

# **CUENTA PÚBLICA 2018**



# **FIDEICOMISO ZACATECAS**



# I. Información Contable

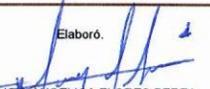
CUENTA PÚBLICA  
FIDEICOMISO ZACATECAS



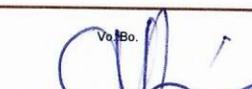
2018

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	94,432,186	123,267,224	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,632,985	241,676
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	59,930,138	59,384,562	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,244,611	14,958	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>155,606,935</b>	<b>182,666,744</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	44,312,378	68,157,868
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>49,945,363</b>	<b>68,399,543</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	193,299,315	194,515,579	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	664,583	305,586	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-235,756	-235,756	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	690,106	690,106	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>49,945,363</b>	<b>68,399,543</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>194,418,248</b>	<b>195,275,515</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>350,025,182</b>	<b>377,942,259</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>255,665,226</b>	<b>256,881,490</b>
			Aportaciones	255,665,226	256,881,490
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>44,414,593</b>	<b>52,661,225</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-8,246,632	92,991,445
			Resultados de Ejercicios Anteriores	52,661,225	-40,330,220
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>300,079,819</b>	<b>309,542,716</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>350,025,182</b>	<b>377,942,259</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
**LC. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA**  
**ADMINISTRADOR**

Vo.Bo.

Vo.Bo.  
  
**ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS**  
**SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO**

Autorizó  
  
**ARQ. ROBERTO RENÉ PÉREZ HERNÁNDEZ**  
**DIRECTOR DEL FIDEICOMISO**

**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Fideicomiso Zacatecas**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>55,358,160</b>	<b>107,191,624</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>71,437,840</b>	<b>19,121,640</b>
Impuestos	0	0	Servicios Personales	2,007,285	2,951,171
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	238,939	376,948
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	69,191,615	15,793,521
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	55,358,160	107,191,624	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	0	0	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>7,833,048</b>	<b>4,921,461</b>	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	7,833,048	4,921,461	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Convenios	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0			
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>63,191,207</b>	<b>112,113,085</b>	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>71,437,840</b>	<b>19,121,640</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-8,246,632</b>	<b>92,991,445</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
E.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA  
ADMINISTRADOR

Vo.Bo.

Vo. Bo.  
  
ING. CARLOS FERNANDO BARCEÑA POUS  
SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó  
  
ARQ. ROBERTO RENÉ PÉREZ HERNÁNDEZ  
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO

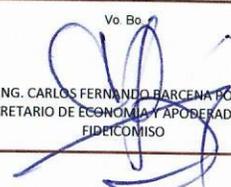
**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Fideicomiso Zacatecas**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

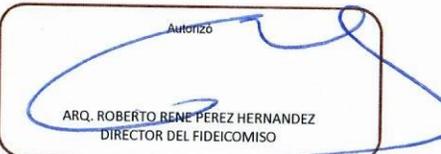
Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2017</b>	<b>256,881,490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256,881,490</b>
Aportaciones	256,881,490	0	0	0	256,881,490
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2017</b>	<b>0</b>	<b>-40,330,220</b>	<b>92,991,445</b>	<b>0</b>	<b>52,661,225</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	92,991,445	0	92,991,445
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-40,330,220	0	0	-40,330,220
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2017</b>	<b>256,881,490</b>	<b>-40,330,220</b>	<b>92,991,445</b>	<b>0</b>	<b>309,542,716</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	<b>-1,216,264</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1,216,264</b>
Aportaciones	-1,216,264	0	0	0	-1,216,264
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2018</b>	<b>0</b>	<b>92,991,445</b>	<b>-101,238,077</b>	<b>0</b>	<b>-8,246,632</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-8,246,632	0	-8,246,632
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	92,991,445	-92,991,445	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>255,665,226</b>	<b>52,661,225</b>	<b>-8,246,632</b>	<b>0</b>	<b>300,079,819</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA  
ADMINISTRADOR

Vo. Bo.

Vo. Bo.  
  
ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS  
SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizo  
  
ARQ. ROBERTO RENÉ PÉREZ HERNÁNDEZ  
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Fideicomiso Zacatecas**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>30,051,302</b>	<b>2,134,225</b>	<b>PASIVO</b>	<b>5,391,309</b>	<b>23,845,489</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>28,835,038</b>	<b>1,775,228</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>5,391,309</b>	<b>23,845,489</b>
Efectivo y Equivalentes	28,835,038	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,391,309	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	545,576	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	1,229,653	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,216,264</b>	<b>358,997</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	23,845,489
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,216,264	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	358,997	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>9,462,896</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>1,216,264</b>
			Aportaciones	0	1,216,264
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0</b>	<b>8,246,632</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	8,246,632
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
 L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA  
 ADMINISTRADOR

Vo.Bo.

Vo. Bo.  
  
 ING. CARLOS FERNANDO BARCENA DDUS  
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó  
  
 ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ  
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO

**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Fideicomiso Zacatecas**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2018 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017**  
**(Pesos)**

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>63,191,207</b>	<b>112,113,085</b>	<b>Origen</b>	<b>1,216,264</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,216,264	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>358,997</b>	<b>21,877,561</b>
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	21,341,129
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	55,358,160	107,191,624	Bienes Muebles	358,997	69,829
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	466,603
Participaciones y Aportaciones	0	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>857,267</b>	<b>-21,877,561</b>
Otros Orígenes de Operación	7,833,048	4,921,461			
			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>71,437,840</b>	<b>19,121,640</b>	<b>Origen</b>	<b>5,391,309</b>	<b>21,474,443</b>
Servicios Personales	2,007,285	2,951,171	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	238,939	376,948	Interno	0	0
Servicios Generales	69,191,615	15,793,521	Externo	0	0
			Otros Orígenes de Financiamiento	5,391,309	21,474,443
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0			
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>26,836,982</b>	<b>18,396,656</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	26,836,982	18,396,656
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-21,445,672</b>	<b>3,077,787</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-28,835,038</b>	<b>74,191,670</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>123,267,224</b>	<b>49,075,554</b>
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>94,432,186</b>	<b>123,267,224</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-8,246,632</b>	<b>92,991,445</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
**L.C. LUCIA ANGELICA FLORES PEREA**  
**ADMINISTRADOR**

Vo.Bo.

Vo.Bo.  
  
**ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS**  
**SECRETARIO DE ECONOMIA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO**

Autorizó  
  
**ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ**



**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Fideicomiso Zacatecas**  
**Estado Analítico del Activo**  
**del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>377,942,259</b>	<b>44,181,940,407</b>	<b>44,209,857,483</b>	<b>350,025,182</b>	<b>-27,917,076</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>182,666,744</b>	<b>44,178,992,546</b>	<b>44,206,052,355</b>	<b>155,606,935</b>	<b>-27,059,809</b>
Efectivo y Equivalentes	123,267,224	44,081,227,758	44,110,062,796	94,432,186	-28,835,038
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	59,384,562	79,228,602	78,683,026	59,930,138	545,576
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	14,958	18,536,186	17,306,533	1,244,611	1,229,653
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>195,275,515</b>	<b>2,947,861</b>	<b>3,805,128</b>	<b>194,418,248</b>	<b>-857,267</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	194,515,579	2,452,213	3,668,477	193,299,315	-1,216,264
Bienes Muebles	305,586	358,997	0	664,583	358,997
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-235,756	0	0	-235,756	0
Activos Diferidos	690,106	136,651	136,651	690,106	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
**E.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA**  
 ADMINISTRADOR

Vo.Bo.

Vo. Bo.  
  
