



# V. FORMATOS LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO  
INSTITUTO ZACATECANO DE CULTURA "RAMÓN LÓPEZ VELARDE"

2021

Avance de Gestión Financiera 2021  
Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde"  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 30 de junio de 2021 y al 31 de diciembre de 2020  
(Pesos)

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2021	2020		2021	2020
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes</b>	<b>37,686,693</b>	<b>49,530,198</b>	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>4,106,919</b>	<b>12,707,741</b>
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	1,288,969	2,397,495
a2) Bancos/Tesorería	37,686,693	49,530,198	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	145,712	5,770,646
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	12,000	12,000
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Relaciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	930,875	2,152,868
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>9,108,949</b>	<b>37,764,933</b>	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	1,449,368	2,104,880
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	269,995	269,852
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	8,970,646	37,694,305	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a CP	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	130,353	62,678	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	7,950	7,950	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto	0	0	<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto	0	0	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>13,863,552</b>	<b>66,993,235</b>
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	13,863,552	66,993,235
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
<b>d. Inventarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a</b>	<b>17,431</b>	<b>17,431</b>
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	17,431	17,431
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
<b>e. Almacenes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>g. Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
<b>g. Otros Activos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IIA. Total de Activos Circulantes</b>	<b>46,795,642</b>	<b>87,295,131</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>17,987,902</b>	<b>79,718,407</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	20,657,808	20,600,973	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	12,201	12,201	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-13,252,801	-13,252,801	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>II.B Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo</b>	<b>17,987,902</b>	<b>79,718,407</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes</b>	<b>7,417,208</b>	<b>7,360,373</b>	<b>III.A Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Total del Activo</b>	<b>54,212,850</b>	<b>94,655,504</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>III.B. Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>36,224,948</b>	<b>14,937,097</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	21,262,761	-2,234,377
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	14,922,533	17,156,910
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	39,654	14,564
			<b>III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>36,224,948</b>	<b>14,937,097</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>54,212,850</b>	<b>94,655,504</b>

**Avance de Gestión Financiera 2021**  
**Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde"**  
**Informe Analítico de la Deuda y Otros Pasivos - LDF**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2021**  
**(Pesos)**

Denominación de las Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Corto Plazo</b>	<b>0</b>						
Instituciones de Crédito	0				0	0	0
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Títulos y Valores	0				0		
Arrendamientos Financieros	0				0		
<b>B. Largo Plazo</b>	<b>0</b>						
Instituciones de Crédito	0				0	0	0
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Instituciones de Crédito	0				0		
Títulos y Valores	0				0		
Arrendamientos Financieros	0				0		
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>79,718,407</b>				<b>17,987,901</b>		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	<b>79,718,407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17,987,901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Ceno <sup>2</sup> (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Instrumento Bono Cupón 1							
B. Instrumento Bono Cupón 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							



**Avance de Gestión Financiera 2021**  
**Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde"**  
**Obligaciones a Corto Plazo - LDF**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2021**

(Pesos)

Obligaciones a Corto Plazo	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interés	Comisiones y Costos Relacionados	Pago de Comisiones y demás costos
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
B. Crédito 2	0	0	0	0	0
C. Crédito XX	0	0	0	0	0

NO APLICA

**Avance de Gestión Financiera 2021**  
**Instituto Zacatecano de Cultura "Ramón López Velarde"**  
**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2021**  
**(Pesos)**

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamientos	Fecha de Contrato	Fecha de Inicio de operación del Proyecto	Fecha de Vencimiento	Monto de la Inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la Inversión al 31 de diciembre de 2019	Monto pagado de la Inversión Actualizado al 31 de diciembre de 2020	Saldo pendiente por pagar de la Inversión al 31 de diciembre de 2020
<b>A. Asociaciones Público Privadas</b>				0		0	0	0	0	0
a) APP 1										
b) APP 2										
c) APP 3										
d) APP XX										
					NO APLICA					
<b>B. Otros Instrumentos</b>				0		0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										
b) Otro Instrumento 2										
c) Otro Instrumento 3										
d) Otro Instrumento XX										
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento</b>				0		0	0	0	0	0



Concepto	Estimado/Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>48,748,095</b>	<b>77,271,122</b>	<b>69,300,815</b>
A1. Ingresos de Libre Disposici3n	48,748,095	77,271,122	69,300,815
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto			
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>48,748,091</b>	<b>56,065,196</b>	<b>54,766,227</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortizaci3n de la Deuda P3blica)	48,748,091	56,065,196	54,766,227
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortizaci3n de la Deuda P3blica)	0	0	0
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposici3n aplicados en el periodo	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>4</b>	<b>21,205,926</b>	<b>14,534,588</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>4</b>	<b>21,205,926</b>	<b>14,534,588</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>	<b>4</b>	<b>21,205,926</b>	<b>14,534,588</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV= III + E)</b>	<b>4</b>	<b>21,205,926</b>	<b>14,534,588</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposici3n	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortizaci3n de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortizaci3n de la Deuda P3blica con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortizaci3n de la Deuda P3blica con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Avance de Gestión Financiera 2021**  
**Patronato Estatal de Promotores Voluntarios de Zacatecas.**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2021**

Concepto	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	48,748,095	77,271,122	69,300,815
A3. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3. 1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
<b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>	<b>48,748,091</b>	<b>56,065,196</b>	<b>54,766,227</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0	0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V= A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>4</b>	<b>21,205,926</b>	<b>14,534,588</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>4</b>	<b>21,205,926</b>	<b>14,534,588</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3. 2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado (d)	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
<b>A. Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0	0	0	0	0	0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0	0	0	0	0	0
a4) Fondo de Aport. p/Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales del DF	0	0	0	0	0	0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0	0	0	0	0	0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0	0	0	0	0	0
a7) Fondo de Aportaciones p/Seguridad Pública de los Estados y del DF	0	0	0	0	0	0
a8) Fondo de Aportaciones P/Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
<b>B. Convenios</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0	0	0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0	0	0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>C. Fondos Distintos de Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios: Productos de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
c2) Fondo Minero	0	0	0	0	0	0
<b>D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones</b>	0	0	0	0	0	0
<b>E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas</b>	0	0	0	0	0	0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas</b>	0	0	0	0	0	0
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Ingresos Derivados de Financiamientos</b>	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Total de Ingresos</b>	<b>48,748,095</b>	<b>29,877,432</b>	<b>78,625,528</b>	<b>77,271,122</b>	<b>69,300,815</b>	<b>20,552,720</b>
<b>Datos Informativos:</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)						



(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	37,784,696	0	37,784,696	37,116,656	35,817,688	668,040
A. Personal Administrativo y Servicio Público	37,784,696	0	37,784,696	37,116,656	35,817,688	668,040
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre de Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio	0	0	0	0	0	0
C. Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre de Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias laborales definitivas	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales.</b>	<b>37,784,696</b>	<b>0</b>	<b>37,784,696</b>	<b>37,116,656</b>	<b>35,817,688</b>	<b>668,040</b>