



III. Información Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2019



III. I. Información Programática

Gasto por Categoría Programática

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas Presupuestarios	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	612,958,211	309,358,223	922,316,433	343,805,733	311,705,702	578,510,701
S Sujetos a Reglas de Operación	-	71,500,760	71,500,760	24,892,129	24,056,360	46,608,630
U Otros Subsidios	612,958,211	237,857,463	850,815,673	318,913,603	287,649,342	531,902,070
Desempeño de las Funciones	49,461,875	146,039,300	195,501,175	71,228,443	69,961,585	124,272,732
E Prestación de Servicios Públicos	49,461,875	94,955,745	144,417,620	57,036,070	55,878,864	87,381,551
B Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
P Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	-	50,672,516	50,672,516	13,781,335	13,671,683	36,891,182
F Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
G Regulación y supervisión	-	411,038	411,038	411,038	411,038	-
A Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
R Específicos	-	-	-	-	-	-
K Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
M Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	-	-	-	-	-	-
O Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
W Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
L Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
N Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
J Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
T Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Y Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Z Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	2,818,595,419	189,421,361	3,008,016,780	1,401,585,045	1,354,031,142	1,606,431,736
I Gasto Federalizado	2,357,697,011	79,081,161	2,436,778,172	1,085,206,154	1,049,281,079	1,351,572,018
C Participaciones a entidades federativas y municipios	460,898,408	110,340,200	571,238,608	316,378,891	304,750,063	254,859,718
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Sin Clasificar	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169



L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



C. JAIME CORTÉS NAVIA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN



DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



III. II. Información Programática

Programas y Proyectos de Inversión

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

| 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
1 Gobierno Abierto y de Resultados	-	-	-	-	-	-
2 Seguridad Humana	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169
3 Competitividad y Prosperidad	-	-	-	-	-	-
4 Medio Ambiente y Desarrollo Territorial	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169


 L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


 C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 C. JAIME CORTÉS NAVIA
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN

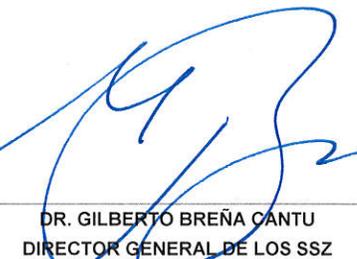

 DR. GILBERTO BREÑA CANTU
 DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
1 Gobierno Abierto y de Resultados						
1 Democracia y participación ciudadana	-	-	-	-	-	-
2 Gestión pública basada en resultados	-	-	-	-	-	-
3 Gobernanza electrónica	-	-	-	-	-	-
4 Transparencia y rendición de cuentas	-	-	-	-	-	-
5 Combate a la corrupción	-	-	-	-	-	-
6 Fortalecimiento Municipal	-	-	-	-	-	-
7 Colaboración internacional	-	-	-	-	-	-
2 Seguridad Humana	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169
1 Derechos Humanos	-	-	-	-	-	-
2 Pobreza y desigualdad	-	-	-	-	-	-
4 Salud y bienestar	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169
5 Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
6 Acceso a la Justicia para Todos	-	-	-	-	-	-
7 Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres	-	-	-	-	-	-
8 Oportunidades para las y los jóvenes	-	-	-	-	-	-
9 Gobierno promotor de la inclusión de las personas con discapacidad	-	-	-	-	-	-
10 Vinculación con las y los zacatecanos radicados en otras latitudes	-	-	-	-	-	-
11 Cultura física y deporte	-	-	-	-	-	-
3 Competitividad y Prosperidad						
1 Educación de Calidad	-	-	-	-	-	-
2 Innovación, Ciencia y Tecnología	-	-	-	-	-	-
3 Inversión Local, Nacional y Extranjera	-	-	-	-	-	-
4 Empleo	-	-	-	-	-	-
5 Infraestructura y equipamiento	-	-	-	-	-	-
6 Productividad en el Sector Agropecuario	-	-	-	-	-	-
7 Productividad en los sectores industrial y de servicios	-	-	-	-	-	-
8 Minería Sostenible	-	-	-	-	-	-
9 Turismo	-	-	-	-	-	-
10 Cultura y Economía Creativa	-	-	-	-	-	-
4 Medio Ambiente y Desarrollo Territorial						
1 Recursos Naturales	-	-	-	-	-	-
2 Agua	-	-	-	-	-	-
6 Riesgos, vulnerabilidad y prevención de desastres	-	-	-	-	-	-
7 Desarrollo territorial y urbano	-	-	-	-	-	-
8 Vivienda digna y sustentable	-	-	-	-	-	-
9 Movilidad	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169