**ING. CARLOS FERNANDO BARGENA POUS**  
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL  
 FIDEICOMISO

Autorizó  
  
**ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ**  
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



**Cuenta Pública 2018**  
**Ente Público: Fideicomiso Zacatecas**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**al 31 de diciembre de 2018**  
**(Pesos)**

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Corto Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
	<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
	<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>				<b>68,399,543</b>	<b>49,945,363</b>
	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	68,399,543	49,945,363
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>				<b>68,399,543</b>	<b>49,945,363</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  <b>L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA</b> ADMINISTRADOR	Vo.Bo.  	Vp. Bo.  <b>ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS</b> SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO	Autorizó  <b>ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ</b> DIRECTOR DEL FIDEICOMISO
--	----------------	--	--



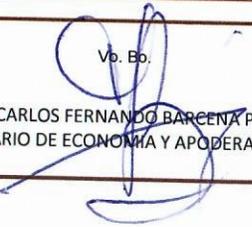
Cuenta Pública 2018  
Ente Público: Fideicomiso Zacatecas  
Informe Sobre Pasivos Contingentes  
al 31 de diciembre de 2018  
(Pesos)

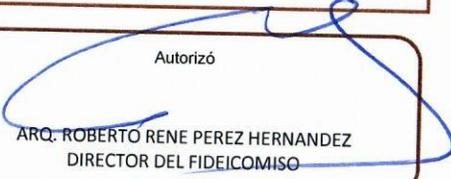
Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>NO APLICA</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA  
ADMINISTRADOR

Vo.Bo.

Vb. Bo.  
  
ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS  
SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL

Autorizó  
  
ARC. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ  
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO

# Fideicomiso

## Zacatecas

Gobierno del Estado de Zacatecas  
Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018  
Notas a los Estados Financieros

### a) NOTAS DE DESGLOSE INFORMACION CONTABLE

#### D) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ACTIVO

##### 1. Efectivo y Equivalentes

###### 1.1 Bancos/Tesorería

La cuenta de BANCOS/TESORERIA está integrada por un importe de \$ 49,652.00, el cual está conformado por dos cuentas bancarias, HSBC MEXICO, S.A. que maneja la Fiduciaria con un saldo de 0.0, y BANORTE con un saldo de 49,652.00

###### 1.2 Inversiones temporales (Hasta 3 meses)

Esta cuenta tiene un saldo de \$94'382,534.00 y es donde la Fiduciaria maneja el patrimonio del Fideicomiso en inversiones diarias.

##### 2. Derechos a recibir efectivo o Equivalentes

###### 2.1 Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

La cuenta de CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO está integrada por un importe de \$ 20'271,223.00 el cual está conformada por los Clientes que tiene el Fideicomiso, por adeudos de terrenos o naves industriales, los cuales pagaran en parcialidades.

###### 2.2 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

La cuenta de DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO está integrada por un importe de \$ 35'530,839, el cual está conformado por los Deudores Diversos que tiene el Fideicomiso, de operaciones pendientes de aplicar por escrituras de terrenos adquiridos, para adquisición de reserva territorial, litigios, etc.

###### 2.3 Ingresos por recuperar a Corto Plazo

La cuenta de INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO está integrada por un importe de \$ -17,782, el cual está conformado por los reconocimientos de adeudos por rentas pendientes de cobrar, las cuales fueron recuperadas, pero falta hacer el ajuste de la cuenta.

###### 2.4 Otros Derechos a recibir efectivo o equivalentes a Corto Plazo

La cuenta de OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO está integrada por un importe de \$ 4'145,857, el cual está conformado por el I.V.A. pagado por aplicar.

Estas cinco cuentas dan un total de \$ 59'930,857

###### 2.5 Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a Corto Plazo

La cuenta de ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICION DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS A CORTO PLAZO está integrada por un importe de \$ 14,958.00, el cual está conformado por el pago a Comisión Federal de Electricidad por el depósito en garantía del servicio de energía eléctrica en el P.I. PYME 100, pendiente de facturar.

# Fideicomiso

## Zacatecas

**Gobierno del Estado de Zacatecas**  
**Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Notas a los Estados Financieros**

### **2.6 Anticipo a contratistas por Obras Publicas a Corto Plazo**

La cuenta de **ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS A CORTO PLAZO** está conformada por un importe de 1'229,653 por los anticipos pendientes de amortizar.

### **3. Bienes Inmuebles**

La cuenta de **BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** está integrada por un importe de \$ **193'299,315**, el cual está conformado por los Terrenos, Lotes industriales y naves industriales que se ubican en varios municipios, que se relacionan en el anexo de Bienes inmuebles, y conforman el patrimonio del Fideicomiso.

