada*                                       | 8,423 7     | 8,584 2     | 7,819 4      | 7,417 6      | 7,298 7      | 7,160 0      |
| Balance Financiero a IT                                       | -2.2%       | -1.3%       | -0.0%        | -0.0%        | -0.0%        | -0.0%        |
| Balance Primario a IT   | 0.1%        | 1.1%        | 1.9%         | 1.4%         | 1.4%         | 1.3%         |
| Balance Primario Ajustado a IT                                | 0.4%        | 1.0%        | 1.9%         | 1.4%         | 1.4%         | 1.3%         |
| Servicio de la Deuda  | 1,567 3     | 2,033 1     | 2,094 7      | 1,295 3      | 994 0        | 1,007 5      |
| Deuda Neta Ajustada   | 8,248 4     | 8,380 2     | 7,682 8      | 7,285 7      | 7,169 9      | 7,034 9      |
| Deuda Quirografaria   | 1,242 5     | 1,477 7     | 800 0        | 500 0        | 500 0        | 500 0        |
| Obligaciones Financieras sin Costo                            | 2,957 3     | 3,237 7     | 3,837 7      | 4,437 7      | 4,137 7      | 4,137 7      |
| Servicio de la Deuda a ILD                                    | 15.3%       | 19.0%       | 20.3%        | 12.0%        | 8.7%         | 8.3%         |
| Deuda Neta Ajustada a ILD                                     | 80.3%       | 78.2%       | 74.3%        | 67.7%        | 62.9%        | 57.9%        |
| Deuda Quirografaria a Deuda Total Ajustada                    | 14.7%       | 17.2%       | 10.2%        | 6.7%         | 6.9%         | 7.0%         |
| Obligaciones Financieras sin Costo a ILD                      | 28.8%       | 30.2%       | 37.1%        | 38.4%        | 36.3%        | 34.0%        |

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Estado.

p: Proyectado.

\*La Deuda Directa Ajustada excluye la deuda respaldada por bono cupón cero.

Además, señala como eventos relevantes, el avance en Impuestos Ecológicos, dentro de la Reforma Integral Hacendaria implementada a partir del ejercicio 2017, el Estado incluyó el cobro de Impuestos Ecológicos con cuatro vertientes. De 2017 a 2020, la Entidad ha estimado P\$1,230.0m en su Ley de Ingresos para cada ejercicio por concepto de Impuestos Ecológicos y, de acuerdo con la resolución de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), en febrero de 2019 se pronunció a favor del Estado después de que el Gobierno Federal durante la administración pasada argumentara invasión de Competencia Federal, lo que abre la posibilidad de que la Entidad pueda aplicar dicho impuesto inclusive de forma retroactiva. Asimismo, se resolvieron amparos promovidos por empresas, donde la SCJN dictó sentencias conforme a cada vertiente incluidas en dichos Impuestos otorgando al Estado la facultad de cobro de acuerdo con las resoluciones. Por lo tanto, la Entidad estará estipulando convenios de pago de los créditos fiscales generados y a partir del ejercicio 2021 se podría observar el cobro recurrente a distintas empresas que promovieron amparos.

De acuerdo con la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos 2020, la Entidad espera en el Balance Primario un superávit equivalente a 4.0% de los Ingresos Totales. La causa principal de este resultado es el comportamiento esperado en el Gasto Corriente. Con ello, se presupuestó que el Gasto Total ascienda a P\$29,493.8m, distribuidos de la siguiente manera: 94.2% de Gasto Corriente, 0.7% de Gasto No Operativo y 5.1% de Otros Gastos. El monto presupuestado para el Gasto Total sería 11.8% menor al nivel observado en 2019, debido a que se estima en el Gasto Corriente un movimiento en lo ejercido de P\$32,670.2m a P\$27,786.3m para 2020. Por otra parte, el Ingreso Total presupuestado ascendería a P\$29,965.0m, con lo cual se estimó una reducción de 9.2% con relación a lo observado en 2019, ya que la Entidad proyectó un monto 71.3% menor en los recursos Federales de Gestión, sumado al decremento de 1.2% en las Participaciones Federales para 2020.

