

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 2018



FIDEICOMISO ZACATECAS



I. Información Contable

AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
NOMBRE DEL ENTE PÚBLICO

2018

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2018	2017		2018	2017
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	173,201,843	123,267,224	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	164,738	241,676
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	59,350,909	59,384,562	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	6,398,311	14,958	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	187,950,563	182,666,744	Otros Pasivos a Corto Plazo	71,486,967	68,157,868
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	71,651,705	68,399,544
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	194,137,970	194,515,579	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	305,586	305,586	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-235,756	-235,756	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	826,757	680,106	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	71,651,705	68,399,544
Total de Activos No Circulantes	195,034,557	195,275,515	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	382,985,120	377,942,259	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	256,503,882	256,881,490
			Aportaciones	256,503,882	256,881,490
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	53,929,533	52,661,225
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,266,308	92,991,445
			Resultados de Ejercicios Anteriores	52,661,225	-40,330,220
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	310,433,415	309,542,715
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	382,985,120	377,942,259

Este protesta por decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus datos son razonablemente correctos e imparciales del mismo.

Elaboró,

LIC. LUCIA ARELLANO FLORES PEREA
ADMINISTRADORA

Vo. Bo.
[Empty box for stamp]

Vo. Bo.

ING. CARLOS FERNANDO BARCENA PÁEZ
SECRETARIO DE ECONOMÍA Y SEGUIMIENTO DEL FIDEICOMISO

Actuado

ING. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018
Estado de Actividades
 Del 1 de enero al 30 de junio de 2018 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017
 (Pesos)

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	3,696,576	107,191,624	Gastos de Funcionamiento	4,396,244	19,121,640
Impuestos	0	0	Servicios Personales	374,173	2,951,171
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	12,049	376,948
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	4,010,022	15,793,521
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	3,696,576	107,191,624	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	0	0	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	1,967,976	4,921,461	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	1,967,976	4,921,461			
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Convenios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	5,664,552	112,113,085			
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,396,244	19,121,640
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,268,308	92,991,445

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró,

 L.C. ANGÉLICA FLORES PEREA
 ADMINISTRADORA

Vo. Bo.

Vo. Bo.

 ING. CARLOS PERALTA BARCENA PONS
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó

 ARL. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de junio de 2018
(Pesos)

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2017	256,881,490	0	0	0	256,881,490
Aportaciones	256,881,490	0	0	0	256,881,490
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2017	0	-40,330,220	92,991,445	0	52,661,225
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	92,991,445	0	92,991,445
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-40,330,220	0	0	-40,330,220
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2017	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2017	256,881,490	-40,330,220	92,991,445	0	309,542,715
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2018	-377,609	0	0	0	0
Aportaciones	-377,609	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2018	0	92,991,445	-91,723,137	0	1,268,308
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,268,308	0	1,268,308
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	92,991,445	-92,991,445	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2018	-377,609	92,991,445	-91,723,137	0	1,268,308
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2018	256,503,881	52,661,225	1,268,308	0	310,811,023

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA
 ADMINISTRADORA

Vo.Bo.

Vo. Bo.

ING. CARLOS FERNANDO BÁCENA POUS
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y PODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó

MRO. ROBERTO RENÉ PÉREZ HERNÁNDEZ
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 30 de junio de 2018
(Pesos)

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	2,377,143	6,520,004	PASIVO	3,329,100	0
Activo Circulante	1,999,534	6,383,353	Pasivo Circulante	3,329,100	0
Efectivo y Equivalentes	1,965,881	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,653	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	6,383,353	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	377,609	136,651	Otros Pasivos a Corto Plazo	3,329,100	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	377,609	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	136,651	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,268,308	377,609
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	377,609
			Aportaciones	0	377,609
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,268,308	0
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	1,268,308	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA
 ADMINISTRADORA

Vo.Bo.

Vo. Bo.