### **4. Bienes Muebles**

#### **4.1 Mobiliario y Equipo de Administración**

La cuenta de **MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION** está integrada por un importe de \$ **62,546**, el cual está conformado por Mobiliario y Equipo de Oficina y Maquinaria, mismos que se relacionan en el anexo de Bienes Muebles, y conforman el patrimonio del Fideicomiso.

#### **4.2 Equipo de Transporte**

La cuenta de **EQUIPO DE TRANSPORTE** está integrada por un importe de \$ **535,826**, el cual está conformado por un vehículo Chevrolet Equinox LT modelo 2007, ya depreciado al 100% y una camioneta Nissan Doble Cabina adquirida en mayo del 2018, que se relaciona en el anexo de Bienes Muebles, y conforma el patrimonio del Fideicomiso.

### **5. Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes**

#### **5.1 Depreciación Acumulada Muebles**

La cuenta de **DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES** está integrada por un importe de (\$ **-235,756.09**), el cual está conformado por las Depreciaciones Acumuladas de Mobiliario y Equipo de Oficina y Equipo de Transporte, que a esta fecha ya está cubierta al 100%.

### **6. Activos Diferidos**

#### **6.1 Otros Activos Diferidos**

La cuenta de **OTROS ACTIVOS DIFERIDOS** está integrada por un importe de \$ **690,106**, el cual está conformado por los anticipos de impuestos del ISR retenido por la Fiduciaria por los intereses generados en la inversión.



# Fideicomiso

## Zacatecas

Gobierno del Estado de Zacatecas  
Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018  
Notas a los Estados Financieros

### PASIVO

#### 1. Cuentas por Pagar a Corto Plazo

##### 1.1 Proveedores por Pagar a Corto Plazo

La cuenta de **PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO** está integrada por un importe de \$ 5'416,954, el cual está conformado por pagos devengados no pagados por los conceptos de asesorías y obras en proceso de ejecución empresas contratadas.

##### 1.2 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

La cuenta de **RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO** está integrada por un importe de \$ 216,031, el cual está conformado por retención de 5 al millar por inspección y vigilancia de obras por \$ 84,790, 2 al millar por aportaciones al I.C.I.C. por \$ 33,916 y 2 al millar por aportaciones a la C.M.I.C. por \$ 33,916, que se retiene a los contratistas en el ejercicio 2018, estas retenciones se pagaran a la brevedad; así como Retenciones de Impuestos del 10% de ISR \$1,080 y retenciones de ISR por asimilados a salarios por la cantidad de 62,328.

#### 2. Otros Pasivos a Corto Plazo

##### 2.1 Otros Pasivos Circulantes

La cuenta de **OTROS PASIVOS CIRCULANTES** está integrada por un importe de \$ 44'312,378, el cual está conformado por Acreedores Diversos por un total de \$ 1'627,984; por el IVA por pagar cada mes e IVA pendiente de aplicar por un total de \$ 3'192,984 y por Anticipo de Clientes por un total de \$ 39'491,115, mismos que se cancelaran una vez que se les escriture.

# Fideicomiso

Zacatecas

Gobierno del Estado de Zacatecas  
Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018  
Notas a los Estados Financieros

## HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

### 1. Patrimonio Contribuido

#### 1.1 Aportaciones

La cuenta de APORTACIONES está integrada por un importe de \$ 255'665,226, el cual está conformado por el Patrimonio Fideicomitado, otras adquisiciones, así como donaciones de terrenos o naves industriales.

### 2. Patrimonio Generado

#### 2.1 Resultados del Ejercicio: (Ahorro/Desahorro)

La cuenta de RESULTADOS DEL EJERCICIO está integrada por un importe de \$ -8'246,632 el cual está conformado por el Resultado de Desahorro que arroja el Ejercicio a la fecha, por las operaciones registradas en el fideicomiso.

#### 2.2 Resultados de Ejercicios Anteriores

La cuenta de RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES está integrada por un importe de \$52'661,225.00, el cual está conformado por el Resultado de ahorro Acumulado de Ejercicios Anteriores.