HR Ratings estima que en 2020 se registre un resultado superavitario en el Balance Primario equivalente a 1.9% de los Ingresos Totales. Se espera que los Ingresos de Libre Disposición registren un monto 3.0% inferior a lo registrado en 2019, donde se estima una contracción en los Ingresos Propios y Participaciones del Estado en línea con el contexto económico impactado por la contingencia sanitaria del COVID-19 y reflejado en los ingresos fiscales a junio de 2020. No obstante, se considera que

la Entidad continúe con medidas de contención de gasto y austeridad en el Gasto Corriente, así como una reducción en el ejercicio de recursos destinados a inversión pública, por lo que se proyecta que el Gasto Total disminuya 1.8% para 2020.

13. Proceso de Mejora.

a) Principales Políticas de Control Interno.

La Secretaría de la Función Pública, informa que al 31 de diciembre de 2020, se conformaron 48 Comités de Ética 2020-2022 de las siguientes Dependencias y Entidades e Institutos Educativos de la Administración Pública Estatal del Numeral 5 de la Elección de Miembros del Acuerdo que tiene por objeto emitir los Lineamientos Generales para Proporcionar la Integridad de los Servidores Públicos y para Implementar Acciones Permanentes que Favorezcan su Comportamiento Ético, a través de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés.

| No. | Dependencia                     | No. | Entidad   | No. | Instituto Educativo                               |
|-----|---------------------------------|-----|---|-----|---|
| 1   | Secretaría de Desarrollo Social | 19  | Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia | 37  | Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán      |
| 2   | Coordinación General Jurídica   | 20  | Instituto de Capacitación para el Trabajo                 | 38  | Instituto Tecnológico Superior de Fresnillo       |
| 3   | Secretaría de Administración    | 21  | Instituto de la Defensoría Pública                        | 39  | Instituto Tecnológico Superior de Jerez           |
| 4   | Secretaría de Finanzas          | 22  | Instituto de Selección y Capacitación                     | 40  | Instituto Tecnológico Superior de Loreto          |
| 5   | Secretaría de Seguridad Pública | 23  | Instituto Zacatecano para la Construcción de Escuelas     | 41  | Instituto Tecnológico Superior de Zacatecas Norte |

|    |   |    |   |    |  |
|----|---|----|---|----|--|
| 6  | Secretaría General de Gobierno                | 24 | Instituto de la Juventud de Zacatecas                               | 42 | Instituto Tecnológico Superior de Zacatecas Occidente                  |
| 7  | Secretaría de la Mujer                        | 25 | Patronato Estatal de Promotores Voluntarios                         | 43 | Instituto Tecnológico Superior de Zacatecas Sur                        |
| 8  | Secretaría del Zacatecano Migrante            | 26 | Sistema Zacatecano de Radio y Televisión                            | 44 | Universidad Politécnica de Zacatecas                                   |
| 9  | Secretaría de Servicios de Salud de Zacatecas | 27 | Instituto para la Atención e Inclusión de Personas con Discapacidad | 45 | Universidad Tecnológicas del Estado de Zacatecas                       |
| 10 | Secretaría de Educación del Estado            | 28 | Consejo Estatal de Desarrollo Económico                             | 46 | Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas                         |
| 11 | Secretaría del Campo                          | 29 | Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación              | 47 | Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Zacatecas       |
| 12 | Secretaría de Economía                        | 30 | Escuela de Conservación y Restauración de Zacatecas                 | 48 | Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas |
| 13 | Secretaría de Turismo                         | 31 | Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas       |    |  |
| 14 | Secretaría de Obras Públicas                  | 32 | Instituto Zacatecano de Cultura                                     |    |  |

|    |  |    |  |
|----|--|----|--|
| 15 | Secretaría del Agua y Medio Ambiente                                 | 33 | Instituto Zacatecano de Educación para Adultos                             |
| 16 | Coordinación Estatal de Planeación                                   | 34 | Instituto de Seguridad Servicios Sociales para los Trabajadores del Estado |
| 17 | Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial | 35 | Junta de Conservación de Monumentos Coloniales y Zonas Típicas del Estado  |
| 18 | Secretaría de la Función Pública                                     | 36 | Universidad Politécnica del Sur de Zacatecas                               |

