# CUENTA PÚBLICA 2018

# INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE JEREZ

## C) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1.- Introducción

El informe de Cuenta Pública es comprendido como una responsabilidad legal que tienen los Organismos Descentralizados de comunicar e informar a la comunidad sobre la captación y el ejercicio de los recursos financieros tanto de ingresos propios, subsidio federal, subsidio estatal y por organismos de apoyo a los programas educativos acreditados entre otros y su aplicación (PIFIT). El Instituto Tecnológico Superior de Jerez, consciente del compromiso que tiene con su comunidad, y la importancia que para la sociedad representa el conocer los esfuerzos que se llevan a cabo en pro de la excelencia educativa en nuestro municipio, estado y país, pone a consideración su actuar y desempeño a través del presente documento.

### 2.- Panorama Económico y Financiero

El estado financiero al cierre del ejercicio fiscal 2018 del Instituto Tecnológico Superior de Jerez se encuentra con finanzas sanas, debido a la implementación de medidas de control interno, políticas de austeridad, cumplimento del Pari Passu y una mayor recaudación por concepto de ingresos propios; lo que permitió el crecimiento del Instituto generando economías que se aplicaron a la construcción de obras y a la consolidación de la Institución.

### 3.- Autorización e Historia

a) **Fecha de creación del Ente.-** 15 de noviembre del 2003, se publica en el Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado de Zacatecas, el Decreto de Creación del Instituto Tecnológico Superior de Jerez, Zac.

b) **Principales cambios en su estructura**.- Fue Abrogado en el Periódico Oficial, Órgano de Gobierno del Estado de Zacatecas con fecha 13 de junio del 2009.

**Artículo 16**. Se eliminan las facultades de los Directores de Área,

**Artículo 17**.- Se eliminan las funciones de los Subdirectores.

**Del Patronato**, Se elimina la participación del Director General del Plantel en el Patronato.

c) **Fecha de Publicación de Estatuto Orgánico**.- 23 de septiembre del 2016, se publica en el Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado de Zacatecas, el cual tiene por objeto establecer la organización y funcionamiento del Instituto Tecnológico Superior de Jerez, Zac. precisando la distribución del ámbito de actividades y competencias de las unidades administrativas básicas, con el propósito de establecer una optimización de su organización y funcionamiento.

### 4.- Organización y Objeto Social

a) **Objeto social.**- Contribuir al desarrollo y crecimiento de la región y el Estado, impulsando la formación de hombres y mujeres profesionistas comprometidos con un alto nivel de competitividad basado en los valores morales y educativos ejercidos con calidad y profesionalismo.

b) **Principal actividad.-** .- Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos de desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;

c) **Ejercicio fiscal. -** Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, que tengan autorización o reconocimiento de validez oficial de estudios, en los términos de la Ley General de Educación.

d) **Régimen jurídico.-** Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personal Jurídica y Patrimonio propio.

e) **Consideraciones fiscales del ente:** ISR por salarios, Impuesto Estatal sobre Nómina.

f) **Estructura organizacional básica:** (Se anexa).

**g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.-** N/A

## 5.-Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
b) Se ha observado los Postulados básicos.
c) Se ha observado la Ley de Disciplina Financiera

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

a) **Sistema de Inventarios**.- En el presente ejercicio se llevó a cabo, mediante el procedimiento del Comité de Compras, la baja de bienes muebles en desuso. A partir del ejercicio 2017 se refleja correctamente la Depreciación en los Estados Financieros.

b) **Depuración y Cancelación de Saldos**.- Durante el ejercicio 2017 se realizó la depuración de saldos de ejercicios anteriores.

## Proceso de Mejora

a) **Principales Políticas de control interno.-** El Instituto Tecnológico Superior de Jerez, actualmente cuenta con un SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL, que comprende: "Desde la Promoción de la Oferta Académica de Educación Superior, hasta el seguimiento de Egresados" que está constituido por cinco procesos estratégicos, los cuales son:

1.- Académico,
2.- Planeación,
3.- Vinculación,
4.- Administración de Recursos, e
5.- Innovación y Calidad.

