

# CUENTA PÚBLICA 2020



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR**



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
ZACATECAS SUR  
CLAVE: 32 EIT 0002 R  
DIRECCION**



# I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR

| 2020



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
ZACATECAS SUR  
CLAVE: 32 EIT 0002 R  
DIRECCION

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2020	2019		2020	2019
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	1,272,247	2,052,136	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	987,183	1,763,759
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,000	16,000	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,288,247</b>	<b>2,068,136</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>987,183</b>	<b>1,763,759</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	19,753,170	19,753,170	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	18,689,632	18,526,334	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-24,270,620	-23,167,806	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>987,183</b>	<b>1,763,759</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>14,172,182</b>	<b>15,111,698</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>15,460,429</b>	<b>17,179,834</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	14,473,246	15,416,075
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-942,828	-484,119
			Resultados de Ejercicios Anteriores	11,147,533	11,631,653
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	4,268,541	4,268,541
			<i>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</i>	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>14,473,246</b>	<b>15,416,075</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>15,460,429</b>	<b>17,179,834</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
 MTRG. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
 JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
 MTRG. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

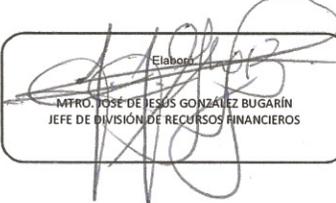
Vo. Bo.

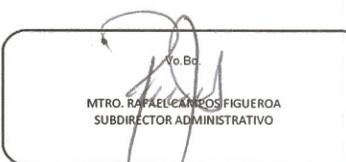
Autorizó:  
  
 MTRG. MIGUEL ÁNGEL DÍAZ ACUÑA  
 DIRECTOR GENERAL



Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	1,158	159,971	Gastos de Funcionamiento	37,234,831	37,439,759
Impuestos	0	0	Servicios Personales	33,063,467	31,687,349
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,347,558	1,825,450
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,823,806	3,926,960
Derechos	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,276	1,399,853
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	11,276	1,399,853
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,158	159,971	Subsidios y Subvenciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	37,404,934	39,194,920	Ayudas Sociales	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	37,404,934	39,194,920	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Aportaciones	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>37,406,092</b>	<b>39,354,891</b>	Convenios	0	0
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública		
			Comisiones de la Deuda Pública		
			Gastos de la Deuda Pública		
			Costo por Coberturas		
			Apoyos Financieros		
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,102,813	999,398
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.	1,102,813	999,398
			Provisiones		
			Disminución de Inventarios		
			Aumento por insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.		
			Aumento por insuficiencia de Provisiones		
			Otros Gastos		
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>38,348,920</b>	<b>39,839,010</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-942,828</b>	<b>-484,119</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
 MRO. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
 JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.  
  
 MRO. RAFAEL CAMACHO FIGUEROA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autorizó  
  
 MRO. MIGUEL ÁNGEL DÍAZ ACUÑA  
 DIRECTOR GENERAL



Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2019</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2019</b>	0	15,900,194	-484,119	0	15,416,074
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-484,119	0	-484,119
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	11,631,653	0	0	11,631,652
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,268,541	0	0	4,268,541
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2019</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2019</b>	0	15,900,194	-484,119	0	15,416,074
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2020</b>	0	-484,120	-458,709	0	-942,828
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-942,828	0	-942,828
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-484,120	484,119	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2020</b>	0	15,416,074	-942,828	0	14,473,246

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
 MTR. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
 JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.  
 MTR. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autorizó  
 MTR. MIGUEL ÁNGEL ROSA ACUÑA  
 DIRECTOR GENERAL



**Cuenta Pública 2020**  
**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>1,882,703</b>	<b>163,299</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>776,576</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>779,889</b>	<b>0</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>776,576</b>
Efectivo y Equivalentes	779,889	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	776,576
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,102,814</b>	<b>163,299</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	163,299	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,102,814	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>942,828</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0</b>	<b>942,828</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	458,709
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	484,119
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboro  
  
**MTRO. JOSE DE JESUS GONZALEZ BUGARIN**  
 JEFE DE DIVISION DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
**MTRO. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA**  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autoriza  
  
**MTRO. MIGUEL ANGEL DIAZ AGUNA**  
 DIRECTOR GENERAL



Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,409,463</b>	<b>40,046,746</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>163,299</b>	<b>631,764</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	163,299	631,764
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,529	279,827	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-163,299</b>	<b>-631,764</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	37,404,934	39,194,920			
Otros Orígenes de Operación	0	571,999			
<b>Aplicación</b>	<b>38,026,053</b>	<b>38,839,612</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	33,063,467	31,687,349	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	1,347,558	1,825,450	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,823,806	3,926,960	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	11,276	1,399,853	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-779,889</b>	<b>575,370</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	779,946	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,052,136</b>	<b>1,476,766</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-616,590</b>	<b>1,207,134</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,272,247</b>	<b>2,052,136</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboro  
  
 MTRD. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
 JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.  
  
 MTRD. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autorizo  
  
 MTRD. MIGUEL ÁNGEL PÉREZ ACUÑA  
 DIRECTOR GENERAL

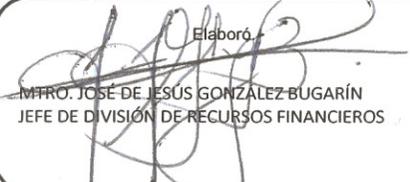


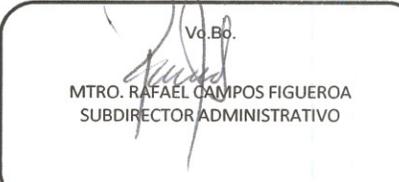
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
 ZACATECAS SUR  
 CLAVE: 32 EIT 0002 R  
 DIRECCIÓN

**Cuenta Pública 2020**  
**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>17,179,834</b>	<b>128,180,076</b>	<b>129,899,480</b>	<b>15,460,430</b>	<b>-1,719,404</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,068,136</b>	<b>128,016,777</b>	<b>128,796,666</b>	<b>1,288,247</b>	<b>-779,889</b>
Efectivo y Equivalentes	2,052,136	89,616,500	90,396,389	1,272,247	-779,889
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,000	37,889,998	37,889,998	16,000	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	510,279	510,279	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>15,111,698</b>	<b>163,299</b>	<b>1,102,814</b>	<b>14,172,183</b>	<b>-939,515</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	19,753,170	0	0	19,753,170	0
Bienes Muebles	18,526,334	163,299	0	18,689,633	163,299
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-23,167,806	0	1,102,814	-24,270,620	-1,102,814
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
 MTRD. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
 JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vd.Bo.  
  
 MTRD. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autorizó  
  
 MTRD. MIGUEL ÁNGEL DÍAZ ACUÑA  
 DIRECTOR GENERAL





**ZACATECAS**  
2016-2021  
*Trabajemos Unidos*

**Cuenta Pública 2020**  
**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020**

(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos		0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos		0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>			<b>1,763,759</b>	<b>987,183</b>
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	1,763,759	987,183
<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>1,763,759</b>	<b>987,183</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
 MTRO. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
 JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
 MTRO. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autorizó  
  
 MTRO. MIGUEL ÁNGEL DÍAZ ACUÑA  
 DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
 ZACATECAS SUR  
 CLAVE: 202 R



**ZACATECAS**  
2016-2021  
*Trabajemos Unidos*

**Cuenta Pública 2020**  
**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Al 31 de diciembre de 2020**  
**(Pesos)**

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA	NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
MTRO. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
JEFE DE DIVISIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.  
  
MTRO. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.

Autorizó  
  
MTRO. MIGUEL ÁNGEL DÍAZ ACUÑA  
DIRECTOR GENERAL





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2020**

**A. Notas de desglose.**

**A1) Desglose de cuenta de bancos:**

Banorte cta 0834003694	\$137,156.12	
Banorte cta 1097714250	\$186,273.56	
Bancomer cta 0444106660	\$188,096.48	
Bancomer cta 0444106652	\$32,070.47	
Banorte cta 1091751178	\$728,650.47	
Banorte cta 1132487473	\$0.00	
		\$1,272,247.10

**A2) Desglose de cuentas por cobrar a corto plazo:**  
N.A.

**A3) Desglose de cuenta de deudores diversos:**

Manuel Salas Ramos	\$16,000.00	
		\$16,000.00

**A4) Deudores por anticipos de tesorería a corto plazo:**

N.A.

**A5) Desglose de cuenta anticipo a proveedores:**

N.A.



