

CUENTA PÚBLICA 2019



SISTEMA ZACATECANO DE RADIO Y TELEVISIÓN



I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA
SISTEMA ZACATECANO DE RADIO Y TELEVISIÓN

2019

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
ACTIVO			PASIVO		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	1,136,187	1,267,273	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,813,485	2,314,548
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,220,917	4,633,237	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	37,709	37,709	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	996,827
Total de Activos Circulantes	4,394,813	5,938,219	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			Total de Pasivos Circulantes	1,813,485	3,311,375
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	34,245	34,245	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	4,372,130	4,076,208	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	1,813,485	3,311,375
Total de Activos No Circulantes	4,406,375	4,110,453	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total del Activo	8,801,188	10,048,672	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	6,987,703	6,737,297
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	2,942,541	3,052,804
			Resultados de Ejercicios Anteriores	4,045,162	3,684,493
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	6,987,703	6,737,297
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	8,801,188	10,048,672

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

[Firma]

L.C. ANITA GARCÍA REYES
AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.

[Firma]

L.C. BEATRIZ ADRIANA CUEDA VILLEGAS
JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS FINANCIEROS

SIZART

L.C. MARIA GRACIELA CONTRERAS ROMAN
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó

[Firma]

LIC. MARIA TERESA VELAZQUEZ NAVARRETE
DIRECTORA GENERAL

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de la Gestión	176,883	671,382	Gastos de Funcionamiento	33,684,647	33,621,338
Impuestos	0	0	Servicios Personales	26,270,317	25,639,128
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	1,247,671	1,298,144
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	6,166,659	6,684,066
Derechos	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	8,765	14,300
Productos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	176,883	671,382	Subsidios y Subvenciones	0	0
* Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	Ayudas Sociales	8,765	14,300
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	36,399,169	35,973,040	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,399,169	35,973,040	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	59,900	44,020	Donativos	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	59,900	44,020	Convenios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	36,635,952	36,688,442	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública		
			Comisiones de la Deuda Pública		
			Gastos de la Deuda Pública		
			Costo por Coberturas		
			Apoyos Financieros		
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	0
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.		
			Provisiones		
			Disminución de Inventarios		
			Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.		
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
			Otros Gastos		
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	33,693,412	33,635,638
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	2,942,540	3,052,804

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

NOTA: * Para fines Informativos se mantiene en el 2018, Rofito derogado DOF 27-09-2018, obligatorio a partir del ejercicio 2019.

Elaboró
PA
L.C. ANITA GARCÍA REYES
AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS FINANCIERO

Vo. Bo.
Beatriz Adriana Ojeda Villalobos
L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLALOBOS
JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS FINANCIEROS
24.1
97.9
24.2

Vo. Bo.
Maria Graciela Contreras Roman
L.C. MARIA GRACIELA CONTRERAS ROMAN
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó
Maria Teresa Velazquez Navarrete
L.C. MARIA TERESA VELAZQUEZ NAVARRETE
DIRECTORA GENERAL

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2018	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2018	0	3,684,493	3,052,804	0	6,737,297
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	3,052,804	0	3,052,804
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,684,493	0	0	3,684,493
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2018	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2018	0	3,684,493	3,052,804	0	6,737,297
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2019	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del Ejercicio 2019	0	360,670	-110,263	0	250,407
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	2,942,541	0	2,942,541
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	360,670	-3,052,804	0	-2,692,134
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2019	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2019	0	4,045,163	2,942,541	0	6,987,704

Bajo protesta de decir verdad certificaré que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:

 L.C. ANITA GARCÍA REYES
 AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS FINANCIERO

Vo. Bo.

 L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLEGAS
 JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.