Autorizamos 48 Programas Anuales de Trabajo de Ética, Control Interno y Administración de Riesgos del Ejercicio 2020, de las Dependencias y Entidades antes mencionadas.

Se realizó la Convocatoria para la elección de la entrega del premio a la Ética en el Servicio Público 2020 en Dependencias y Entidades a través del siguiente link. <https://forms.gle/npv7pttdoLqRouM17>.

- Se autorizaron 33 Códigos de Conducta por Órganos Internos de Control y 13 por la Dirección de Control Interno y Ética Gubernamental dando un total de 46 Códigos de Conducta autorizados por la Secretaría de la Función Pública de las siguientes Dependencias y Entidades:

| No. | Dependencias y Entidades que Cuentan con Código de Conducta Autorizado por el Órgano Interno de Control | No. | Entidades que Cuentan con Código de Conducta                     |
|-----|---|-----|--|
| 1   | Secretaría de Desarrollo Social   | 1   | Instituto Tecnológico Superior de Nochistlán                     |
| 2   | Coordinación General Jurídica   | 2   | Instituto Tecnológico Superior de Fresnillo                      |
| 3   | Secretaría de Administración  | 3   | Instituto Tecnológico Superior de Jerez                          |
| 4   | Secretaría de la Función Pública  | 4   | Instituto Tecnológico Superior de Loreto                         |
| 5   | Secretaría de Seguridad Pública   | 5   | Instituto Tecnológico Superior de Zacatecas Norte                |
| 6   | Secretaría General de Gobierno  | 6   | Instituto Tecnológico Superior de Zacatecas Occidente            |
| 7   | Secretaría de la Mujer  | 7   | Instituto Tecnológico Superior de Zacatecas Sur                  |
| 8   | Secretaría del Zacatecano Migrante  | 8   | Universidad Politécnica de Zacatecas                             |
| 9   | Secretaría de Servicios de Salud de Zacatecas   | 9   | Universidad Tecnológicas del Sur de Zacatecas                    |
| 10  | Secretaría de Educación del Estado  | 10  | Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Zacatecas |
| 11  | Secretaría del Campo  | 11  | Patronato Estatal de Promotores Voluntarios                      |
| 12  | Secretaría de Economía  | 12  | Consejo Estatal de Desarrollo Económico                          |
| 13  | Secretaría de Turismo   | 13  | Instituto de Capacitación para el Trabajo                        |
| 14  | Secretaría de Obras Públicas  |     |  |
| 15  | Secretaría del Agua y Medio Ambiente  |     |  |
| 16  | Coordinación Estatal de Planeación  |     |  |
| 17  | Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Ordenamiento Territorial                                    |     |  |

|    |  |
|----|--|
| 18 | Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia              |
| 19 | Instituto de la Defensoría Pública                                     |
| 20 | Instituto de Selección y Capacitación                                  |
| 21 | Instituto Zacatecano para la Construcción de Escuelas                  |
| 22 | Sistema Zacatecano de Radio y Televisión                               |
| 23 | Instituto para la Atención e Inclusión de Personas con Disparidad      |
| 24 | Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación                 |
| 25 | Escuela Estatal de Conservación y Restauración de Zacatecas            |
| 26 | Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas          |
| 27 | Instituto Zacatecano de la Cultura                                     |
| 28 | Instituto Zacatecano de Educación para Adultos                         |
| 29 | Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Zacatecas |
| 30 | Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas                        |



|    |  |
|----|--|
| 31 | Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas                               |
| 32 | Instituto de Seguridad y Servicios Sociales para los Trabajadores del Estado |
| 33 | Junta de Conservación de Monumentos Coloniales y Zonas Típicas del Estado    |

Se generó el link <http://funcionpublica.zacatecas.gob.mx/control-interno> en la página institucional de la Secretaría de la Función Pública en donde se puede visualizar el resultado de la Evaluación de Control Interno y el Cumplimiento de Administración de Riesgos 2020 de Dependencias y Entidades, así como el marco jurídico aplicable.

