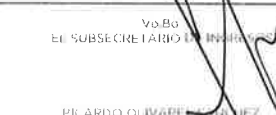



**Cuenta Pública 2019**  
**Ente Público: Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>33,002,912,880</b>	<b>33,666,007,377</b>	<b>Origen</b>	<b>955,999,876</b>	<b>147,317,796</b>
Impuestos	1,192,542,874	1,042,394,304	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Pro	370,855,075	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	27,175,416	112,386,299	Otros Orígenes de Inversión	585,144,801	147,317,796
Derechos	813,748,153	672,024,185	<b>Aplicación</b>	<b>130,188,252</b>	<b>835,742,516</b>
Productos	171,619,118	37,344,060	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Pr	0	255,305,782
Aprovechamientos	301,408,515	338,479,120	Bienes Muebles	115,699,117	276,826,545
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	14,489,135	303,510,189
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,496,418,805	31,197,678,574	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>825,811,625</b>	<b>(688,424,720)</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	41,329,861			
Otros Orígenes de Operación	0	217,679,909	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>32,606,191,242</b>	<b>32,437,791,354</b>	<b>Origen</b>	<b>641,084,532</b>	<b>1,246,274,090</b>
Servicios Personales	12,008,867,930	11,736,543,558	Endeudamiento Neto	160,541,438	378,523,044
Materiales y Suministros	669,227,543	839,511,865	Interno	160,541,438	378,523,044
Servicios Generales	1,332,970,643	1,505,415,392	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	11,297,127,759	11,011,866,372	Otros Orígenes de Financiamiento	480,543,094	867,751,046
Transferencias al resto del Sector Público	177,302,507	238,138,130	<b>Aplicación</b>	<b>2,450,131,084</b>	<b>2,363,895,286</b>
Subsidios y Subvenciones	784,896,601	872,164,542	Servicios de la Deuda	716,309,488	704,191,464
Ayudas Sociales	637,143,332	725,781,731	Interno	716,309,488	704,191,464
Pensiones y Jubilaciones	29,915,426	22,492,754	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	20,018,868	37,755,455	Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,733,821,595	1,659,703,822
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(1,809,046,551)</b>	<b>(1,117,621,196)</b>
Donativos	0	80,480			
Transferencias al Externo	989,405	25,214,897	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(586,513,289)</b>	<b>(577,829,893)</b>
Participaciones	3,185,153,523	2,977,953,510			
Aportaciones	2,033,291,134	1,814,907,415	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,267,211,659</b>	<b>1,845,041,552</b>
Convenios	121,060,848	560,939,294	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>680,698,370</b>	<b>1,267,211,659</b>
Otras Aplicaciones de Operación	308,225,724	68,935,958			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>396,721,638</b>	<b>1,228,216,023</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.  
 NOTA: El presente Informe de Ejercicio de 2019, fue elaborado de acuerdo al Padrón 27-000-0038, obligatorio para los ejercicios 2019.

EL DIRECTOR DE CONTABILIDAD  
  
 MARIANA NAZAR NUYOLA

EL SUBSECRETARIO DE FINANZAS  
  
 RICARDO OLIVARES

LA SUBSECRETARIA DE EFECTIVOS  
  
 GABRIELA MONSERRAT BASURTO AVILA

EL SECRETARIO DE FINANZAS  
  
 JORGE MIRANDA CASTRO