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

**A6) Desglose de bienes muebles, inmuebles e intangibles:**

<b>Bienes muebles</b>	
Mobiliario y equipo de administración	\$12,963,893.25
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	-\$12,156,076.84
Mobiliario y equipo educacional	\$208,424.40
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	-\$97,055.68
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$404,953.20
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	-\$393,580.10
Equipo de transporte	\$1,998,918.75
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	-\$1,909,322.75
Maquinaria y otras herramientas	\$3,113,442.86
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	-\$1,845,333.26
<b>Bienes inmuebles</b>	
Terrenos	\$733,344.00
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	\$0.00
Construcciones en proceso en bienes propios	\$0.00
Edificios no habitacionales	\$19,019,826.25
Depreciación acumulada al 31 de Diciembre de 2015	-\$7,869,251.75
<b>Bienes intangibles</b>	
Bienes intangibles	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$14,172,182.33</b>

Nota. - El activo fijo se deprecia al final de cada ejercicio por el método de línea recta.

Ave. Tecnológico No. 100, Colonia las moritas, Tlaltenango, Zac., C.P. 99700  
Tels. 4379540675 y 9540760, e-mail: itszas@itszas.edu.mx

[www.tecnm.mx](http://www.tecnm.mx) | [www.itszas.edu.mx](http://www.itszas.edu.mx)





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

**A7) Desglose de cuenta proveedores y acreedores diversos:**

ISR e IVA	\$72,055.63
Estímulo docente	\$180,005.92
Provisión complemento aguinaldo	\$723,845.59
Reintegro recursos a TESOFE	\$6,471.14
Reintegro a la Secretaría de Finanzas del Estado	\$4,804.88
	\$987,183.16

**Nota 1.-** El acreedor de reintegro de recursos a TESOFE es por los rendimientos financieros generados en la cuenta federal del ejercicio 2020 y el reintegro a la Secretaría de Finanzas del Estado es por los rendimientos financieros generados en la cuenta estatal del ejercicio 2020 los cuales serán reintegrados al inicio del año 2021.

**B. Notas de memoria.**

**B1) Desglose de cuenta de orden:**

**Cuentas de orden presupuestal de los ingresos**

Ley de ingresos estimada	\$40,006,609.32
Ley de ingresos por ejecutar	\$0.00
Modificaciones a la ley de ingresos estimada	-\$2,597,146.06
Ley de ingresos devengada	\$37,409,463.26
Ley de ingresos recaudada	\$37,409,463.26

**Cuentas de orden presupuestal de los egresos**

Ave. Tecnológico No. 100, Colonia las moritas, Tlaltenango, Zac., C.P. 99700  
Tels. 4379540675 y 9540760, e-mail: itszas@itszas.edu.mx

[www.tecnm.mx](http://www.tecnm.mx) | [www.itszas.edu.mx](http://www.itszas.edu.mx)



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

Presupuesto de egresos aprobado	\$40,006,609.32
Presupuesto de egresos por ejercer	\$57.99
Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	-\$2,597,146.06
Presupuesto de egresos comprometido	\$37,409,405.27
Presupuesto de egresos devengado	\$37,409,405.27
Presupuesto de egresos ejercido	\$37,409,405.27
Presupuesto de egresos pagado	\$37,409,405.27

**Nota 1.**-La sección denominada **rectificación de resultados de ejercicios anteriores** al 31 de diciembre 2019 por **\$4,268,541.34** está integrada por los siguientes conceptos:

<b>rectificación de resultados de ejercicio 2013</b>	\$86.45
<b>rectificación de resultados de ejercicio 2014</b>	\$438,981.72
<b>rectificación de resultados de ejercicio 2015</b>	\$3,828,452.23
<b>rectificación de resultados de ejercicio 2016</b>	\$1,000.00
<b>rectificación de resultados de ejercicio 2018</b>	\$20.94
	<hr/>
	<b>\$4,268,541.34</b>

**Rectificación de resultados de ejercicio 2013.-** Comprende corrección de saldo por cancelación de cheque 10035 banorte federal del sistema municipal de agua potable en circulación del año 2013 por \$86.45.

**Rectificación de resultados de ejercicio 2014.-** Comprende corrección de saldo por cancelación de registro número 13 banorte federal Leticia Robles Varela en circulación del año 2014 por \$200.01; corrección de saldo por cancelación de cheque 10168 banorte federal Roberto Acuña Jauregui en circulación del año 2014 por \$58,575.84; corrección de saldo por cancelación de cheque 10817 banorte federal Leopoldo Bugarín en circulación del año 2014 por \$928.00; corrección de saldo por cancelación de registro 1 bancomer ingresos propios Laser World en circulación del año 2014 por \$5,220.00; corrección de saldo por cancelación de cheque 8635 bancomer estatal Rafael Campos Figueroa





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

en circulación del año 2014 por \$500.00; registro contable de activo no circulante que no estaba integrado a la información financiera denominado sanitarios ITSZaS por \$230,000.00 y registro contable de activo no circulante que no estaba integrado a la información financiera denominado sillas para auditorio ITSZaS por \$143,557.87.

**Rectificación de resultados de ejercicio 2015.-** Comprende corrección de saldo por cancelación de cheque 10904 banorte federal Erick Abraham Leyva en circulación del año 2015 por \$256.49; corrección de saldo por cancelación de cheque 1335 banorte federal Armida Orozco Miramontes en circulación del año 2015 por \$205.32; corrección de saldo por cancelación de cheque 7069 bancomer ingresos propios Erick Abraham Leyva en circulación del año 2015 por \$300.00; registro contable de activo no circulante que no estaba integrado a la información financiera denominado Audiovisual ITSZaS por \$1,270,000.00; registro contable de activo no circulante que no estaba integrado a la información financiera denominado Aulas ITSZaS (4 unidades) por \$1,983,518.52 y registro contable de activo no circulante que no estaba integrado a la información financiera denominado laboratorio económico administrativo ITSZaS por \$574,171.90.

**Rectificación de resultados de ejercicio 2016.-** Comprende corrección de saldo por cancelación de cheque 1397 banorte federal Evangelina Pinedo en circulación del año 2016 por \$1,000.00.

**Rectificación de resultados de ejercicio 2018.-** Comprende recursos derivados de conciliación bancaria de cta BBVA 7832 estatal por \$0.94 y conciliación bancaria cta. Banorte 3694 federal por \$20.00.

**Nota2.-** El ingreso de recursos propios del mes de noviembre 2020 por \$3,371.00 solo es presupuestal y no contable para registro ya que es recurso de remanente de ingresos propios del ejercicio 2019, y solo se autorizó su ejecución de gasto en la primera reunión 2020 por parte de la Junta de Gobierno.

**B2) Compromisos pendientes de pago del Gobierno del Estado en relación a las aportaciones recibidas por la Federación derivado del convenio de coordinación.**





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

**SUBSIDIOS FEDERALES Y ESTATALES DE LOS AÑOS 1992 AL 2020**

<b>AÑO</b>	<b>SUBSIDIO FEDERAL</b>	<b>SUBSIDIO ESTATAL</b>	<b>DIFERENCIA</b>
1992	329,100.00	329,100.00	0.00
1993	836,700.00	836,700.00	0.00
1994	1,135,119.00	985,908.00	149,211.00
1995	1,428,249.00	1,300,593.00	127,656.00
1996	1,782,176.00	1,545,745.00	236,431.00
1997	2,168,690.00	1,756,182.00	412,508.00
1998	3,208,353.00	2,078,107.00	1,130,246.00
1999	3,840,015.56	3,100,112.00	739,903.56
2000	4,568,667.15	3,536,618.00	1,032,049.15
2001	5,888,454.17	4,148,359.33	1,740,094.84
2002	7,219,888.57	4,933,664.32	2,286,224.25
2003	7,171,107.86	6,168,600.40	1,002,507.46
2004	8,052,396.33	6,004,459.83	2,047,936.50
2005	7,407,744.36	6,150,000.00	1,257,744.36
2006	8,646,135.00	6,000,000.00	2,646,135.00
2007	9,773,893.83	7,132,000.00	2,641,893.83
2008	11,070,078.72	6,801,527.00	4,268,551.72
2009	12,286,023.89	7,377,617.60	4,908,406.29
2010	14,328,539.00	7,015,061.85	7,313,477.15

Ave. Tecnológico No. 100, Colonia las moritas, Tlaltenango, Zac., C.P. 99700

Tels. 4379540675 y 9540760, e-mail: itszas@itszas.edu.mx

[www.tecnm.mx](http://www.tecnm.mx) | [www.itszas.edu.mx](http://www.itszas.edu.mx)





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

2011	12,706,841.00	6,350,000.00	6,356,841.00
2012	13,650,956.00	6,933,486.00	6,717,470.00
2013	14,518,530.00	6,921,479.00	7,597,051.00
2014	16,780,185.00	6,898,109.00	9,882,076.00
2015	17,078,305.00	7,782,553.00	9,295,752.00
2016	17,813,923.45	9,616,928.59	8,196,994.86
2017	17,452,200.00	14,608,218.52	2,843,981.48
2018	17,011,790.71	17,908,688.50	-896,897.79
2019	19,611,086.00	19,523,834.00	87,252.00
2020	20,122,616.38	17,232,317.88	2,890,298.50
<b>TOTALES</b>	<b>277,887,764.98</b>	<b>190,975,969.82</b>	<b>86,911,795.16</b>