**Gobierno del Estado de Zacatecas**  
**Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Notas a los Estados Financieros**

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**I N G R E S O S**

**1. Ingresos por Venta de Bienes y Servicios**

**1.1 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados**

La cuenta de **INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS** está integrada por un importe de \$ 55'358,160, el cual está conformado por Ingresos por Renta de Naves Industriales de la nave ubicada en Miguel Auza, Zac., de la nave ubicada en Ojocaliente, Zac., nave ubicada en el P.I. Aeropuerto Sumar I y nave ubicada en Genaro Codina, Zac.; y por Ingresos por Renta de Terrenos; además, de la venta de terrenos en diversos municipios.

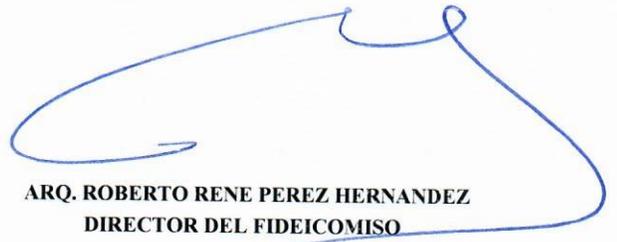
**2. Ingresos Financieros**

**2.1 Utilidad por Participación Patrimonial**

La cuenta de **UTILIDAD POR PARTICIPACION PATRIMONIAL** está integrada por un importe de \$ 7'833048, el cual está conformado por Intereses Generados en Inversión de la cuenta manejada por la Fiduciaria, así como por Intereses Generados en estado de cuenta según contrato bursátil; además de los intereses moratorios generados por rentas pendientes.



**ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS**  
**SECRETARIO DE ECONOMIA Y APODERADO**



**ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ**  
**DIRECTOR DEL FIDEICOMISO**

# Fideicomiso

## Zacatecas

Gobierno del Estado de Zacatecas  
Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018  
Notas a los Estados Financieros

### GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

#### 1. Servicios personales

##### 1.1 Remuneraciones al personal de carácter transitorio

La cuenta de **REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO** está integrada por un importe de \$ 2'007,285, el cual está conformado por el pago de honorarios asimilados al personal administrativo y operativo del fideicomiso.

#### 2. Materiales y Suministros

##### 2.1 Materiales y útiles de oficina.

La cuenta de **Materiales y útiles de oficina** está integrada por un importe de \$ 64,799, el cual está conformado por la compra de papelería, materiales para uso administrativo tanto de la dirección como de los parques industriales.

##### 2.2 Material para procesamiento y bienes informáticos

La cuenta de **Material para procesamiento y bienes informáticos** está integrada por un importe de \$ 68,360, el cual está conformado por la compra de cartuchos para impresoras.

##### 2.3 Material de limpieza

La cuenta de **Material de limpieza** está integrada por un importe de \$ 8,291, el cual está conformado por la compra de material de limpieza para los parques industriales.

##### 2.4 Combustibles, lubricantes y aditivos

La cuenta de **Combustibles, lubricantes y aditivos** está integrada por un importe de \$ 84,073, el cual está conformado por la compra de combustibles para vehículos del propio fideicomiso.

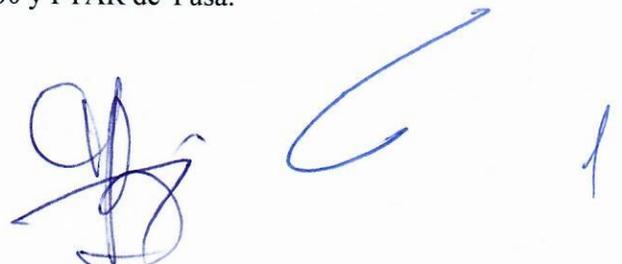
##### 2.5 Herramientas, refacciones y accesorios menores.

La cuenta de **Herramientas, refacciones y accesorios menores** está integrada por un importe de \$ 13,416, está conformado por la compra de accesorios para mantenimiento de las instalaciones del Fideicomiso.