 L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


 C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 C. JAIME CORTÉS NAVIA
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN


 DR. GILBERTO BREÑA CANTU
 DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
1 Gobierno Abierto y de Resultados						
1 Democracia y participación ciudadana						
1 Fomentar la participación e involucramiento de la sociedad en los asuntos públicos						
2 Fortalecer la colaboración entre los poderes del Estado y órdenes de gobierno, a fin de garantizar la gobernanza democrática						
4 Fomentar la legalidad y certeza jurídica en la acción gubernamental						
2 Gestión pública basada en resultados						
1 Implementar la planeación estratégica del Gobierno del Estado para una gestión transparente basada en resultados y con perspectiva de género						
2 Ejercer finanzas públicas honestas, eficientes y eficaces						
3 Optimizar el funcionamiento de la capacidad institucional de la Administración Pública Estatal						
4 Profesionalización, actualización y evaluación de los servidores públicos						
3 Gobernanza electrónica						
1 Implementar un modelo de Gobernanza Electrónica						
4 Transparencia y rendición de cuentas						
1 Fortalecer la capacidad institucional para garantizar el acceso a la información, la rendición de cuentas y la transparencia proactiva						
5 Combate a la corrupción						
1 Implementar y consolidar el Sistema Estatal Anticorrupción						
2 Fortalecer a las instituciones para la prevención y el combate a la corrupción						
6 Fortalecimiento Municipal						
1 Fortalecer las capacidades institucionales de los municipios						
2 Impulsar la colaboración regional y territorial						
7 Colaboración internacional						
1 Fortalecer la colaboración con organismos internacionales promotores del desarrollo						
Total del Gasto Eje 1						


 L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


 C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 C. JAIME CORTÉS NAVIA
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN


 DR. GILBERTO BREÑA CANTU
 DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
2 Seguridad Humana	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169
1 Derechos Humanos	-	-	-	-	-	-
1 Institucionalizar el enfoque de derechos humanos	-	-	-	-	-	-
3 Garantizar el goce y ejercicio de los derechos humanos de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes, mujeres y adultos mayores	-	-	-	-	-	-
2 Pobreza y desigualdad	-	-	-	-	-	-
1 Implementar programas de reducción de la pobreza en todas sus dimensiones	-	-	-	-	-	-
2 Impulsar la inversión pública para ampliar la infraestructura social	-	-	-	-	-	-
3 Implementar el Sistema Estatal de Evaluación de la Política Social	-	-	-	-	-	-
4 Salud y bienestar	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169
1 Garantizar que las y los zacatecanos tengan acceso efectivo a los servicios de salud	3,221,202,271	552,255,061	3,773,457,331	1,692,646,976	1,619,290,839	2,080,810,355
3 Mejorar la calidad, eficiencia y coordinación sectorial en la prestación de servicios de salud	4,443,135	78,980	4,522,115	1,945,769	1,945,769	2,576,345
4 Promover la cultura de la prevención y detección oportuna de enfermedades	194,468,158	86,017,983	280,486,141	90,377,117	84,084,858	190,109,024
5 Fortalecer las acciones orientadas a la inocuidad y sanidad alimentaria	60,901,942	6,466,860	67,368,801	31,649,357	30,376,962	35,719,444
5 Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
1 Fortalecer la infraestructura y los mecanismos de actuación y colaboración de las funciones de seguridad pública	-	-	-	-	-	-
2 Impulsar la prevención de la violencia y delincuencia en el Estado	-	-	-	-	-	-
3 Promover la readaptación y reinserción social de individuos	-	-	-	-	-	-
6 Acceso a la Justicia para Todos	-	-	-	-	-	-
1 Consolidar el nuevo sistema de justicia penal	-	-	-	-	-	-
2 Promover el acceso inclusivo a la justicia	-	-	-	-	-	-
7 Igualdad sustantiva entre mujeres y hombres	-	-	-	-	-	-
1 Institucionalizar la perspectiva de género en la administración pública estatal y municipal	-	-	-	-	-	-
8 Oportunidades para las y los jóvenes	-	-	-	-	-	-
1 Fomentar el desarrollo integral de los jóvenes para insertarlos en todos los ámbitos productivo, social y cultural	-	-	-	-	-	-
9 Gobierno promotor de la inclusión de las personas con discapacidad	-	-	-	-	-	-
1 Impulsar la inclusión de hombres y mujeres con discapacidad al desarrollo cultural, académico, productivo y social en el Estado	-	-	-	-	-	-
10 Vinculación con las y los zacatecanos radicados en otras latitudes	-	-	-	-	-	-
1 Impulsar la protección y ejercicio pleno de los derechos de los migrantes	-	-	-	-	-	-
2 Fortalecer los programas y mecanismos de cooperación con la comunidad migrante para promover su inserción económica y social	-	-	-	-	-	-
11 Cultura física y deporte	-	-	-	-	-	-
1 Desarrollar el deporte de alto rendimiento	-	-	-	-	-	-
2 Incrementar las actividades físicas y deportivas	-	-	-	-	-	-
3 Incentivar el uso de la infraestructura deportiva como espacio de convivencia para contribuir a la cohesión social e integración familiar	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Eje 2	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169

