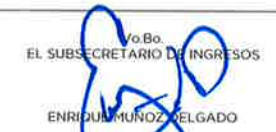


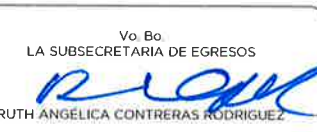
**Avance de Gestión Financiera 2021**  
**Ente Público: Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2021 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	16,793,566,670	32,973,543,210	Origen	874,315,207	1,207,757,268
Impuestos	1,565,566,217	1,240,210,897	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	314,320,791	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	40,908,598	0
Contribuciones de mejoras	14,452,757	36,354,336	Otros Orígenes de Inversión	519,085,818	1,207,757,268
Derechos	515,210,350	830,858,714	Aplicación	5,486,850	528,141,195
Productos	28,974,338	106,627,956	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	377,141,573
Aprovechamientos	208,685,648	281,658,421	Bienes Muebles	0	117,179,125
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	5,486,850	33,820,496
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	14,460,677,361	30,477,832,886	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	868,828,356	679,616,073
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	14,743,627,824	31,788,852,991	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	5,453,324,976	12,131,501,158	Origen	(1,005,791,775)	(48,699,418)
Materiales y Suministros	125,227,597	520,227,980	Endeudamiento Neto	(1,225,708,839)	(388,073,495)
Servicios Generales	498,598,374	1,000,927,969	Interno	(1,225,708,839)	(388,073,495)
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	5,575,061,006	11,367,746,919	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	14,188,825	157,034,319	Otros Orígenes de Financiamiento	219,917,064	339,374,076
Subsidios y Subvenciones	44,292,405	717,828,931	Aplicación	935,577,413	2,000,654,772
Ayudas Sociales	68,350,964	376,637,618	Servicios de la Deuda	259,571,922	634,392,547
Pensiones y Jubilaciones	11,582,288	59,844,773	Interno	259,571,922	634,392,547
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	25,000,000	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	676,005,491	1,366,262,225
Donativos	289,296	310,496	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(1,941,369,188)	(2,049,354,190)
Transferencias al Exterior	11,538,369	1,080,250			
Participaciones	1,564,135,188	3,231,834,044	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	977,398,013	(185,047,898)
Aportaciones	1,114,063,393	2,065,040,932			
Convenios	52,497,000	127,046,948			
Otras Aplicaciones de Operación	210,478,144	6,790,653			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,049,938,846	1,184,690,219	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	495,650,472	680,698,370
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	1,473,048,486	495,650,472

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
**EL DIRECTOR DE CONTABILIDAD**  
  
 MARIO SÁNCHEZ NOYOLA

Yo, B.  
**EL SUBSECRETARIO DE INGRESOS**  
  
 ENRIQUE MUÑOZ DELGADO

Yo, B.  
**LA SUBSECRETARIA DE EGRESOS**  
  
 RUTH ANGÉLICA CONTRERAS RODRIGUEZ

Autorizó  
**EL SECRETARIO DE FINANZAS**  
  
 RICARDO OLIVARES SÁNCHEZ