También se tiene Certificación en el Sistema de Gestión Integral en las Siguientes Normas:
-ISO 9001:2015
-ISO 14001:2015
-ISO 18001-2007

El Instituto Tecnológico Superior de Jerez tiene acreditadas las carreras de:

a) Ingeniería en Sistemas Computacionales 2016
b) Licenciatura en Administración 2016
c) Ingeniería en Mecatrónica 2018

Lo anterior refleja la convicción que tenemos, demostrando nuestra capacidad para proporcionar un Servicio Educativo que satisfaga los requerimientos de nuestros alumnos, a través de la aplicación eficaz del sistema y el aseguramiento de la conformidad con los requisitos de los alumnos y los reglamentos aplicables.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.- Trimestralmente se presenta ante la H. Junta de Gobierno el Informe del Director General que contiene INDICADORES INSTITUCIONALES:
**EN EL ÁREA DE ALUMNOS**
**EN EL ÁREA DE DOCENTES**
**EN EL ÁREA DE EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN**
**EN EL ÁREA DE INVESTIGACIÓN**
**EN EL ÁREA DE ADMINISTRACIÓN**

**Partes Relacionadas**

La Secretaria de Finanzas, la Secretaria de Educación del Estado de Zacatecas, y el Tecnológico Nacional de México, son partes relacionadas y pueden ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

# I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE JEREZ

2018

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado de Situación Financiera**
**Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017**
**(Pesos)**

| CONCEPTO | Año 2018 | Año 2017 |
|---|---|---|
| **ACTIVO** | | |
| ***Activo Circulante*** | | |
| Efectivo y Equivalentes | 7,297,006 | 2,511,650 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 644,559 | 67,876 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 27,000 | 22,025 |
| Inventarios | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 |
| ***Total de Activos Circulantes*** | **7,968,565** | **2,601,552** |
| ***Activo No Circulante*** | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 53,121,338 | 50,484,867 |
| Bienes Muebles | 6,639,433 | 6,362,598 |
| Activos Intangibles | 317,162 | 317,162 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -609,757 | -609,757 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| ***Total de Activos No Circulantes*** | **59,468,176** | **56,554,870** |
| ***Total del Activo*** | **67,436,741** | **59,156,422** |

| CONCEPTO | Año 2018 | Año 2017 |
|---|---|---|
| **PASIVO** | | |
| ***Pasivo Circulante*** | | |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 3,097,080 | 274,577 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| ***Total de Pasivos Circulantes*** | **3,097,080** | **274,577** |
| ***Pasivo No Circulante*** | | |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| ***Total de Pasivos No Circulantes*** | **0** | **0** |
| ***Total del Pasivo*** | **3,097,080** | **274,577** |
| **HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO** | | |
| ***Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido*** | **0** | **0** |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| ***Hacienda Pública/Patrimonio Generado*** | **64,339,661** | **58,881,845** |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 5,491,035 | 3,869,304 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 46,476,220 | 42,640,135 |
| Revalúos | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 12,372,406 | 12,372,406 |
| ***Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Patrimonio*** | **0** | **0** |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| ***Total Hacienda Pública/ Patrimonio*** | **64,339,661** | **58,881,845** |
| ***Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio*** | **67,436,741** | **59,156,422** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA
INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado de Actividades**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017**
**(Pesos)**

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS** | | |
| **Ingresos de la Gestión** | **1,926,271** | **1,182,263** |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 1,926,271 | 1,182,263 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0 | 0 |
| **Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **32,251,898** | **28,194,946** |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas | 32,251,898 | 28,194,946 |
| **Otros Ingresos y Beneficios** | **2,978** | **638,166** |
| Ingresos Financieros | 2,613 | 757 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 365 | 637,409 |
| ***Total de Ingresos y Otros Beneficios*** | ***34,181,146*** | ***30,015,375*** |

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| **GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | | |
| **Gastos de Funcionamiento** | **28,690,110** | **25,801,063** |
| Servicios Personales | 24,180,908 | 21,541,783 |
| Materiales y Suministros | 1,769,665 | 1,447,182 |
| Servicios Generales | 2,739,537 | 2,812,098 |
| **Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | **0** | **0** |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| **Participaciones y Aportaciones** | **0** | **0** |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** | **0** | **0** |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** | **0** | **1,163,973** |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0 | 1,163,973 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia | 0 | 0 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Gastos | 0 | 0 |
| **Inversión Pública** | **0** | **0** |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| ***Total de Gastos y Otras Pérdidas*** | ***28,690,110*** | ***26,965,035*** |
| ***Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)*** | ***5,491,035*** | ***3,050,339*** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

SECRETARIA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**
**(pesos)**

| Concepto | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2017** | **0** | | | | **0** |
| Aportaciones | 0 | | | | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | | | | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| **HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2017** | | **55,012,541** | **3,869,304** | | **58,881,845** |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 3,869,304 | | 3,869,304 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | 42,640,135 | | | 42,640,135 |
| Revalúos | | 0 | | 0 | 0 |
| Reservas | | 0 | | | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | 12,372,406 | | | 12,372,406 |
| **EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2017** | | | | **0** | **0** |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| **HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2017** | **0** | **55,012,541** | **3,869,304** | **0** | **58,881,845** |
| **CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018** | **0** | | | | **0** |
| Aportaciones | 0 | | | | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | | | | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| **VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2018** | | **3,836,085** | **1,621,732** | | **5,457,817** |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 5,491,035 | | 5,491,035 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | 3,836,085 | -3,869,304 | | -33,219 |
| Revalúos | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | | 0 | 0 | | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | | 0 | | 0 |
| **CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018** | | | | **0** | **0** |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| **HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018** | **0** | **58,848,626** | **5,491,035** | **0** | **64,339,661** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

SECRETARIA DE EDUCACIÓN PUBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**
**(Pesos)**

| Concepto | Origen | Aplicación | Concepto | Origen | Aplicación |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | **0** | **8,280,320** | **PASIVO** | **2,822,503** | **0** |
| **Activo Circulante** | **0** | **5,367,014** | **Pasivo Circulante** | **2,822,503** | **0** |
| Efectivo y Equivalentes | 0 | 4,785,356 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 2,822,503 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0 | 576,683 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 4,975 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| | | | Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| **Activo No Circulante** | **0** | **2,913,306** | | | |
| | | | ***Pasivo No Circulante*** | **0** | **0** |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 2,636,471 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 276,835 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | | | |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | **HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO** | **5,457,817** | **0** |
| | | | **Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido** | **0** | **0** |
| | | | Aportaciones | 0 | 0 |
| | | | Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | **Hacienda Pública/Patrimonio Generado** | **5,457,817** | **0** |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 1,621,732 | 0 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 3,836,085 | 0 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 0 | 0 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| | | | **Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio** | **0** | **0** |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO OBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLOGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado de Flujos de Efectivo**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017**
**(Pesos)**

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación** | | |
| **Origen** | **34,178,168** | **30,632,020** |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 |
| Productos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 1,926,271 | 1,188,713 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | 32,251,898 | 28,194,946 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 1,248,361 |
| **Aplicación** | **27,905,036** | **25,778,306** |
| Servicios Personales | 22,876,140 | 21,541,783 |
| Materiales y Suministros | 1,759,977 | 1,424,338 |
| Servicios Generales | 2,658,598 | 2,812,185 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 608,321 | 0 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación** | **6,273,132** | **4,853,714** |

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión** | | |
| **Origen** | **0** | **0** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **1,487,776** | **445,200** |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 1,210,941 | 121,433 |
| Bienes Muebles | 276,835 | 323,767 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| **Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión** | **-1,487,776** | **-445,200** |
| **Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento** | | |
| **Origen** | **0** | **0** |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| **Aplicación** | **0** | **1,460,676** |
| Servicios de la Deuda | 0 | 1,460,676 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| **Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** | **0** | **-1,460,676** |
| **Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo** | **4,785,356** | **2,947,838** |
| **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio** | **2,511,650** | **1,024,487** |
| **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio** | **7,297,006** | **3,972,326** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

SECRETARIA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado Analítico del Activo**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**
**(Pesos)**

| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4 =(1+2-3) | Variación del Periodo (4-1) |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | | | | | |
| **Activo Circulante** | **2,601,552** | **85,353,761** | **79,986,747** | **7,968,565** | **5,367,014** |
| Efectivo y Equivalentes | 2,511,650 | 49,513,224 | 44,727,868 | 7,297,006 | 4,785,356 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 67,876 | 35,716,790 | 35,140,107 | 644,559 | 576,683 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 22,025 | 123,747 | 118,772 | 27,000 | 4,975 |
| Inventarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Activo No Circulante** | **56,554,870** | **2,913,306** | **0** | **59,468,176** | **2,913,306** |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 50,484,867 | 2,636,471 | 0 | 53,121,338 | 2,636,471 |
| Bienes Muebles | 6,362,598 | 276,835 | 0 | 6,639,433 | 276,835 |
| Activos Intangibles | 317,162 | 0 | 0 | 317,162 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | -609,757 | 0 | 0 | -609,757 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **TOTAL DEL ACTIVO** | **59,156,422** | **88,267,067** | **79,986,747** | **67,436,741** | **8,280,320** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

SECRETARIA DE EDUCACIÓN PUBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

**Cuenta Pública 2018**
**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**
**(Pesos)**

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|---|---|---|---|---|
| **DEUDA PÚBLICA** | | | | |
| **Corto Plazo** | | | | |
| **Deuda Interna** | | | **0** | **0** |
| Instituciones de Crédito | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| **Deuda Externa** | | | **0** | **0** |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| ***Subtotal a Corto Plazo*** | | | ***0*** | ***0*** |
| **Largo Plazo** | | | | |
| **Deuda Interna** | | | **0** | **0** |
| Instituciones de Crédito | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| **Deuda Externa** | | | **0** | **0** |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| ***Subtotal a Largo Plazo*** | | | ***0*** | ***0*** |
| **Otros Pasivos** | Peso | México | **274,577** | **3,097,080** |
| ***Total de Deuda y Otros Pasivos*** | | | ***274,577*** | ***3,097,080*** |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
VINCULACION

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

SECRETARIA DE EDUCACION PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ**
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

| No. | Concepto | Monto del Periodo | Acumulado |
|---|---|---|---|
| 1 | Juicios | 0.00 | 0.00 |
| 2 | Garantías | 0.00 | 0.00 |
| 3 | Avales | 0.00 | 0.00 |
| 4 | Costo de Planes de Pensiones | 0.00 | 0.00 |
| 5 | Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| 6 | Otros | 0.00 | 0.00 |
| | | **0.00** | **0.00** |

En cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 46 fr. I, inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que este Instituto Tecnológico Superior de Jerez, durante el periodo del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2018, no tiene pasivos contingentes que derivan de alguna obligación posible, presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no es aplicable el Informe sobre Pasivos Contingentes.

No obstante a la situación anteriormente expuesta, se hace la pertinente aclaración que los pasivos manifestados en la Información Financiera, en todos los casos corresponde a obligaciones reales derivadas de la recepción a plena satisfacción de bienes y/o servicios debidamente devengados, o bien, corresponden a retenciones a favor de terceros, cuyo pago se encuentra pendiente a la fecha del presente informe.

Maestro Ubaldo Ávila Ávila
Director General del ITSJ

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCIÓN

L.C. Karina Rodriguez Saldivar
Subdirectora Administrativa

M.A. Everardo Medina Rivera
Subdirector de Planeación y Vinculación

## I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

### a) NOTAS DE DESGLOSE

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

- **Efectivo y Equivalentes**

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| BANCOS/TESORERÍA | $ 7,297,006.11 | $ 2,511,649.92 |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | $ .00 | $ .00 |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA | $ .00 | $ .00 |
| **Suma** | **$ 7,297,006.11** | **$ 2,511,649.92** |

**Bancos/Tesorería**

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de ***ENTE/INSTITUTO***, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

| Banco | Importe |
|---|---|
| BANORTE | $ 7,159,338.58 |
| BANAMEX | $ 137,667.53 |
| | $ .00 |
| **Suma** | **$ 7,297,006.11** |

- **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO | $ .00 | $ 400.00 |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO | $ 642,989.13 | $ 41,253.85 |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO | $ 1,569.94 | $ 20,956.87 |
| **Suma** | **$ 644,559.07** | **$ 62,610.72** |

- **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se integra de la siguiente manera:

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| TERRENOS | $ 6,748,282.80 | $ 6,748,282.80 |
| OTROS BIENES INMUEBLES | $ 2,968,580.90 | $ 2,968,580.90 |
| **Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** | **$ 9,716,863.70** | **$ 9,716,863.70** |

**Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones**

Se integras de la siguiente manera:

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | $ 3,275,901.73 | $ 3,134,650.22 |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | $ 417,088.07 | $ 375,268.56 |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE | $ 1,243,900.00 | $ 1,179,900.00 |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | $ 1,275,683.64 | $ 1,263,373.65 |
| **Subtotal BIENES MUEBLES** | **$ 6,212,573.44** | **$ 5,953,192.43** |
| SOFTWARE | $ 317,161.68 | $ 317,161.68 |
| LICENCIAS | $ .00 | $ .00 |
| **Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES** | **$ 317,161.68** | **$ 317,161.68** |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES | $ 609,756.94 | $ 609,756.94 |
| **Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES** | **$ 609,756.94** | **$ 609,756.94** |
| **Suma** | **$ 7,139,492.06** | **$ 6,880,111.05** |

**Activo Diferido**

Se integras de la siguiente manera:

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| | $ .00 | $ .00 |

**Pasivo**

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 30 de septiembre del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| PASIVO CIRCULANTE | $ 3,097,079.76 | $ 274,576.86 |
| PASIVO NO CIRCULANTE | $ .00 | $ .00 |
| **Suma de Pasivo** | **$ 3,097,079.76** | **$ 274,576.86** |

- **Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

| Concepto | Importe |
|---|---|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $ 1,302,768.25 |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $ 220,761.48 |
| INGRESOS POR CLASIFICAR | $ .00 |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO | $ 11,390.41 |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | $ 136,629.80 |
| **Suma PASIVO CIRCULANTE** | **$ 1,671,549.94** |

III) **NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Explicar aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos.

| Concepto | Importe |
|---|---|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | $ 28,690,110.42 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | $ .00 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | $ .00 |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | $ .00 |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | $ .00 |
| **Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | **$ 28,690,110.42** |

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan el 8.0% o más del total de los gastos:

| Concepto | Importe | % |
|---|---|---|
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE | $ 11,999,607.80 | 42% |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS | $ 239,515.41 | 1% |
| SEGURIDAD SOCIAL | $ 2,752,360.07 | 10% |

III) **NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Al 31 de diciembre del 2018, la hacienda publica/ patrimonio del Insitituto Tecnologico Superior de Jerez, asiende a $ 64,339,661, que estan integrados por el patrimonio generado de ejericicos anteriores por $ 55,012,540.

IV) **NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

| Concepto | 2018 | 2017 |
|---|---|---|
| BANCOS/TESORERÍA | 7,297,006.11 | $ 2,511,649.92 |
| BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS | $ .00 | $ .00 |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES) | 0.00 | $ .00 |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA | 0.00 | $ .00 |
| DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O | $ .00 | $ .00 |
| **Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES** | **$ 7,297,006.11** | **$ 2,511,649.92** |

**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**
**(Cifras en pesos)**

| | | |
|---|---|---|
| **1. Ingresos Presupuestarios** | | **34,178,168** |
| **2. Más ingresos contables no presupuestarios** | | 2,978 |
| Incremento por variación de inventarios | 0 | |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0 | |
| Disminución del exceso de provisiones | 0 | |
| Otros ingresos y beneficios varios | 365 | |
| Otros ingresos contables no presupuestarios | 2,613 | |
| **3. Menos ingresos presupuestarios no contables** | | 0 |
| Productos de capital | 0 | |
| Aprovechamientos capital | 0 | |
| Ingresos derivados de financiamientos | 0 | |
| Otros Ingresos presupuestarios no contables | 0 | |
| **4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)** | | **34,181,146** |

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

SECRETARIA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION

**Instituto Tecnológico Superior de Jerez**
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

| | | |
|---|---|---|
| **1. Total de egresos (presupuestarios)** | | **31,603,416** |
| **2. Menos egresos presupuestarios no contables** | | **2,913,306** |
| Mobiliario y equipo de administración | 141,252 | |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo | 41,820 | |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio | 17,454 | |
| Vehículos y equipo de transporte | 64,000 | |
| Equipo de defensa y seguridad | 0 | |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas | 12,310 | |
| Activos biológicos | 0 | |
| Bienes inmuebles | 0 | |
| Activos intangibles | 0 | |
| Obra pública en bienes propios | 2,636,471 | |
| Acciones y participaciones de capital | 0 | |
| Compra de títulos y valores | 0 | |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | 0 | |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | 0 | |
| Amortización de la deuda publica | 0 | |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) | 0 | |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables | 0 | |
| **3. Más Gasto Contables No Presupuestales** | | **0** |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 0 | |
| Provisiones | 0 | |
| Disminución de inventarios | 0 | |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0 | |
| Aumento por insuficiencia de provisiones | 0 | |
| Otros Gastos | 0 | |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales | 0 | |
| **4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)** | | **28,690,110** |

MAESTRO UBALDO AVILA AVILA
DIRECTOR GENERAL

M.A. EVERARDO MEDINA RIVERA
SUBDIRECTOR DE PLANEACION Y VINCULACION

L.C. KARINA RODRIGUEZ SALDIVAR
SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA

SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JEREZ
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
DIRECCION