* La alineación al PED se realiza a nivel componente del PP (Salud efectiva para todos)


L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO


C. JAIME CORTÉS NAVIA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN


DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
3 Competitividad y Prosperidad						
1 Educación de Calidad						
1 Implementar un nuevo modelo de enseñanza-aprendizaje para formar estudiantes responsables de su entorno, innovadores y dinámicos.						
2 Fortalecer la gestión administrativa de la educación						
3 Ampliar la infraestructura física educativa pertinente y de calidad para dignificar la vida escolar						
4 Incrementar la inclusión, el acceso y la permanencia de la población el sistema educativo						
Incrementar la inclusión, el acceso y la permanencia de la población en el sistema educativo						
5 Disminuir el rezago educativo en la población de 15 años y más						
2 Innovación, Ciencia y Tecnología						
2 Impulsar el emprendimiento de empresas de innovación tecnológica en la entidad						
4 Promover la apropiación social y la divulgación de la ciencia, tecnología e innovación en la sociedad zacatecana						
3 Inversión Local, Nacional y Extranjera						
2 Estimular la inversión nacional y extranjera						
4 Empleo						
1 Fomentar la formación de habilidades laborales óptimas entre la población económicamente activa						
5 Infraestructura y equipamiento						
2 Crear infraestructura tecnológica y productiva para el impulso industrial, comercial y de servicios						
6 Productividad en el Sector Agropecuario						
1 Fortalecer y diversificar la agricultura sostenible						
2 Incrementar la productividad en la ganadería, silvicultura y pesca						
3 Impulsar alianzas estratégicas para promover la agroindustria						
4 Garantizar la sostenibilidad del recurso hídrico en el sector						
7 Productividad en los sectores industrial y de servicios						
2 Fortalecer el acceso a los esquemas de financiamiento para MIPYMES						
3 Fomentar la industrialización de procesos que proporcionen valor agregado a productos locales						
4 Fomentar el emprendimiento mediante asesoría y mecanismos de financiamiento						
5 Promover el encadenamiento de las MIPYMES a los sectores estratégicos						
8 Minería Sostenible						
1 Promover la inversión del sector minero, privilegiando la que tenga una visión y manejo sustentable.						
9 Turismo						
1 Ampliar la oferta turística, la profesionalización y capacitación del sector						
2 Incrementar la inversión y aprovechar la infraestructura con potencial turístico en áreas potenciales del sector						
10 Cultura y Economía Creativa						
1 Proteger, preservar y difundir la cultura y el patrimonio cultural tanto material como inmaterial de la entidad						
Total del Gasto Eje 3						



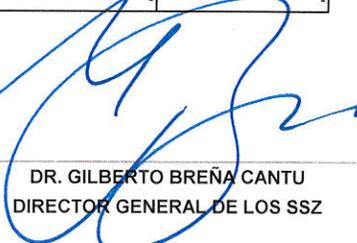
L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



C. JAIME CORTÉS NAVIA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN



DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
4 Medio Ambiente y Desarrollo Territorial						
1 Recursos Naturales						
3 Impulsar mecanismos para la protección y conservación de ecosistemas						
2 Agua						
3 Fortalecer el abastecimiento de agua y el acceso a los servicios de agua potable						
6 Riesgos, vulnerabilidad y prevención de desastres						
2 Impulsar la prevención como mecanismo para mitigar y reducir oportunamente el impacto de los desastres a los que está expuesta la población						
7 Desarrollo territorial y urbano						
1 Impulsar el desarrollo territorial equilibrado						
4 Impulsar la regularización de la tenencia de la tierra en predios urbanos y fraccionamientos rurales.						
6 Ampliar y complementar el equipamiento urbano para el desarrollo de ciudades sustentables y modernas						
8 Vivienda digna y sustentable						
1 Promover la construcción de vivienda ordenada y sustentable						
9 Movilidad						
2 Modernizar y dar mantenimiento a la infraestructura vial en la entidad						
Total del Gasto Eje 4	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto Programable por Eje, Línea y Estrategia	3,481,015,505	644,818,883	4,125,834,388	1,816,619,220	1,735,698,428	2,309,215,169


 L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


 C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO


 G. JAIME CORTÉS NAVIA
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN


 DR. GILBERTO BREÑA CANTU
 DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



III. III. Información Programática **Indicadores de Resultados Nivel Fin**

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

| 2019

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Fin al 30 de junio 2019.