 L.C. MARIA GRACIELA CONCHALES ROMAN
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó:


 LIC. MARIA TERESA VELAZQUEZ NAVARRETE
 DIRECTORA GENERAL

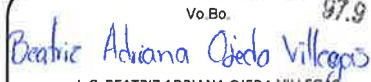


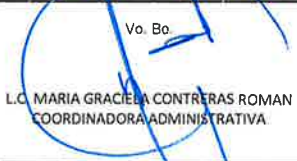
Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,543,406	295,922	PASIVO	0	1,497,890
Activo Circulante	1,543,406	0	Pasivo Circulante	0	1,497,890
Efectivo y Equivalentes	131,086	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	501,063
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,412,320	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	996,827
Activo No Circulante	0	295,922	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	295,922	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	2,942,541	2,692,135
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,942,541	2,692,135
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	2,942,541	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,692,135
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

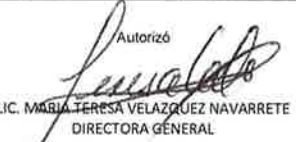
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Elaboró

L.C. ANITA GARCÍA REYES
 AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS FINANCIERO

Vo.Bo. 97.9 242

L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLEGAS
 JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.

L.C. MARIA GRACIELA CONTRERAS ROMAN
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó

L.C. MARÍA TERESA VELÁZQUEZ NAVARRETE
 DIRECTORA GENERAL

Concepto	2018	2018	Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	36,635,952	36,688,442	Origen	0	1,115,300
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	1,115,300
Derechos	0	0	Aplicación	295,922	2,302,308
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	295,922	1,959,272
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	176,883	671,382	Otras Aplicaciones de Inversión	0	343,036
* Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-295,922	-1,187,008
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0			
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,399,169	35,973,040			
Otros Orígenes de Operación	59,900	44,020			
Aplicación	33,693,412	33,635,638	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	26,270,317	25,639,128	Origen	1,412,320	2,764,382
Materiales y Suministros	1,247,671	1,298,144	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	6,166,659	6,684,066	Interno	0	0
	0	0	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	1,412,320	2,764,382
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Aplicación	4,190,025	23,961,835
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	8,765	14,300	Interno	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,190,025	23,961,835
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-2,777,705	-21,197,453
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-131,087	-19,331,657
	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,942,540	3,052,804	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,267,273	24,195,816
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	1,136,187	3,673,293

Bajo protesta de decir verdad certificamos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.
 NOTA: * Para fines informativos se mantiene en el 2018, Rubro derogado DOF 27-09-2018, obligatorio a partir del ejercicio 2019.

Elaboró

 L.C. ANITA GARCÍA BEYES
 AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS FINANCIERO

Vo. Bo.

 L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLEGAS
 JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS FINANCIEROS

Vo. Bo.

 L.C. MARIA GRACIELA CONTRERAS ROMAN
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Aprobó

 LIC. MARIA TERESA VÁZQUEZ NIVARRETE


Cuenta Pública 2019
SISTEMA ZACATECANO DE RADIO Y TELEVISIÓN
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	10,048,672	104,741,379	105,988,863	8,801,188	-1,247,484
Activo Circulante	5,938,219	104,445,457	105,988,863	4,394,813	-1,543,406
Efectivo y Equivalentes	1,267,273	64,664,445	64,795,531	1,136,187	-131,086
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,633,237	39,781,012	41,193,332	3,220,917	-1,412,320
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	37,709	0	0	37,709	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	4,110,453	295,922	0	4,406,375	295,922
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	34,245	0	0	34,245	0
Bienes Muebles	4,076,208	295,922	0	4,372,130	295,922
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

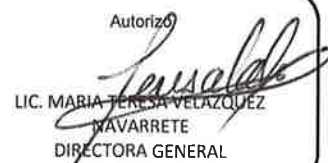
Elaboró

L.C. ANITA GARCÍA REYES
 AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS

Vo. Bo.

L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLEGAS
 JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS

Vo. Bo.