#### 3. Servicios Generales

##### 3.1 Servicios Básicos

La cuenta de **SERVICIOS BASICOS** está integrada por un importe de \$ 925,309, el cual está conformado por los pagos realizados a la Comisión Federal de Electricidad por concepto de energía eléctrica por el Rebombero, Planta tratadora de aguas residuales y derecho de alumbrado público al Parque Industrial Aeropuerto SUMAR I, durante el año 2018, así como el pago de alumbrado público en el Parque Industrial PYME 100 y PTAR de Yusa.



# Fideicomiso

## Zacatecas

**Gobierno del Estado de Zacatecas**  
**Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Notas a los Estados Financieros**

### **3.2 Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios**

La cuenta de **SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS** está integrada por un importe de \$ **3,079,197**, el cual está conformado por los Honorarios pagados a profesionistas por servicios profesionales por elaboración de proyectos técnicos y ejecutivos, por honorarios por la expedición de los poderes del Fideicomiso y pago por elaboración de avalúos comerciales a terrenos en los parques; mantenimiento de bienes informáticos, además de servicios de seguridad y Vigilancia en los parques, etc.

### **3.3 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales**

La cuenta de **SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES** está integrada por un importe de \$ **505,921** el cual está conformado por Honorarios Fiduciarios por Administración y Expedición de Cheques y por Comisiones Bancarias por manejo de cuenta; así como por Otros Impuestos y Derechos, pago de casetas, estacionamientos, etc.,

### **3.4 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación**

La cuenta de **SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION** está integrada por un importe de \$ **64,017,759** el cual está conformado por pago de estimaciones de obra en los diversos parques.

### **3.5 Servicios de traslado y viaticos**

La cuenta de **SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS** está integrada por un importe de \$ **8,811**, el cual está conformado por el pago de trasportes y taxis de los funcionarios.

### **3.6 Servicios Oficiales**

La cuenta de **SERVICIOS OFICIALES** está integrada por un importe de \$ **5,730**, el cual está conformado por las atenciones a funcionarios en juntas realizadas por el fideicomiso.

### **3.7 Otros Servicios Generales**

La cuenta de **OTROS SERVICIOS GENERALES** está integrada otros impuestos y derechos por un importe de \$ **648,888**, el cual está conformado por pago de gastos legales que efectúa el Jurídico, así como pago a la Secretaría de Finanzas de avalúos catastrales realizados a los parques industriales, etc.

  
ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS  
SECRETARIO DE ECONOMIA Y APODERADO

  
ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ  
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO

**Gobierno del Estado de Zacatecas**  
**Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Notas a los Estados Financieros**

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**III) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**ACTIVIDADES DE GESTION:**

**1.1 Análisis de Ingresos por Venta de Bienes y Servicios:**

Los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios se refieren a la recuperación por la venta de terrenos y naves industriales, que los clientes abonan cada mes, así como por el pago de renta de naves industriales y terrenos.

**1.2 Análisis de Servicios Personales, Profesionales, Técnicos, Etc.:**

Los Servicios Personales, Profesionales y Técnicos se refieren al pago de honorarios por los servicios de asesoría empresarial, asesoría contable, elaboración de avalúos, supervisión y mantenimiento de parques industriales, etc.

**1.3 Análisis de Materiales y Suministros:**

Los Materiales y Suministros se refieren a la renovación de la licencia anual del sistema de facturación electrónica y la instalación de la misma, adquisición de cartuchos de tóner para las impresoras, adquisición de material de construcción requerido por el Parque Industrial, adquisición de combustible para supervisores para traslado a los parques industriales y combustible para el nivel de almacenamiento del cuarto de bamba contra incendios, así como la compra de un equipo de informática para respaldo de información y adquisición de acumuladores para el sistema contra incendios del P.I.A. sumar I, adquisición de maquinaria y equipo administrativo para las oficinas y los parques.

**1.4 Análisis de Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales:**

Los Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales se refieren al cobro mensual de honorarios fiduciarios por administración y expedición de cheques, así como el cobro de comisiones bancarias, por parte de la fiduciaria, así como por el pago de supervisión y actualización de proyecto eléctrico de la línea de media tensión en el P.I.A. Sumar I.