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Calculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Unidad Administrativa 1															
1	Salud efectiva para todos.	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad.	Índice de desarrollo humano del Estado de Zacatecas	Método establecido por las Naciones Unidas que incluye la medición de tres dimensiones: salud, educación e ingreso.	Impacto	Eficacia	Anual	Incremento	Índice	0.72	Los indicadores socioeconómicos mantienen una trayectoria estable o positiva.	PNUD http://www.undp.org/content/undp/es/home/library.html	0.801 (*)	16-07-19	Ene-Jun-2019
1	Salud efectiva para todos.	Contribuir a garantizar el acceso universal a la salud mediante un servicio médico de alta calidad.	Esperanza de vida al nacer.	(Esperanza de vida al nacer alcanzada / esperanza de vida alcanzada programada)*100	Impacto	Eficacia	Anual	Incremento	Años de vida	75.9	Los indicadores socioeconómicos mantienen una trayectoria estable o positiva.	INEGI http://www.beta.inegi.org.mx/app/tabulados/default.html?nc=mdemo56	74.91 (**)	16-07-19	Ene-Jun-2019

(*) Informe de Desarrollo Humano México 2016, Desigualdad y Movilidad, Índice de Desarrollo Humano Armonizado 2010.

(**) En Diciembre 2018 se actualizaron los indicadores demográficos por parte del Consejo Nacional de Población (CONAPO), dejando para 2018 74.81 y para 2019 74.91.

Fuente de la Información: Servicios de Salud de Zacatecas

Programática/x

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C. JAIME CORTÉS NAVÍA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ



III. IV. Información Programática

Indicadores de Resultados Nivel Propósito

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO
SERVICIOS DE SALUD DE ZACATECAS

| 2019

Matriz de Indicadores de Desempeño bajo la Metodología de Marco Lógico a Nivel Propósito al 30 de junio 2019.

No Proyecto	Proyecto	Objetivos	Indicador	Método de Cálculo	Tipo	Dimensión	Frecuencia	Sentido	Unidad de Medida	Meta	Supuesto	Medio Verificación	Resultado	Fecha Captura	Periodo Evaluado
Unidad Administrativa 1															
1	Salud efectiva para todos.	La cobertura en salud es adecuada, brindando servicio con calidad y permanencia.	Razón de mortalidad materna.	(Número de muertes maternas / número de nacidos vivos)*100,000	Impacto	Eficacia	Anual	Decremento	Tasa	29.39	Los nacimientos no tienen variación importante de las proyecciones de población.	DGIS para nacidos vivos y defunciones http://www.dgis.salud.gob.mx/contenidos/basesdedatos/BD_Cubos_gobmx.html CONAPO para proyecciones de nacidos vivos http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Proyecciones_Datos	29.46	16-07-19	Ene-jun-2019
1	Salud efectiva para todos.	La cobertura en salud es adecuada, brindando servicio con calidad y permanencia.	Tasa de mortalidad infantil	(Número de muertes de menores de un año de edad en el Estado / número de nacimientos en el año)*1,000	Impacto	Eficacia	Anual	Decremento	Tasa	8.16	Los nacimientos no tienen variación importante de las proyecciones de población.	DGIS para nacidos vivos y defunciones http://www.dgis.salud.gob.mx/contenidos/basesdedatos/BD_Cubos_gobmx.html CONAPO para proyecciones de nacidos vivos http://www.conapo.gob.mx/es/CONAPO/Proyecciones_Datos	9.85 (*)	16-07-19	Ene-jun-2019
(*) Dato preliminar															

Fuente de la información: Servicios de Salud de Zacatecas.

Programática/x

L.C. MARTHA MUÑOZ FRANCO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. FEDERICO BORREGO ITURBE
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C. JAIME CORTÉS-NAVIA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN

DR. GILBERTO BREÑA CANTU
DIRECTOR GENERAL DE LOS SSZ