L.C. MARIA GRACIELA CONTRERAS ROMAN
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó

LIC. MARIA TERESA VELÁZQUEZ
 NAVARRETE
 DIRECTORA GENERAL



Cuenta Pública 2019
SISTEMA ZACATECANO DE RADIO Y TELEVISIÓN
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA			0	0
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos		0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos		0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal a Largo Plazo			0	0
OTROS PASIVOS			3,311,375	1,813,485
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	Pesos Mexicanos	DIVERSOS PASIVOS	3,311,375	1,813,485
TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS			3,311,375	1,813,485

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. ANITA GARCÍA REYES
AUXILIAR ADMINISTRATIVA DE RECURSOS

Vo.Bo.

L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLEGAS
JEFA DEL DEPARTAMENTO RECURSOS
FINANCIEROS

Vo.Bo.

L.C. MARIA GRACIELA CONTRERAS ROMAN
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó

LIC. MARIA TERESA VELÁZQUEZ NAVARRETE
DIRECTORA GENERAL

Cuenta Pública 2019
SISTEMA ZACATECANO DE RADIO Y TELEVISIÓN
Informe Sobre Pasivos Contingentes
Al 31 de diciembre de 2019

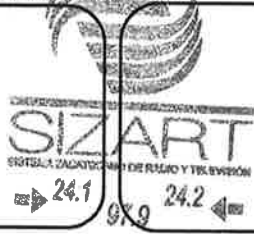
(Pesos)

Municipio	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<p style="font-size: 48px; opacity: 0.5; transform: rotate(-15deg);">NO APLICA</p>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.

Vo.Bo.



Vo. Bo.

Autorizó

**INFORMACIÓN PARA CUENTA PÚBLICA 2019
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019
 SISTEMA ZACATECANO DE RADIO Y TELEVISIÓN**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con el fin de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se acompañan las notas a los estados financieros, en atención a los postulados de revelación suficiente e importancia relativa para que la información que se presenta sea de mayor utilidad a los usuarios, en el presente documento se puede encontrar: a) Las notas de desglose; b) las notas de memoria (cuentas de orden), y c) las notas de gestión administrativa.

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

El formato con el que se presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre 2018, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma los Capítulos VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 6 Octubre de 2014, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 11 de Octubre de 2014, por el CACEZAC.

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes.

1. El apartado de **Efectivo y Equivalentes de Efectivo** al 31 de diciembre 2019 refleja un saldo de **1,136,187** Un millón ciento treinta y seis mil ciento ochenta y siete pesos, que representa el saldo contable disponible en las Cuentas Bancarias a la fecha que se informa;

Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir.

2. El monto registrado de **Efectivo o Equivalentes de Efectivo a Recibir**, a la fecha de corte, importa la cantidad de **3,220,917.00** Tres millones doscientos veinte mil novecientos diecisiete pesos; su saldo se integra como sigue:

Cuenta	Descripción	Saldo
1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO.	3,240,697.00
1123	DEUDORES DIVERSOS	25,840.00
1125	DEUDORES POR ANTICIPOS	35,755.00
1129	OTROS DERECHOS A RECIBIR	-81,375
	Total	3,220,917.00



Handwritten mark resembling a stylized 'X' or signature.

Handwritten signature in blue ink.

Bienes Muebles.

3. El importe de **Bienes Muebles** a la fecha de corte se integra de Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario con un valor de **4,372,130** Cuatro millones trescientos setenta y dos mil ciento treinta pesos.

PASIVO.

Cuentas por Pagar a Corto Plazo.

1. Las **Cuentas por Pagar a Corto Plazo** que incluyen Servicios Personales, Proveedores, Transferencias Otorgadas, Retenciones y Contribuciones.

Cuenta	Descripción	Saldo
2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO.	999,776.00
Total		\$999,776.00

Dichas cantidades no han sido cubiertas por falta de ministraciones del presupuesto al cierre del ejercicio 2019.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES.

El formato con el que se presenta el Estado de Actividades del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2019, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma los Capítulos III y VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 6 de Octubre de 2014, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 11 de Octubre de 2014, por el CACEZAC.

Ingresos y Otros Beneficios.

1. El monto total de Ingresos y Otros Beneficios reportado por **36,635,952.24** Treinta y seis millones seiscientos treinta y cinco mil novecientos cincuenta y dos pesos 24/100, corresponde exclusivamente al momento contable denominado: "Ingreso Devengado"; en los Estados e Informes sobre el Ejercicio de la Ley de Ingresos, se presentan en forma separada los cuatro momentos contables del Ingreso, que son: Ingreso Estimado, Ingreso Modificado, Ingreso Devengado y el Ingreso Recaudado.

2. De acuerdo a lo que reporta el SIF al 31 de diciembre 2019, tenemos Ingresos Devengados, no Recaudados, por la cantidad de **2,756,157.12** Dos millones setecientos cincuenta y seis mil ciento cincuenta y siete pesos 12/100.



Gastos y otras pérdidas.

1. El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, que se reporta por la cantidad de: **33,693,411** Treinta y tres millones seiscientos noventa y tres mil cuatrocientos once pesos, corresponde al momento contable del "Devengado", en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos, se presentan en forma separada los momentos contables del Presupuesto de Egresos, que son: Presupuesto de Egresos Aprobado, Presupuesto de Egresos Modificado o Vigente, Devengado y Pagado. Por lo anterior, los gastos reportados, no se encuentran totalmente "Ejercidos" ni "Pagados".

2. En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas", es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, a diferencia de cómo se presentaba la información en el Estado de Ingresos y Egresos hasta el Ejercicio 2011, a partir del ejercicio 2012 y hasta el presente ejercicio 2019, los Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", 6000 "Inversión Pública", 7000 "Inversiones Financieras y Otras Provisiones" y 9000 "Deuda Pública", este último exclusivamente por lo que respecta a los pagos de capital, son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades. Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" o bien, disminuciones del "Pasivo", que aparecen debidamente reflejadas en el Estado de Situación Financiera.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO.

El formato con el que se presenta el Estado de Variación en la Hacienda Pública del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2019, corresponde al que contiene el Acuerdo que reforma los Capítulos III y VII del Manual de Contabilidad Gubernamental, emitido por el CONAC y publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 6 de Octubre de 2014, mismo que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Zacatecas, el 11 de Octubre de 2014, por el CACEZAC.

1. El Resultado del Estado de Actividades del 1° de Enero al 31 de diciembre de 2019, reflejó un Ahorro Neto de **2,756,157.12** Dos millones setecientos cincuenta y seis mil ciento cincuenta y siete pesos 12/100.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

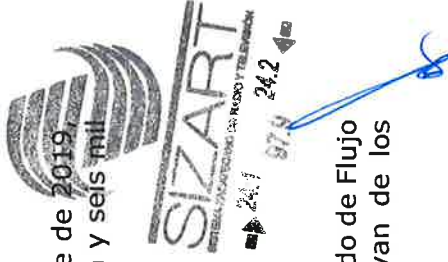
Efectivo y equivalentes.

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se derivan de los siguientes saldos:

Cuenta Contable	31-Dic-18	31-Dic-19
Bancos / Tesorería	\$ 1,267,273	\$1,136,187

Actividades de Financiamiento.

2. Como primer punto tenemos Otros Orígenes de Financiamiento el cual se refiere a:



Aumento en Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$1,813,485.00
Total Otros Origenes de Financiamiento	\$ 1,813,485.00

3. Como segundo punto de este apartado, tenemos las Aplicaciones y dentro de estas tenemos Otras Aplicaciones de Financiamiento, el cual proviene de las siguientes cuentas:

Aumento en Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes

Derechos a Recibir en Efectivo y Equivalentes	\$3,220,917.00
Total Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$3,220,917.00

b) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden).

1. Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables.

2.- No se tienen cuentas de orden contables, al 31 de diciembre 2019.

Cuentas de Orden Presupuestarias.

3.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos al 31 de diciembre 2019:



No. Cuenta	Nombre.	Saldo 31-Dic-2019
8110	Ley De Ingresos Estimada	\$34,718,029.00
8120	Ley De Ingresos Por Ejecutar	\$2,756,157.12
8140	Ley De Ingresos Devengada	\$36,635,952.24
8150	Ley De Ingresos Recaudada	\$33,879,795.12

4.- Finalmente las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos al 31 de diciembre 2019:

No. Cuenta	Nombre.	Saldo 31-Dic-2019
8210	Presupuesto De Egresos Aprobado	\$34,718,029.00
8220	Presupuesto De Egresos Por Ejercer	\$970,273.84
8230	Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado	\$-668,023.43
8240	Presupuesto De Egresos Comprometido	\$34,050,005.56
8250	Presupuesto De Egresos Devengado	\$33,989,333.00
8260	Presupuesto De Egresos Ejercido	\$33,019,059.40
8270	Presupuesto De Egresos Pagado	\$1,698,969.60

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

1. Introducción.

De acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a los Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), los Informes Financieros deberán proveer información financiera sujeta a los criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación; la información deberá ser oportuna, veraz, representativa, objetiva, suficiente y dar la posibilidad de predicción e importancia relativa, todo ello en afán de alcanzar la compatibilidad de todos los entes obligados por ley y la modernización que la Ley determina.

Las notas de gestión administrativa deberán revelar el contexto económico en los aspectos financieros que han influido en la toma de decisiones; hacer del supremo conocimiento de la ciudadanía, de sus representantes populares y de la Entidad de Fiscalización las circunstancias macroeconómicas con las que se trabajó durante el periodo que se informa, ampliando y facilitándole el panorama que deberá tener en cuenta para su revisión, en cumplimiento a la obligación derivada del artículo 65 fracción XXXI, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas.

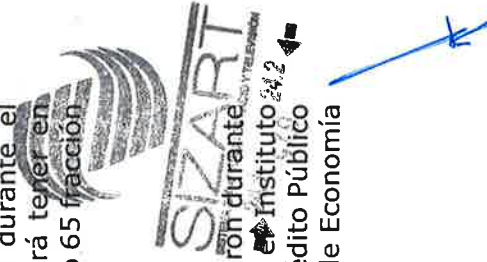
2. Panorama Económico y Financiero.

La información sobre las condiciones económicas financieras que se presentaron durante el periodo del 1ro. De Enero al 31 de diciembre 2019, es generada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI); la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y reportada para la elaboración de este apartado por la Secretaría de Economía del Estado de Zacatecas (SEZAC), como sigue:

3. Autorización e Historia.

a) Fecha de creación del ente.

El antecedente legal de la Institución conocida actualmente como Sistema Zacatecano de Radio y Televisión, se da gracias a su creación, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Zacatecas, dentro del decreto 540 de fecha 13 de enero de 2016, como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con sede en la Capital del Estado.



Entre los objetivos prioritarios del Sistema Zacatecano de Radio y Televisión SIZART está la regeneración del tejido social a través de contenidos formativos útiles a la ciudadanía.

b) Principales cambios en su estructura.

4. Organización y Objeto Social

- a) Objeto social: A la fecha debido a la reciente creación del ente, dicha información se encuentra en proceso de revisión y autorización.
- b) Ejercicio fiscal. Del 1º. De Enero al 31 de diciembre 2019.
- c) Régimen jurídico: Organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Zacatecas, con personalidad jurídica y patrimonio propios.
- e) Consideraciones fiscales del ente: En base a la normatividad fiscal el Organismo se encuentra obligado a retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta por el pago de salarios, honorarios profesionales y arrendamiento de bienes inmuebles. Así como al traslado y entero del Impuesto al Valor Agregado por las actividades de venta de servicios de radio y televisión.
- f) Estructura organizacional básica. A la fecha debido a la reciente creación del ente, dicha información se encuentra en proceso de revisión y autorización.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

a) Observación a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Los Estados Financieros que con cifras al 31 de diciembre de 2019 se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.



Se ha implementado la base del devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental vigente, según el Acuerdo que reforma las normas y metodología para la determinación de los momentos contables de los ingresos, publicado en el Diario Oficial de la Federación en fecha jueves 8 de Agosto de 2013.

Los Estados financieros cumplen con el diseño del modelo aprobado en los documentos emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC).

b) Postulados básicos.

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.

Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

I. Sustancia Económica.

Es el reconocimiento contable de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos, que afectan económicamente al ente público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

II. Entes Públicos.

Los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación y de las entidades federativas; los entes autónomos de la Federación y de las entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; y las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales.

III. Existencia Permanente.

La actividad del ente público se establece por tiempo indefinido, salvo disposición legal en la que se especifique lo contrario.

IV. Revelación Suficiente

Los estados financieros y la información financiera deben mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.

V. Importancia Relativa

La información debe mostrar los aspectos importantes de la entidad, que fueron reconocidos contablemente.

VI. Registro e Integración Presupuestaria

La información presupuestaria de los entes públicos se integra en la contabilidad en los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza económica que le corresponda.



El registro presupuestario del ingreso y del egreso en los entes públicos se debe reflejar en la contabilidad, considerando sus efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias correspondientes.

VII. Consolidación de la Información Financiera

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público.

VIII. Devengo Contable

Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

En relación a este último Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental, denominado "Devengo Contable", el 08 de Agosto de 2013, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, el "Acuerdo que Reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", en el cual se modifican los criterios de registro generales para el tratamiento de los momentos contables de los ingresos devengado y recaudado, estableciendo que en todos los casos el momento contable del ingreso devengado y recaudado, será en forma simultánea al momento de la "percepción del recurso", excepto para los Ingresos por Venta de Bienes y Servicios, y Aportaciones, en los que el momento contable del ingreso devengado será diferente al recaudado. Cabe mencionar que el mencionado Acuerdo, establece en su artículo Cuarto transitorio, que deberá ser revisado en Diciembre de 2015 para su ratificación o en su caso modificación.

IX. Valuación

Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional.

X. Dualidad Económica

El ente público debe reconocer en la contabilidad, la representación de las transacciones y algún otro evento que afecte su situación financiera, su composición por los recursos



asignados para el logro de sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.

XI. Consistencia

Ante la existencia de operaciones similares en un ente público, debe corresponder un mismo tratamiento contable, el cual debe permanecer a través del tiempo, en tanto no cambie la esencia económica de las operaciones.

6. Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental.

El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, fue desarrollado por la Secretaría de Finanzas, y se le ha denominado Sistema Integral de Información Financiera (SIIF); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

El Sistema Integral de Información Financiera (SIIF), está conformado por el conjunto de registros, procedimientos, criterios e informes estructurados sobre la base de principios técnicos comunes destinados a captar, valuar, registrar, clasificar, extinguir, informar e interpretar, las transacciones, transformaciones y eventos que, derivados de la actividad económica, modifican la situación económica, financiera y patrimonial del Ente Público.

Los objetivos del Sistema de Contabilidad Gubernamental son: Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendiente a optimizar el manejo de recursos; emitir, integrar y/o consolidar los estados financieros, así como producir reportes de todas las operaciones de la Administración Pública; permitir la adopción de políticas para el manejo eficiente del pago, orientado al cumplimiento de los fines y objetivos del ente público; registrar de manera automática, armónica, delimitada, específica y en tiempo real las operaciones contables, y presupuestarias propiciando, con ello el registro único, simultáneo y homogéneo; atender requerimientos de información de los usuarios en general sobre las finanzas públicas; facilitar el reconocimiento, registro, seguimiento, evaluación y fiscalización de las operaciones de ingresos, gastos, activos, pasivos, y patrimoniales de los entes públicos, así como su extinción; dar soporte técnico, documental a los registros financieros para su seguimiento, evaluación y fiscalización, permitir una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.

Las características del Sistemas de Contabilidad Gubernamental entre otras, son: ser único, uniforme e integrador; integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario; efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones; registrar de manera automática y, por única vez, en los momentos contables correspondientes; efectuar la interrelación automática de los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes; efectuar en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto de los entes públicos, de acuerdo con lo siguiente: en lo relativo al gasto, debe registrar los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

En lo relativo al Ingreso, debe registrar los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado. Diseñado de tal forma que permita el procesamiento y



generación de estados financieros mediante el uso de las tecnologías de la información; respaldar con la documentación original que compruebe y justifique los registros que se efectúen, el registro de las operaciones contables y presupuestarias.

7. Eventos posteriores al cierre.

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa, que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

8. Información Adicional.


Al momento de realizar la carga de información del estado de actividades 2018 por parte de la Secretaría de Finanzas en el área de Dirección de Contabilidad, nos cargan erróneamente un estado de actividades que no correspondía a nuestro organismo descentralizado denominado SIZART. Por consiguiente el ejercicio 2018 que se muestra en el avance de gestión arroja cantidades incorrectas.

Rectificando la información del ejercicio antes mencionado por parte del área de contabilidad aparecerán las cantidades correctas arrojadas en el año 2018 en la cuenta pública 2019.

El pago de cuotas IMSS correspondiente al mes de diciembre y sexto bimestre del 2019 se provisiono derivado de lo que se devengo en 2019, sin embargo nos informa la Secretaría de Finanzas que el recurso lo ministra y afectara dentro del ejercicio fiscal 2020 por lo que se registra un adelanto de presupuesto considerando además la posible ampliación al final del ejercicio fiscal en comentario.

Así mismo, la reducción presupuestal que se registró en capítulo 1000 atendiendo a los criterios y procedimientos que nos indica la Secretaría de Finanzas que consideran que son recursos propios del estado se expondrá este tema a nuestra Junta de Gobierno, sobre la posibilidad de realizar las gestiones necesarias para que estos montos sean aplicados sobre la plantilla existente en este sentido y con las definiciones adecuadas se desarrollarían de mejor manera las actividades dentro de este Organismo Público Descentralizado.

a. Fuentes de Información:

- Sistema Integral de Información Financiera (SIIF).
- Sistema de Información de Planeación (SIPLAN).
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (INEGI).
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
- Secretaría de Economía del Estado de Zacatecas (SEZAC).
- Ley de Ingresos vigente para el 2019.
- Presupuesto de Egresos de la Federación 2019.
- Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas 2019.  97.9 ←
- Ley General de Contabilidad Gubernamental vigente al 2019.
- Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable: Marco conceptual del Sistema de Contabilidad Gubernamental; Postulados. Básicos; Norma y Metodología para el registro de los momento contables de los ingresos

y de los egresos; Clasificador por rubro de Ingresos, Clasificador por Objeto del Gasto; Clasificador por tipo de gasto, Plan de Cuentas.

- Estructura de los Estados Financieros Básicos y características de sus notas, Clasificador Funcional del Gasto; Lineamientos para medir los avances físicos y financieros.

b. Datos:

Sistema Zacatecano de Radio y Televisión
Teléfonos: 01 (492) (9240532); Y 01 (492) (9222485);

9. Partes Relacionadas.

No existen partes relacionadas a la Administración Pública Estatal que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

10. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros.

Cada Ente Público en cumplimiento a su responsabilidad sobre la presentación razonable de sus Estados Financieros, protesta decir verdad y firma al calce de sus Estados Financieros y sus Notas.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORO:

Beatriz Adriana Ojeda Villegas

L.C. BEATRIZ ADRIANA OJEDA VILLEGAS
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS

AUTORIZO:

L.C. MARÍA GRACIELA CONTRERAS ROMÁN
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



SIZART
SECRETARÍA DE ECONOMÍA Y FINANZAS

24.1 97.9 24.2