ING. CARLOS FERNANDO ARCEÑA POUS
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y PODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó

ARQ. ROBERTO RENÉ PÉREZ HERNÁNDEZ
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de junio de 2018 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2017
(Pesos)

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	5,664,552	112,113,085	Origen	377,609	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	377,609	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Aplicación	136,651	21,877,561
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	21,341,129
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	3,696,576	107,191,624	Bienes Muebles	0	69,829
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	136,651	466,603
Participaciones y Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	240,958	-21,877,561
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	0			
Otros Origenes de Operación	1,967,976	4,921,461	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
			Origen	3,362,753	21,474,443
Aplicación	4,396,244	19,121,640	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	374,173	2,951,171	Interno	0	0
Materiales y Suministros	12,049	376,948	Externo	0	0
Servicios Generales	4,010,022	15,793,521	Otros Origenes de Financiamiento	3,362,753	21,474,443
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Aplicación	6,837,900	18,396,656
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,837,900	18,396,656
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0			
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-3,475,147	3,077,787
Donativos	0	0			
Transferencias al Externo	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,965,881	74,191,671
Participaciones	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	123,267,224	49,075,554
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	121,301,343	123,267,224
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,268,308	92,991,445			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA
ADMINISTRADORA

Vo.Bo.

Vo. Bo.

ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS
SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó

ARQ. ROBERTO RENÉ PÉREZ HERNÁNDEZ
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018

Estado Analítico del Activo


Del 1 de enero al 30 de junio de 2018

(Pesos)


Ente Público: Fideicomiso Zacatecas


Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	377,942,259	25,574,952	21,432,091	382,085,120	4,142,861
Activo Circulante	182,666,744	23,828,470	19,444,651	187,050,563	4,383,819
Efectivo y Equivalentes	123,267,224	10,501,403	12,467,284	121,301,343	-1,965,881
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	59,384,562	6,943,714	6,977,367	59,350,909	-33,653
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	14,958	6,383,353	0	6,398,311	6,383,353
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	195,275,515	1,746,482	1,987,440	195,034,557	-240,958
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	194,515,579	1,609,831	1,987,440	194,137,970	-377,609
Bienes Muebles	305,586	0	0	305,586	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-235,756	0	0	-235,756	0
Activos Diferidos	690,106	136,651	0	826,757	136,651
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.

 L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA
 ADMINISTRADORA

Vo.Bo.

Vo. Bo.

 ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL
 FIDEICOMISO

Autorizó

 ARO. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Al 30 de junio de 2018
(Pesos)

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

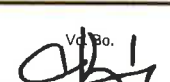
Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				0	0
Corto Plazo					
Deuda Interna					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Corto Plazo				0	0
Largo Plazo					
Deuda Interna					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo				0	0
OTROS PASIVOS				68,399,543	71,651,705
	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	68,399,543	71,651,705
TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS				68,399,543	71,651,705

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró,

L.C. LUCÍA ANGÉLICA FLORES PEREA
 ADMINISTRADORA

Vo.Bo.

Vo.Bo.

ING. CARLOS FERNANDO BALCENA POUS
 SECRETARIO DE ECONOMÍA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó

ARQ. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ
 DIRECTOR DEL FIDEICOMISO



Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2018
Informe Sobre Pasivos Contingentes
Al 30 de junio de 2018
(Pesos)

Ente Público: Fideicomiso Zacatecas

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
NO APLICA			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

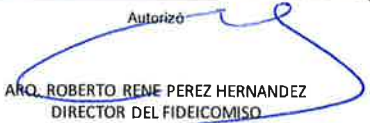
Elaboró.

L.C. LUCIA ANGELICA FLORES PEREA
ADMINISTRADORA

Vo.Bo.

Vo.Bo.

ING. CARLOS FERNANDO BARCENA POUS
SECRETARIO DE ECONOMIA Y APODERADO DEL FIDEICOMISO

Autorizó

ARO. ROBERTO RENE PEREZ HERNANDEZ
DIRECTOR DEL FIDEICOMISO