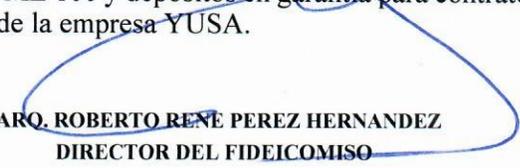
**1.5 Análisis de Otros Servicios Generales:**

Los Otros Servicios Generales se refieren al pago de impuestos a Tesorería por las retenciones efectuadas, el ISR retenido por el banco, así como el pago de otros Derechos.

**1.6 Análisis de Servicios Básicos:**

Los Servicios Básicos se refieren a los pagos realizados a la Comisión Federal de Electricidad por el Rebombero y Planta de Tratamiento de Aguas Residuales del Parque Industrial Aeropuerto Sumar I, en el municipio de Calera de Víctor Rosales, Zac., así como pago de alumbrado público del P.I. PYME 100 y depósitos en garantía para contratos en los parques industriales, y servicio eléctrico para operar la PTAR de la empresa YUSA.

  
ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS  
SECRETARIO DE ECONOMIA Y APODERADO

  
ARQ. ROBERTO RENÉ PEREZ HERNANDEZ  
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO

**Gobierno del Estado de Zacatecas**  
**Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Notas a los Estados Financieros**

### **B) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**

#### **1. INTRODUCCIÓN**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrán afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

#### **2. AUTORIZACIÓN E HISTORIA**

**El Fideicomiso Zacatecas se crea el 8 de octubre de 1999.**

Se crea con personalidad jurídica propia, dependiente de la Secretaría de Economía, antes Secretaría de Desarrollo Económico, teniendo como finalidad llevar a cabo la creación, construcción, comercialización y operación de parques industriales en el Estado, donde el Gobierno del Estado es el Fideicomitente, todos los adquirentes de lotes industriales son los Fideicomisarios, y Banrural, Sociedad Nacional de Crédito es la Fiduciaria hasta el 2003; el 30 de Junio del 2003 se realiza convenio de sustitución fiduciaria con Banco Internacional, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Bital, ahora HSBC México, S.A., y hasta la fecha sigue siendo la Fiduciaria; el 15 de Julio del mismo año, se realiza un convenio modificatorio, y el 19 de Octubre del 2009, se realiza un segundo convenio modificatorio.

#### **3. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

El registro, reconocimiento y presentación de la información contable y Patrimonial de las operaciones del Fideicomiso Zacatecas están preparados conforme a los Postulados Básicos de Contabilidad, asimismo, la información se elaboró conforme a las normas de información financieras y las disposiciones legales aplicables.

#### **4. POSICION EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO**

NO SE REALIZARON REGISTROS POR ESTE CONCEPTO

#### **5. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN**

Se informa sobre las principales condiciones del ente público del "Fideicomiso Zacatecas", que estuvo operando durante el ejercicio 2018, y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración.

#### **6. CALIFICACIONES OTORGADAS**

NO SE REALIZARON REGISTROS POR ESTE CONCEPTO



**Gobierno del Estado de Zacatecas**  
**Cuenta Pública del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2018**  
**Notas a los Estados Financieros**

**7. PROCESO DE MEJORA**

NO SE REALIZARON REGISTROS POR ESTE CONCEPTO

**8. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

NO SE REALIZARON REGISTROS POR ESTE CONCEPTO

**9. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

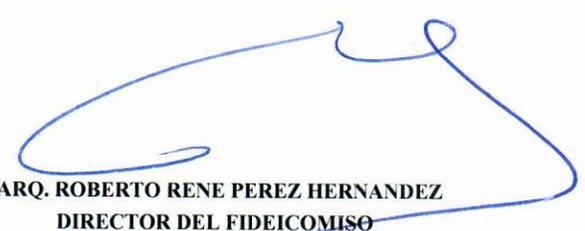
NO SE REALIZARON REGISTROS POR ESTE CONCEPTO

**10. PARTES RELACIONADAS**

NO SE REALIZARON REGISTROS POR ESTE CONCEPTO.



ING. CARLOS FERNANDO BARCENA DOUZ  
SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO



ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ  
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO