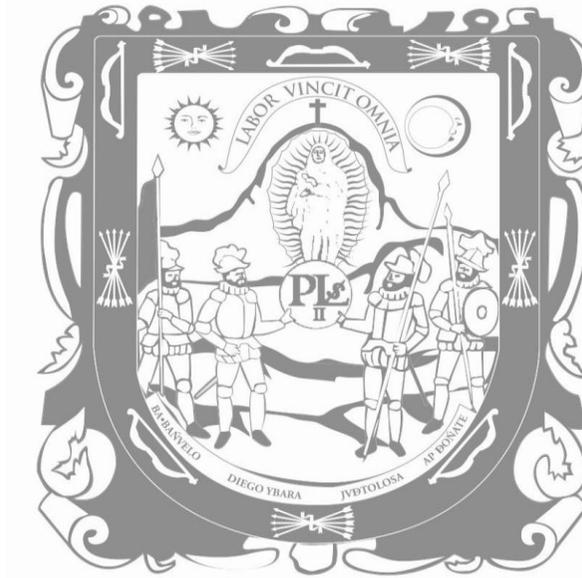
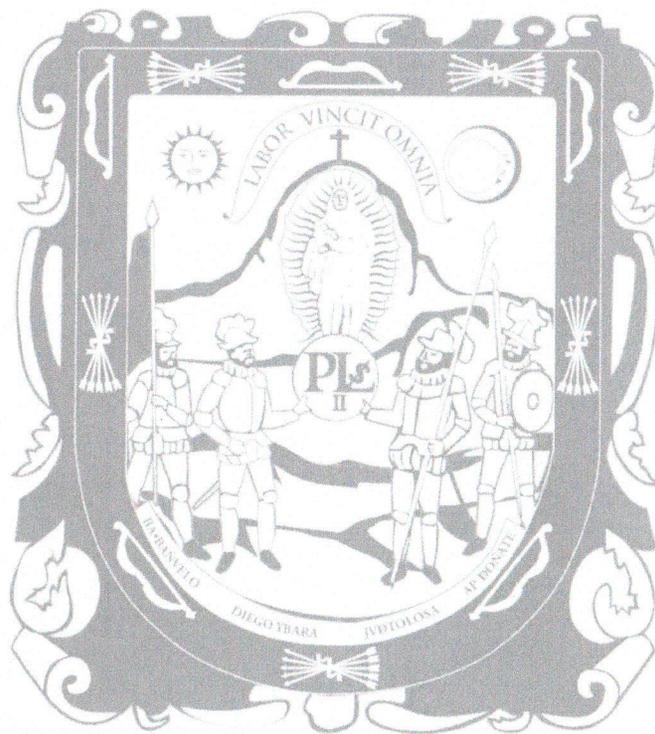


## AVANCE DE GESTION EJERCICIO 2017



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**



# I. Información Contable

AVANCE DE GESTION  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

2017

Ente Público: **INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| CONCEPTO  | Año               |                   | CONCEPTO  | Año               |                   |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
|   | 2017              | 2016              |   | 2017              | 2016              |
| <b>ACTIVO</b>   |                   |                   | <b>PASIVO</b>   |                   |                   |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                   |                   | <b>Pasivo Circulante</b>  |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 510,799           | 2,239,256         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 2,888,061         | 3,832,561         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,539,473         | 1,497,660         | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 5,000             | 0                 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Inventarios   | 0                 | 0                 | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                 | Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>2,055,273</b>  | <b>3,736,916</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                   |                   | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>2,888,061</b>  | <b>3,832,561</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                 | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                   |                   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,208,978        | 11,208,978        | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 20,444,267        | 20,032,177        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Activos Intangibles   | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 0                 | 0                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                 | Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                 | 0                 | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>2,888,061</b>  | <b>3,832,561</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>31,653,246</b> | <b>31,241,156</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                   |                   |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>33,708,518</b> | <b>34,978,071</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|   |                   |                   | Aportaciones  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Donaciones de Capital   | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>30,820,457</b> | <b>31,145,511</b> |
|   |                   |                   | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | -325,041          | 1,983,179         |
|   |                   |                   | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 40,469,345        | 38,486,190        |
|   |                   |                   | Revalúos  | -9,323,848        | -9,323,848        |
|   |                   |                   | Reservas  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|   |                   |                   | Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>   | <b>30,820,457</b> | <b>31,145,511</b> |
|   |                   |                   | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>33,708,518</b> | <b>34,978,071</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
 L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
 JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Validó  
 L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
 DIRECCION GENERAL**

Autorizó  
 L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
 DIRECTORA GENERAL

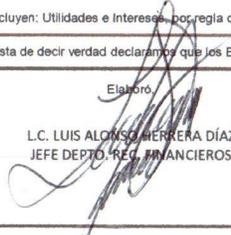
**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Concepto   | 2017              | 2016              | Concepto  | 2017              | 2016              |
|--|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                   |                   | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                  |                   |                   |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>  | <b>2,400,446</b>  | <b>4,725,016</b>  | <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                 | <b>20,401,765</b> | <b>39,985,376</b> |
| Impuestos  | 0                 | 0                 | Servicios Personales  | 17,977,881        | 34,304,357        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                 | 0                 | Materiales y Suministros  | 768,795           | 1,877,191         |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                 | 0                 | Servicios Generales   | 1,655,089         | 3,803,829         |
| Derechos   | 0                 | 0                 | <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>   | 0                 | 0                 | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público        | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente   | 26,855            | 140,482           | Transferencias al Resto del Sector Público                      | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios   | 2,373,591         | 4,584,534         | Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                 | 0                 | Ayudas Sociales   | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>17,676,278</b> | <b>37,273,739</b> | Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Participaciones y Aportaciones   | 0                 | 253,001           | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos    | 0                 | 0                 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas  | 17,676,278        | 37,020,738        | Transferencias a la Seguridad Social                            | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | Donativos   | 0                 | 0                 |
| Ingresos Financieros   | 0                 | 0                 | Transferencias al Exterior                                      | 0                 | 0                 |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                 | 0                 | <b>Participaciones y Aportaciones</b>                           | <b>0</b>          | <b>30,200</b>     |
| Disminución del Exceso de Est. por Pérdida o Det. u Obsol.   | 0                 | 0                 | Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                 | 0                 | Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 0                 | 0                 | Convenios   | 0                 | 30,200            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>20,076,724</b> | <b>41,998,755</b> | <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|  |                   |                   | Intereses de la Deuda Pública                                   | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Comisiones de la Deuda Pública                                  | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Gastos de la Deuda Pública                                      | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Costo por Coberturas  | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Apoyos Financieros  | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|  |                   |                   | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsol. y Amortiz.     | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Provisiones   | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Disminución de Inventarios                                      | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Aumento por Insuficiencia de Est. por Pérdida o Det. y Obsol.   | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Aumento por Insuficiencia de Provisiones                        | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | Otros Gastos  | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|  |                   |                   | Inversión Pública no Capitalizable                              | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                         | <b>20,401,765</b> | <b>40,015,576</b> |
|  |                   |                   | <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>              | <b>-325,041</b>   | <b>1,983,179</b>  |

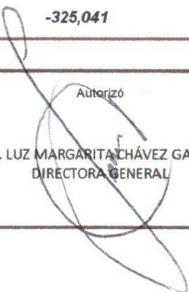
<sup>1</sup> No se incluyen; Utilidades e Intereses, por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró,  
  
**L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ**  
 JEFE DEPTO. REG. FINANCIEROS

Yo. Pto.  
  
**L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA**  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
**GOBIERNO DEL ESTADO**  
**DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO**  
**SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**

Autorizó  
  
**L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA**  
 DIRECTORA GENERAL

**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Concepto   | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | TOTAL             |
|--|---|---|--|------------------------------|-------------------|
| <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>            | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| <b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>                    | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Aportaciones   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Donaciones de Capital  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>  | 0                                       | <b>29,162,332</b>   | <b>1,983,179</b>                                   | 0                            | <b>31,145,511</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                              | 0                                       | 0   | 1,983,179  | 0                            | 1,983,179         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                      | 0                                       | 38,486,180  | 0  | 0                            | 38,486,180        |
| Revalúos   | 0                                       | -9,323,848  | 0  | 0                            | -9,323,848        |
| Reservas   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>         | 0                                       | <b>29,162,332</b>   | <b>1,983,179</b>                                   | 0                            | <b>31,145,511</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b> | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Aportaciones   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Donaciones de Capital  | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>  | 0                                       | <b>1,983,166</b>  | <b>-2,308,220</b>                                  | 0                            | <b>-325,054</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                              | 0                                       | 0   | -325,041   | 0                            | -325,041          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                      | 0                                       | 1,983,166   | -1,983,179   | 0                            | -13               |
| Revalúos   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| Reservas   | 0                                       | 0   | 0  | 0                            | 0                 |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>               | 0                                       | <b>31,145,498</b>   | <b>-325,041</b>                                    | 0                            | <b>30,820,457</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró,  
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Vo.Bo.  
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL

Autorizó,  
L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL



**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Concepto  | Origen           | Aplicación     | Concepto  | Origen          | Aplicación     |
|---|------------------|----------------|---|-----------------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>1,681,643</b> | <b>412,090</b> | <b>PASIVO</b>   | <b>0</b>        | <b>944,499</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>1,681,643</b> | <b>0</b>       | <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>0</b>        | <b>944,499</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,728,457        | 0              | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0               | 944,499        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | -41,814          | 0              | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0               | 0              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | -5,000           | 0              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0               | 0              |
| Inventarios   | 0                | 0              | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0               | 0              |
| Almacenes   | 0                | 0              | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0               | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0               | 0              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0              | Provisiones a Corto Plazo   | 0               | 0              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>0</b>         | <b>412,090</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0               | 0              |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0              | <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0              | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0               | 0              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                | 0              | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0               | 0              |
| Bienes Muebles  | 0                | 412,090        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0               | 0              |
| Activos Intangibles   | 0                | 0              | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0               | 0              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 0                | 0              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0               | 0              |
| Activos Diferidos   | 0                | 0              | Provisiones a Largo Plazo   | 0               | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0              |   |                 |                |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0              | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   | <b>-325,041</b> | <b>0</b>       |
|   |                  |                | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
|   |                  |                | Aportaciones  | 0               | 0              |
|   |                  |                | Donaciones de Capital   | 0               | 0              |
|   |                  |                | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0               | 0              |
|   |                  |                | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>-325,041</b> | <b>0</b>       |
|   |                  |                | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | -325,041        | 0              |
|   |                  |                | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0               | 0              |
|   |                  |                | Revalúos  | 0               | 0              |
|   |                  |                | Reservas  | 0               | 0              |
|   |                  |                | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0               | 0              |
|   |                  |                | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
|   |                  |                | Resultado por Posición Monetaria  | 0               | 0              |
|   |                  |                | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0               | 0              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elabora:  
  
 L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
 JEFE DEPTO. REG. FINANCIEROS

Ve. Bp.  
  
 L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTRUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**DIRECCION GENERAL**

Autórizó  
  
 L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
 DIRECTORA GENERAL

**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Concepto  | 2017              | 2016              | Concepto   | 2017              | 2016             |
|---|-------------------|-------------------|--|-------------------|------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                   |                  |
| <b>Origen</b>   | <b>20,076,724</b> | <b>41,998,755</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Impuestos   | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                 | 0                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 | Bienes Muebles   | 0                 | 0                |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Inversión  | 0                 | 0                |
| Derechos  | 0                 | 0                 | <b>Aplicación</b>  | <b>412,090</b>    | <b>0</b>         |
| Productos de Tipo Corriente   | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                 | 0                |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente  | 26,855            | 140,482           | Bienes Muebles   | 412,090           | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 2,373,591         | 4,584,534         | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0                 | 0                |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación | 0                 | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-412,090</b>   | <b>0</b>         |
| Participaciones y Aportaciones  | 0                 | 253,001           |  |                   |                  |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas   | 17,676,278        | 37,020,738        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                   |                  |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0                 | <b>Origen</b>  | <b>-46,814</b>    | <b>0</b>         |
| <b>Aplicación</b>   | <b>20,401,765</b> | <b>40,015,576</b> | Endeudamiento Neto   | 0                 | 0                |
| Servicios Personales  | 17,977,881        | 34,304,357        | Interno  | 0                 | 0                |
| Materiales y Suministros  | 768,795           | 1,877,191         | Externo  | 0                 | 0                |
| Servicios Generales   | 1,655,089         | 3,803,829         | Otros Orígenes de Financiamiento   | -46,814           | 0                |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 | <b>Aplicación</b>  | <b>944,499</b>    | <b>0</b>         |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0                 | Servicios de la Deuda  | 0                 | 0                |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 | Interno  | 0                 | 0                |
| Ayudas Sociales   | 0                 | 0                 | Externo  | 0                 | 0                |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 944,499           | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-991,313</b>   | <b>0</b>         |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |  |                   |                  |
| Donativos   | 0                 | 0                 | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-1,728,444</b> | <b>1,983,179</b> |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |  |                   |                  |
| Participaciones   | 0                 | 0                 | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>2,239,256</b>  | <b>0</b>         |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>510,799</b>    | <b>2,239,256</b> |
| Convenios   | 0                 | 30,200            |  |                   |                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                 | 0                 |  |                   |                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-325,041</b>   | <b>1,983,179</b>  |  |                   |                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
JEFE DEPTO. DE FINANCIEROS

Vo. Bo.  
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Vo. Bo.  
**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**DIRECCION GENERAL**

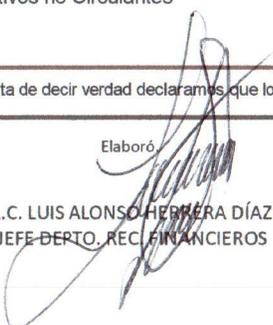
Autorizó  
L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL

**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Concepto  | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 = (1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>34,978,071</b>  | <b>82,245,216</b>       | <b>83,514,769</b>       | <b>33,708,518</b>          | <b>-1,269,553</b>              |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>3,736,916</b>   | <b>81,833,126</b>       | <b>83,514,769</b>       | <b>2,055,273</b>           | <b>-1,681,643</b>              |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 2,239,256          | 61,574,759              | 63,303,216              | 510,799                    | -1,728,457                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,497,660          | 20,248,107              | 20,206,294              | 1,539,473                  | 41,814                         |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                  | 10,260                  | 5,260                   | 5,000                      | 5,000                          |
| Inventarios   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Almacenes   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>31,241,156</b>  | <b>412,090</b>          | <b>0</b>                | <b>31,653,246</b>          | <b>412,090</b>                 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 11,208,978         | 0                       | 0                       | 11,208,978                 | 0                              |
| Bienes Muebles  | 20,032,177         | 412,090                 | 0                       | 20,444,267                 | 412,090                        |
| Activos Intangibles   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
Vo.Bo.  
**GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**

Autorizó  
  
L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL



**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Denominación de las Deudas         |  | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>               |  |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Corto Plazo</b>                 |  |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>               |  |                        |                             |                           |                         |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BANORTE                     | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BBVA BANCOMER               | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BANOBRAS                    | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BBVA BANCOMER               | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | INTERACCIONES               | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | SANTANDER                   | 0                         | 0                       |
|                                    | Títulos y Valores                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Arrendamientos Financieros               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>               |  |                        |                             |                           |                         |
|                                    | Organismos Financieros Internacionales   |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Deuda Bilateral                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Títulos y Valores                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Arrendamientos Financieros               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>      |  |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Largo Plazo</b>                 |  |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>               |  |                        |                             |                           |                         |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BANORTE                     | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BBVA BANCOMER               | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BANOBRAS                    | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BANOBRAS (PROFISE)          | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BBVA BANCOMER               | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | INTERACCIONES               | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | BANORTE                     | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | SANTANDER                   | 0                         | 0                       |
|                                    | Instituciones de Crédito                 | Pesos Mexicanos        | HSBC                        | 0                         | 0                       |
|                                    | Títulos y Valores                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Arrendamientos Financieros               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>               |  |                        |                             |                           |                         |
|                                    | Organismos Financieros Internacionales   |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Deuda Bilateral                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Títulos y Valores                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
|                                    | Arrendamientos Financieros               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>      |  |                        |                             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Otros Pasivos</b>               |  |                        |                             | <b>3,832,561</b>          | <b>2,888,061</b>        |
|                                    | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | Pesos Mexicanos        | BANORTE                     | 0                         | 0                       |
|                                    | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | Pesos Mexicanos        | INTERACCIONES               | 0                         | 0                       |
|                                    | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo | Pesos Mexicanos        | DIVERSOS PASIVOS            | 3,832,561                 | 2,888,061               |
| <b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b> |  |                        |                             | <b>3,832,561</b>          | <b>2,888,061</b>        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
 L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
 JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS

Vo.Bo.  
  
 L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**DIRECCION GENERAL**

Autorizó  
  
 L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
 DIRECTORA GENERAL



**Avance de Gestión Financiera del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**Informe Sobre Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2017**  
**(Pesos)**

**Ente Público: INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

| Municipio         | Acreedor  | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|-------------------|-----------|---------------------------|-------------------------|
| JUICIOS LABORALES | EMPLEADOS | 2,800,000                 | 2,800,000               |
| <b>Suma total</b> |           | <b>2,800,000</b>          | <b>2,800,000</b>        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
**L.C. INDIRA MARIANELA ZUÑIGA HERNANDEZ**  
 JEFE DEPTO. REC. HUMANOS

VóBo.  
**L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA**  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

  
**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**

Autorizó  
**L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA**  
 DIRECTORA GENERAL

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS JUNIO 2017**

**NOTAS DE DESGLOSE**

**INFORMACIÓN CONTABLE**

**1) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**ACTIVO**

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

1.- El apartado de Efectivo y Equivalentes al 30 de junio de 2017, refleja un saldo de \$510,799.00, está integrado por la cuenta de Bancos/Tesorería que corresponden al saldo contable disponible en cada una de las cuentas bancarias del Instituto a la fecha que se informa.

**DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR**

2.- El monto registrado de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes, a la fecha de corte, importa la cantidad de \$1, 539,473.00; su saldo lo integran Cuentas por Cobrar a Corto Plazo por \$44,959.70 de ingresos pendientes de recuperar por adeudos de alumnos derivado de los conceptos de cuotas de inscripción y otros servicios; Deudores Diversos por \$1, 457,192.85 de ejercicios anteriores y \$26,671.22 de este ejercicio principalmente de anticipos a funcionarios para gastos por concepto de viáticos pendientes de comprobar. Deudores por anticipos de la Tesorería por \$10,000.00 para la asignación de un fondo revolvente que cubre gastos menores del instituto y Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes por \$649.45 correspondiente al Subsidio Para el Empleo pendiente de acreditar.

**BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES**

4.- Los Bienes Inmuebles, donde los conceptos que los integran son Terrenos, Edificios no Habitacionales y Otros Bienes Inmuebles, actualizados y valorados al 30 de junio de 2017 son por \$11, 208,978.00, dichos bienes han sido registrados a su valor histórico.

5.- Los bienes Muebles, como el Mobiliario y Equipo de Administración, Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, Vehículos y Equipo de Transporte, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, Colecciones Obras de Arte y Objetos de Valor, actualizados y valorados al 30 de junio de 2017 arrojan un saldo de \$20,444,267.00 todos estos bienes se encuentran registrados a valor histórico.

**PASIVO**

**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

1.- Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo incluyen las Retenciones y Contribuciones por pagar correspondientes al mes de mayo por \$ 602,804.63, más otras cuentas por pagar a corto plazo de ejercicios anteriores por \$2, 281,812.92 y \$3,443.84 de este ejercicio.

**2) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PUBLICA**

1.- La Hacienda Pública / Patrimonio del Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, se reportó en \$30, 820,457.00, integrados por el Patrimonio Generado, de los cuales la cantidad de \$40, 469,345.00 es el patrimonio generado y utilidad de ejercicios anteriores, \$-325,041.00 es el resultado del ejercicio (ahorro) y -\$9, 323,848.00 en revalúo.

### 3) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS.

1.- Los Ingresos del periodo se componen de los siguientes conceptos:

- Ingresos de Gestión por \$2, 400,446.00 correspondientes al ingreso recaudado de la aportación de alumnos por cuotas escolares, servicios administrativos y servicios generales. Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas por \$17, 676,278.00 recibidas del Gobierno Federal y Estatal.

#### GASTOS Y OTRAS PARTIDAS

1.- El importe total de Gastos y Otras Pérdidas, comprende los Gastos de Funcionamiento por \$20, 401,765.00 registrados al momento contable del "Devengado" en los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos ya que en el periodo no todos los gastos reportados, se encuentran totalmente pagados, adicionalmente se ejercieron gastos del rubro de participaciones y aportaciones por \$0.00 que fueron registrados como erogaciones contables pero no presupuestales debido a que se trata de recursos específicos para proyectos especiales en los que el instituto solo funge como cuenta puente para la ejecución de los mismos.

2.- En relación a los "Gastos y Otras Pérdidas", es importante recordar que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Capítulos 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles", son: "Egresos Presupuestales" que no se consideran como "Gastos y Otras Pérdidas", por lo que no van incluidos en el resultado del Estado de Actividades.

Lo anterior, es en razón a que financieramente son "Activos o Inversiones" que aparecen debidamente reflejados en el Estado de Situación Financiera. La suma de estos conceptos al 30 de junio de 2017, arroja la cantidad de \$ 200,420.00.

### 4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

#### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES.

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en la cuenta de efectivo y equivalentes al efectivo, se desagregan de la siguiente forma:

| Cuenta Contable                         | 30-jun-17            | 31-dic-16              |
|---|----------------------|------------------------|
| Bancos /Tesorería                       | \$ 510,799.00        | \$ 2,239,256.00        |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b> | <b>\$ 510,799.00</b> | <b>\$ 2,239,256.00</b> |

2.- A continuación se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles, considerados dentro de las Aplicaciones en el apartado del Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión:

| CONCEPTO                              | IMPORTE       |
|---------------------------------------|---------------|
| Mobiliario y Equipo de Administración | \$ 200,420.00 |

|  |           |                   |
|--|-----------|-------------------|
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo               | \$        | 0.00              |
| Vehículos y Equipo de Transporte                         | \$        | 0.00              |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                 | \$        | 0.00              |
| Bienes Inmuebles   | \$        | 0.00              |
| <b>Total Adquisiciones de Bienes Inmuebles y Muebles</b> | <b>\$</b> | <b>200,420.00</b> |

V Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

|  |  |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte</b>              |  |                        |
| <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> |  |                        |
| <b>Correspondiente del 01 de enero al 30 de junio de 2017</b>      |  |                        |
| <b>(Cifras en pesos)</b>   |  |                        |
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>                                 |  | <b>\$20,049,869.00</b> |

|  |             |                    |
|--|-------------|--------------------|
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                            |             | <b>\$26,855.00</b> |
| Incremento por variación de inventarios  | \$0         |                    |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | \$0         |                    |
| Disminución del exceso de provisiones  | \$0         |                    |
| Otros ingresos y beneficios varios   | \$0         |                    |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | \$26,855.00 |                    |

|   |     |            |
|---|-----|------------|
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b> |     | <b>\$0</b> |
| Productos de capital                                  | \$0 |            |
| Aprovechamientos capital                              | \$0 |            |
| Ingresos derivados de financiamientos                 | \$0 |            |
| Otros Ingresos presupuestarios no contables           | \$0 |            |

4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)

\$20,076,724.00

|  |  |                        |
|--|--|------------------------|
| <b>Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte</b><br><b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b><br><b>Correspondiente del 01 de enero al 30 de junio de 2017</b> |  |                        |
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>   |  | <b>\$20,602,185.00</b> |

|   |              |                     |
|---|--------------|---------------------|
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>          |              | <b>\$200,420.00</b> |
| Mobiliario y equipo de administración                         | \$200,420.00 |                     |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo                  | \$0          |                     |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                 | \$0          |                     |
| Vehículos y equipo de transporte                              | \$0          |                     |
| Equipo de defensa y seguridad                                 | \$0          |                     |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas                      | \$0          |                     |
| Activos biológicos  | \$0          |                     |
| Bienes inmuebles  | \$0          |                     |
| Activos intangibles   | \$0          |                     |
| Obra pública en bienes propios                                | \$0          |                     |
| Acciones y participaciones de capital                         | \$0          |                     |
| Compra de títulos y valores                                   | \$0          |                     |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos        | \$0          |                     |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | \$0          |                     |
| Amortización de la deuda pública                              | \$0          |                     |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)            | \$0          |                     |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables                     | \$0          |                     |

|   |     |               |
|---|-----|---------------|
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                                  |     | <b>\$0.00</b> |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones          | \$0 |               |
| Provisiones   | \$0 |               |
| Disminución de inventarios  | \$0 |               |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | \$0 |               |

|  |        |
|--|--------|
| Aumento por insuficiencia de provisiones | \$0    |
| Otros Gastos                             | \$0    |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales | \$0.00 |

**4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)**

**\$20,401,765.00**

## NOTAS DE MEMORIA

1.- Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no presentarse en el futuro. Las cuentas que se manejan son las siguientes:

### Cuentas de Orden Presupuestarias.

2.- Las cuentas de orden presupuestales de ingresos reportan los siguientes saldos al 30 de junio de 2017:

| No. Cuenta | Nombre                              | Saldo 30-jun-2017 |
|------------|-------------------------------------|-------------------|
| 8110       | Ley de Ingresos Estimada            | \$ 41,511,109.00  |
| 8120       | Ley de Ingresos por Ejecutar        | \$ 21,461,240.00  |
| 8130       | Modificaciones a la Ley de Ingresos | \$ 41,511,109.00  |
| 8140       | Ley de Ingresos Devengada           | \$ 20,049,869.00  |
| 8150       | Ley de Ingresos Recaudada           | \$ 20,049,869.00  |

3.- Las cuentas de orden presupuestales de egresos, arrojan los siguientes saldos al 30 de junio de 2017:

| No. Cuenta | Nombre                                   | Saldo 30-jun-2017 |
|------------|--|-------------------|
| 8210       | Presupuesto de Egresos Aprobado          | \$ 41,511,109.00  |
| 8220       | Presupuesto de Egresos por Ejercer       | \$ 20,908,924.00  |
| 8230       | Modificaciones al Presupuesto de Egresos | \$ 41,511,109.00  |
| 8240       | Presupuesto de Egresos Comprometido      | \$ 20,602,185.00  |
| 8250       | Presupuesto de Egresos Devengado         | \$ 20,602,185.00  |

|      |                                 |    |               |
|------|---------------------------------|----|---------------|
| 8260 | Presupuesto de Egresos Ejercido | \$ | 20,602,185.00 |
| 8270 | Presupuesto de Egresos Pagado   | \$ | 20,602,185.00 |

## NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

De acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los estados financieros y la información emanada de la contabilidad deberán sujetarse a criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación, así como a otros atributos asociados a cada uno de ellos, como oportunidad, veracidad, representatividad, objetividad, suficiencia, posibilidad de predicción e importancia relativa, con el fin de alcanzar la modernización y armonización que la Ley determina.

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

### 2. Panorama Económico y Financiero

Los indicadores oportunos y prospectivos sugieren una mejoría generalizada de la actividad económica mundial a finales de 2016 e inicios de 2017, con una moderada fortaleza en las economías avanzadas y una recuperación menos vigorosa en las emergentes. Uno de los aspectos que destaca del gradual fortalecimiento de la economía global es el repunte que ha presentado la producción manufacturera, el cual ha venido acompañado de una mejoría del comercio mundial. Además, se espera que la implementación de políticas fiscales expansionistas contribuya al fortalecimiento de dicha recuperación, en un contexto de un retiro gradual de los estímulos monetarios en algunas de las principales economías. No obstante, persiste una elevada incertidumbre sobre las características que tomarán diversas políticas económicas a nivel global y, en particular, las de la nueva administración en Estados Unidos.

La inflación general y sus expectativas en las principales economías avanzadas han continuado aumentando, reflejando principalmente los mayores precios de la energía observados en meses anteriores, una menor holgura en dichas economías y, en algunos casos, la depreciación de sus tipos de cambio. No obstante, los avances en cuanto a la inflación subyacente han sido moderados y desde niveles bajos, particularmente en Japón y la zona del euro. Así, a excepción de Estados Unidos, los bancos centrales de las principales economías avanzadas no modificaron su postura monetaria en sus reuniones más recientes, aunque dieron señales de que esta podría ser menos acomodaticia hacia adelante debido a la expectativa de una menor holgura en sus economías.

En las semanas posteriores a la última decisión de política monetaria del Banco de México, los mercados financieros en nuestro país también registraron un comportamiento favorable. Así, el peso mexicano presentó una apreciación de 7.8 por ciento, destacándose como la divisa con el mejor desempeño observado dentro del complejo de divisas de países emergentes, lo cual estuvo acompañado de una importante mejora en las condiciones de operación del mercado cambiario. Dentro de los factores que contribuyeron a este comportamiento destacaron: el fortalecimiento de la posición monetaria relativa de México frente a otros países, el anuncio de las coberturas cambiarias por parte de la Comisión de Cambios, el tono más conciliador por parte de distintos oficiales del gobierno estadounidense respecto a la relación bilateral entre México y Estados

Unidos, y a la confirmación de un proceso gradual de normalización de la política monetaria en Estados Unidos. En este contexto, las expectativas para la cotización de la moneda nacional para finales de 2017 y 2018 disminuyeron de manera importante.

En el cuarto trimestre de 2016 y a principios de 2017, la economía mexicana continuó creciendo a tasas razonables. En particular, la demanda externa continuó presentando una mejoría. Asimismo, el consumo privado mantuvo una trayectoria positiva en el último trimestre de 2016, si bien algunos indicadores sugieren un crecimiento más moderado a principios de 2017. En contraste, hacia finales de 2016 la inversión continuó mostrando un débil desempeño.

En febrero y la primera quincena de marzo, la inflación general anual continuó presentando una trayectoria ascendente. Por una parte, los efectos de la depreciación que experimentó la moneda nacional siguieron manifestándose en la inflación subyacente. Por otra, los incrementos en los precios de algunos energéticos ocurridos a principios de año se reflejaron en que el componente no subyacente mantuviera elevadas tasas de crecimiento anual, además de que han dado lugar a impactos indirectos, naturales y esperados, sobre los precios de algunas mercancías y servicios que los utilizan como insumos. De esta forma, la inflación general anual aumentó de 4.72 por ciento en enero de 2017 a 5.29 por ciento en la primera quincena de marzo.

Se anticipa que durante lo que resta de 2017 la inflación general anual se vea afectada de forma temporal, tanto por los cambios en precios relativos de las mercancías respecto de aquellos de los servicios, como por el impacto transitorio del proceso de liberalización de los precios de las gasolinas. De esta forma, se espera que durante 2017 la inflación general anual se ubique por arriba de la cota superior del intervalo de variabilidad asociado al objetivo del Banco de México, retomando una tendencia convergente hacia la meta durante los últimos meses del año, situándose cerca de 3 por ciento al cierre de 2018.

La información sobre las condiciones económico-financieras que se presentaron es generada por el Banco de México.

### 3. Autorización e Historia.

#### a) Fecha de creación del Ente.

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte nace por DECRETO GUBERNATIVO DE CREACION, publicado en el Periódico oficial, Órgano del Gobierno del Estado el día veinte de mayo de dos mil nueve como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

#### b) Principales cambios en su estructura

Año con año se realizan cambios a la Estructura Organizacional del Instituto derivado del crecimiento natural que se va presentado, actualmente contamos con una estructura tipo C asignada presupuestalmente.

### 4. Organización y Objeto Social

#### a) Objeto social

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tendrá por objeto:

1. Formar profesionales, profesores e investigadores para la aplicación y generación de conocimientos y la solución creativa de los problemas, con sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos de acuerdo a los requerimientos del desarrollo económico y social de la región, el Estado y el País;

- II. Realizar investigaciones científicas y tecnológicas que permitan el avance del conocimiento, el desarrollo de la enseñanza tecnológica y el mejor aprovechamiento de los recursos naturales y materiales;
- III. Establecer la investigación científica y tecnológica que se traduzca en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la productividad industrial y de servicios y la elevación de la calidad de vida de la comunidad;
- IV. Colaborar con los sectores público, social y privado en la consolidación del desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
- V. Promover la cultura nacional y universal, especialmente la de carácter tecnológico; e
- VI. Impulsar en sus alumnos actitudes solidarias y demandas que reafirmen nuestra independencia económica.

**b) Principal actividad**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene como su principal actividad la de impartir Educación Superior Tecnológica y cursos de actualización de superación académica, así como desarrollar investigaciones científicas y tecnológicas.

**c) Ejercicio fiscal**

El periodo que se informa es del 01 de enero al 30 de junio de 2017.

**d) Régimen jurídico**

El régimen Jurídico de cada Entidad de la Administración Pública, está descrito en los documentos legales que les dan origen.

En el caso del Instituto el documento legal que le da origen es el Decreto Gubernativo de Creación.

**e) Consideraciones fiscales del ente**

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Escuelas de Educación Superior pertenecientes al Sector Público, como Persona Moral con Fines No Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente. Por lo que el ente, no es contribuyente del ISR.

La obligación legal es la de retener y enterar:

- ISR retenido por pagos de sueldos y salarios
- ISR retenido por asimilados a salarios.
- ISR retenido por pagos por servicios profesionales.

**f) Estructura organizacional básica**

- I. La Junta de Gobierno
- II. El Director General
- III. Los Directores de Área
- IV. Los Subdirectores
- V. Los Jefes de División
- VI. Los Jefes de Departamento

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) Los Estados Financieros que se presentan, observan lo enunciado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.
- b) Desde el año 2014 el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte tiene implementado un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG) que facilita el registro de las operaciones y la elaboración de los Estados Financieros, el cual se sigue mejorando y actualizando de acuerdo a los requerimientos que emite el CONAC.

c) Los postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los Estados Financieros con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables que deben ser aplicados por los entes públicos. A continuación se enlistan cada uno de ellos:

- 1) Sustancia Económica
- 2) Entes Públicos
- 3) Existencia Permanente
- 4) Revelación Suficiente
- 5) Importancia Relativa
- 6) Registro e Integración Presupuestaria
- 7) Consolidación de la Información Financiera
- 8) Devengo Contable
- 9) Valuación
- 10) Dualidad Económica
- 11) Consistencia

d) El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte, fue desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC) el cual se denomina Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

e) Desde el año 2012 se comienza a capacitar en materia de Contabilidad Gubernamental al personal administrativo del Instituto, con diversos talleres impartidos por personal especializado.

#### 6. Políticas de Contabilidad Significativas

En el periodo que se informa no se aplicaron políticas de contabilidad significativa.

#### 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

#### 8. Reporte Analítico del Activo

El importe total de los gastos capitalizados en el periodo fue de \$200,420.00

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

#### 10. Reporte de la Recaudación

En el periodo que se reporta, los ingresos recaudados por el instituto representan el 48.33% del total de ingresos proyectados para el ejercicio 2017 dichos ingresos se componen por ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados por un total de \$2, 373,591.00, aprovechamientos de tipo corriente por \$26,855.22, transferencias internas y asignaciones al sector público por \$17, 676,278.00 y por convenios \$0.00.

En relación con las transferencias internas y asignaciones al sector público se recibieron Recursos Federales por \$10, 528,526.00 y Recursos Estatales por \$ 7, 147,752.00.

#### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte no cuenta con Autorización para la contratación de Deuda.

#### 12. Calificaciones otorgadas

No aplica al Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte.

#### 13. Proceso de Mejora

A partir del 2014 se pone en marcha la implementación y actualización constante de un Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental que va a revolucionar el proceso de contabilización y emisión de información financiera del Instituto en base a las nuevas disposiciones legales aplicables.

#### 14. Información por Segmentos

Para el Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte y en apego a las disposiciones en materia de Contabilidad Gubernamental resulta necesario generar información financiera de manera segmentada por las diversas operaciones que se realizan.

En ese sentido los reportes de ingresos como del ejercicio del presupuesto de egresos se encuentran contruidos en apego a la normatividad establecida por el CONAC por lo que se muestra información clasificada a distintos rubros que permiten la segmentación de los proyectos y actividades de acuerdo a las necesidades propias del instituto.

#### 15. Eventos Posteriores al Cierre

No existieron eventos posteriores al cierre del periodo que se informa.

#### Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

#### 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se encuentran rubricados en cada página al final de los mismos con la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Elaboró:  
L.C. LUIS ALONSO HERRERA DÍAZ  
JEFE DEPTO. REC. FINANCIEROS



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE ZACATECAS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
DIRECCION GENERAL

Vo.Bo.  
L.C. JOSÉ ANTONIO RAMÍREZ SILVA  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

Autorizó  
L.C. LUZ MARGARITA CHÁVEZ GARCÍA  
DIRECTORA GENERAL