### C. Notas de gestión administrativa.

#### C1) Panorama económico y financiero:

El Instituto tiene como fuente de ingresos los siguientes: transferencias de recursos de parte del gobierno federal, transferencias de recursos de parte gobierno estatal y lo recaudado por la venta de bienes y servicios denominado también como ingresos propios.

#### C2) Autorización e historia:

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur es un organismo público descentralizado que nace en el año 1992, de acuerdo al Decreto de Creación del Gobierno del Estado el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas No. 17 de fecha 26 de febrero del mismo año, institución que posee patrimonio y personalidad jurídica propia, dicho decreto fue





Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

modificado por el Decreto Gubernativo del Gobierno del Estado el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas No. 47 de fecha 13 de Junio del año 2009.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur, inició sus operaciones en el año de 1992 ofertando las carreras de Ingeniería Electromecánica y Licenciatura en Administración de Empresas.

La ubicación del plantel esta al sur de Zacatecas en el municipio de Tlaltenango de Sánchez Román, en la Avenida Tecnológico Núm. 100, en un terreno con una superficie de 24.4 hectáreas aproximadamente.

Actualmente se ofertan las carreras de Ingeniería en Administración, Ingeniería en Gestión Empresarial, Contador Público, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería en Electromecánica e Ingeniería en Industrial.

**C3) Organización y objeto social:**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur, ha conservado la estructura orgánica básica siendo establecida formalmente a través del estatuto orgánico del propio Instituto a través de su publicación en el periódico oficial del estado de Zacatecas Núm. 59 de fecha 24 de Julio de 2013.

ARTÍCULO 5º.- Para el cumplimiento de su objeto, el Tecnológico contará con la siguiente estructura:

- I.- La Junta de Gobierno;
  - a) Patronato;
  - b) Consejo técnico consultivo;
- II.- Dirección General;
  - a) Sistema de Gestión Integral;
  - b) Unidad de enlace de acceso a la información pública;
- III.- Subdirección administrativa;
- IV.- Subdirección académica; y
- V.- Subdirección de Planeación y Vinculación.





**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



SECRETARÍA DE  
**EDUCACIÓN**  
*Trabajemos Unidos*

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

El objeto social del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur (ITSZAS) es:

1. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas con un sentido en la innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el estado y el país.
2. Realizar investigaciones Científicas y Tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza Tecnológica y el mejor aprovechamiento social de los recursos naturales y materiales.
3. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios, y la elevación de la calidad de vida de la comunidad.
4. Colaborar con los sectores públicos, sociales y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
5. Promover la cultura nacional y universal especialmente la de carácter tecnológico; e impulsa en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica; e
6. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

La principal actividad del Instituto es ofrecer educación superior tecnológica integral de calidad, basada en los procesos de planeación, vinculación, administración y académico, fortalecido en el desarrollo sustentable, con el compromiso de la mejora continua y la prevención de la contaminación cumpliendo con los requisitos legales aplicables e implementando valores y políticas de la comunidad tecnológica basada en las normas ISO 9001:2008 e ISO 14001: 2004.

El ejercicio fiscal comprende enero – diciembre.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur es un organismo público descentralizado del Estado de Zacatecas, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

Consideraciones fiscales: el Instituto tiene obligaciones fiscales en relación a ISR retenciones por salarios, ISR retenciones por asimilables a salarios, ISR e IVA retenciones por servicios profesionales.