Se capacitó a los siguientes Órganos Internos de Control de los Organismos Autónomos del Estado de Zacatecas en el tema de Administración de Riesgos y de Control Interno el 28 de febrero del año 2020.

| No. | Organismo Autónomo   | Acrónimo | Nombre del Órgano Interno de Control |
|-----|--|----------|--------------------------------------|
| 1   | Comisión Estatal de Derechos Humanos                           | CEDH     | Julieta Lorena Nava Garay            |
| 2   | Instituto Electoral del Estado de Zacatecas                    | IEEZ     | Jesús Limones Hernández              |
| 3   | Fiscalía General del Estado de Zacatecas                       | FGEZ     | Verónica Fajardo Lamas               |
| 4   | Junta Intermunicipal de Alcantarillado del Estado de Zacatecas | JIAPAZ   | Francisco Enrique Sígala Murga       |
| 5   | Instituto Zacatecano de Acceso a la Información Pública        | IZAI     | Jesús Octavio Macías Zamarripa       |

Se asistió a 68 Sesiones Ordinarias de Trabajo de Comité del Sistema de Control Interno Institucional convocadas por los Presidentes de dichos Comités de las siguientes Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal.

| No. | Dependencias y Entidades que tuvieron Sesión de Control Interno Convocado por el Órgano Interno de Control | No. Total de Sesiones por Dependencia y/o Entidad |
|-----|--|---|
| 1   | Secretaría de Desarrollo Social  | 4   |
| 2   | Secretaría de Administración   | 2   |
| 3   | Secretaría de la Función Pública   | 5   |
| 4   | Secretaría de Seguridad Pública  | 4   |
| 5   | Secretaría del Zacatecano Migrante   | 3   |
| 6   | Secretaría de Servicios de Salud de Zacatecas  | 3   |
| 7   | Secretaría de Educación del Estado   | 2   |
| 8   | Secretaría del Campo   | 1   |
| 9   | Secretaría de Economía   | 1   |
| 10  | Secretaría de Turismo  | 2   |
| 11  | Secretaría de Obras Públicas   | 1   |
| 12  | Secretaría de Agua y Medio Ambiente  | 1   |
| 13  | Coordinación Estatal de Planeación   | 5   |
| 14  | Secretaría de Desarrollo Urbano Vivienda y Ordenamiento Territorial  | 4   |
| 15  | Instituto de Capacitación para el Trabajo  | 1   |
| 16  | Instituto de Defensoría Pública  | 2   |
| 17  | Instituto de Selección y Capacitación  | 3   |
| 18  | Instituto Zacatecano para la Construcción de Escuelas  | 2   |
| 19  | Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas  | 1   |
| 20  | Sistema Zacatecano de Radio y Televisión   | 4   |

|    |   |   |
|----|---|---|
| 21 | Instituto para la Atención e Inclusión de Personas con Discapacidad       | 2 |
| 22 | Instituto de la Juventud  | 1 |
| 23 | Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación                    | 1 |
| 24 | Secretaría de Finanzas  | 2 |
| 25 | Instituto de Cultura Física y Deporte del Estado de Zacatecas             | 1 |
| 26 | Instituto Zacatecano de la Cultura  | 2 |
| 27 | Instituto Zacatecano de Educación para Adultos                            | 2 |
| 28 | Junta de Conservación de Monumentos Coloniales y Zonas Típicas del Estado | 2 |
| 29 | Colegio de Bachilleres del Estado de Zacatecas                            | 2 |
| 30 | Consejo Estatal de Desarrollo Económico                                   | 2 |

Se dio seguimiento a los Programas de Trabajo del Sistema de Control Interno, Administración de Riesgos y Ética 2020, a través de las Sesiones Ordinarias de Trabajo de los Comités de Control Interno Institucional en Dependencias y Entidades anteriormente mencionadas.

Se capacitó de manera virtual a servidores públicos del Instituto de Selección y Capacitación en tema de Sistema de Control Interno, asimismo a servidores públicos de la Universidad Politécnica de Zacatecas en los temas de Sistema de Control Interno y Administración de Riegos; además se asesoró vía telefónica a los Comités de Control Interno de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Para el Ejercicio Fiscal 2020, se tuvo como objetivo consolidar la Política Fiscal implementada a partir del ejercicio 2019, por lo que, en la Ley de Hacienda del Estado, no se consideró la creación de nuevas figuras impositivas ni el incremento de las tasas de impuestos, únicamente una readecuación y actualización del marco normativo en materia de Derechos.

Asimismo, para fortalecer los ingresos propios del Estado a partir del ejercicio 2019 se cuenta con un Servicio Tributario moderno, el cual es un sistema que permite a los contribuyentes pagar sus contribuciones desde la comodidad de su hogar, oficina o por medio de su teléfono celular. Estos cambios permitirán un mayor control y transparencia de los ingresos tributarios, que a su vez se traducirá en la eficientización de nuestros sistemas de fiscalización, acciones que en su conjunto incrementarán los ingresos del Estado.

En razón de lo anterior, la Política Fiscal del Estado se plasma en diversas reformas, adiciones y derogaciones al Código Fiscal del Estado de Zacatecas y sus Municipios, Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas y Ley de Derechos y Defensa del Contribuyente del Estado de Zacatecas y sus Municipios.

Por otra parte, para fortalecer las relaciones hacendarias con los Municipios, de igual forma se proponen diversas reformas a la Ley de Coordinación y Colaboración Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios.

14. Información por Segmentos.

El Poder Ejecutivo del Estado, considera necesario informar de manera segmentada, las diversas operaciones que se realizan, ya que las mismas proporcionan información acerca de las actividades operativas en las cuales participa.

La construcción de los Estados Financieros y las cédulas son por sí mismas ricas en información financiera y constituyen una fuente para el análisis y valoración para la toma de decisiones.

Las cédulas contenidas en los apartados tanto de los Ingresos como en el ejercicio del presupuesto de egresos, se encuentran construidas en apego a la Ley, a los clasificadores y en general a la normatividad emitida por el CONAC.

La segmentación con la que se informa llega a una desagregación tal, que podemos encontrar en el documento: Estados sobre el ejercicio de los Ingresos por Rubro, por fuente de contribución, por tipo, por clase. El ejercicio de los ingresos no comprendidos en la Ley de Ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores; por rubro, tipo y clase de los fondos federales, de los convenios de origen federal, de los convenios federales regularizables y no regularizables; por rubro, tipo y clase de derechos de origen federal, de subsidios y subvenciones, de ingresos financieros, de intereses ganados y de otros ingresos financieros.

15. Eventos Posteriores al Cierre.

No Aplica.


16. Partes Relacionadas.

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

Cada Ente Público en cumplimiento a su responsabilidad sobre la presentación razonable de sus Estados Financieros, protesta decir verdad y firma al calce de sus Estados Financieros y sus Notas Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
EL DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
  
MARIO SALAZAR NOYOLA

Vo.Bo.  
EL SUBSECRETARIO DE INGRESOS  
  
RICARDO OLIVARES SÁNCHEZ

VoBo.  
LA SUBSECRETARIA DE EGRESOS  
  
GABRIELA MONSERRAT BASURTO  
ÁVILA

Autorizó  
EL SECRETARIO DE FINANZAS  
  
JORGE MIRANDA CASTRO