Instituto  
Tecnológico  
Superior  
Zacatecas Sur

Ave. Tecnológico No. 100, Colonia las moritas, Tlaltenango, Zac., C.P. 99700  
Tels. 4379540675 y 9540760, e-mail: itszas@itszas.edu.mx

[www.tecnm.mx](http://www.tecnm.mx) | [www.itszas.edu.mx](http://www.itszas.edu.mx)



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
ZACATECAS SUR  
CLAVE: 32 EIT 0002 R  
DIRECCION



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



SECRETARÍA DE  
**EDUCACIÓN**  
*Trabajemos Unidos*

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

A fin de dar cumplimiento a nuestras funciones y alcanzar los objetivos, el ITSZAS cuenta con 18 órganos de gobierno rectores y 4 órganos de staff:

1. Junta de Gobierno.
  - a. Patronato
  - b. Consejo Técnico Consultivo
2. Dirección General.
  - a. Sistema de Gestión Integral
  - b. Unidad de Enlace de Acceso a la Información Pública
3. Subdirección Administrativa.
4. Subdirección de Planeación y Vinculación.
5. Subdirección Académica.
6. División de Estudios Profesionales.
7. División Sistemas y Electromecánica.
8. División de Ingeniería Industrial y de Gestión.
9. División Económico Administrativo.
10. Departamento de Desarrollo Académico.
11. Departamento de Planeación, Programación y Presupuesto.
12. Departamento de Servicios Escolares.
13. Departamento de Actividades Extraescolares.
14. Departamento de Gestión Tecnológica y Vinculación.
15. Departamento de Recursos Financieros.
16. Departamento de Recursos Humanos.
17. Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales.
18. Departamento de Centro de Cómputo.



Instituto  
Tecnológico  
Superior  
Zacatecas Sur

Ave. Tecnológico No. 100, Colonia las moritas, Tlaltenango, Zac., C.P. 99700  
Tels. 4379540675 y 9540760, e-mail: itszas@itszas.edu.mx

[www.tecnm.mx](http://www.tecnm.mx) | [www.itszas.edu.mx](http://www.itszas.edu.mx)



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
ZACATECAS SUR  
CLAVE: 32 EIT 0002 R  
**DIRECCION**



Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Sur

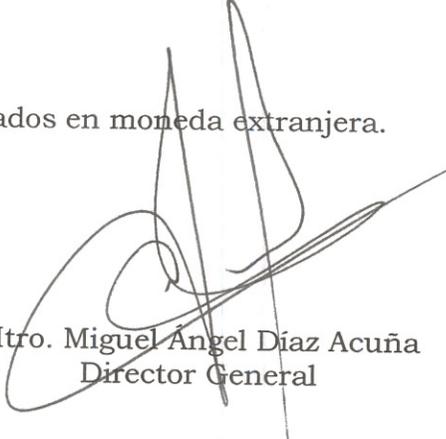
"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

**C4) Bases de preparación de estados financieros:**

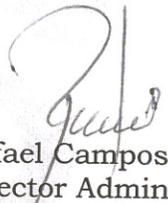
En la elaboración de estados financieros se formulan de acuerdo a la normatividad emitidas por la CONAC y sus disposiciones legales aplicables; la base de medición utilizada es el costo histórico.

El Instituto no posee fideicomisos.

El Instituto no posee activos o pasivos representados en moneda extranjera.



Mtro. Miguel Ángel Díaz Acuña  
Director General



Mtro. Rafael Campos Figueroa  
Subdirector Administrativo



Mtro. José de Jesús González Bugarín  
Jefe del Depto. de Recursos Financieros

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.





Usr: Finanzas 01  
Rep: rptConciliacionPresupuestal

# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR ZACATECAS

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente Del 01/ene./2020 al 31/dic./2020

Fecha y hora de Impresión | 11/ene./2021  
10:28 a. m.

1.-TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS	\$37,409,463.26
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$0.00
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$0.00
4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES	\$37,409,463.26

\_\_\_\_\_  
MTRO. MIGUEL ANGEL DIAZ ACUÑA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
MTRO. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

\_\_\_\_\_  
MTRO. JOSÉ DE JESÚS GONZÁLEZ BUGARÍN  
JEFE DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS



# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS SUR ZACATECAS

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente Del 01/ene./2020 al 31/dic./2020

Usr: Finanzas 01  
Rep: rptConciliacionPresupuestal

Fecha y hora de Impresión | 11/ene./2021  
10:29 a. m.

<b>1.-TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$37,409,405.27</b>
<b>2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>	<b>\$163,298.64</b>
2.3 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$163,298.64
<b>3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$1,102,813.77</b>
3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$1,102,813.77
<b>4. TOTAL DE GASTOS CONTABLES</b>	<b>\$38,348,920.40</b>

\_\_\_\_\_  
MTRO. MIGUEL ANGEL DIAZ ACUNA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
MTRO. RAFAEL CAMPOS FIGUEROA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

\_\_\_\_\_  
MTRO. JOSE DE JESUS GONZALEZ BUGARIN  
JEFE DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS

